

## Inversor

Iberdrola marca récord y enfoca nuevas metas

Cómo cobrar el dividendo de Neinor

P21

CaixaBank consigue máximos históricos de nóminas domiciliadas

P15

El Senado pide al Gobierno que rescate Talgo

P6/LA LLAVE

La retribución de los consejeros ejecutivos sube un 7%

P10/LA LLAVE

Santander y BBVA impulsan a la banca a un año récord en emisiones de deuda

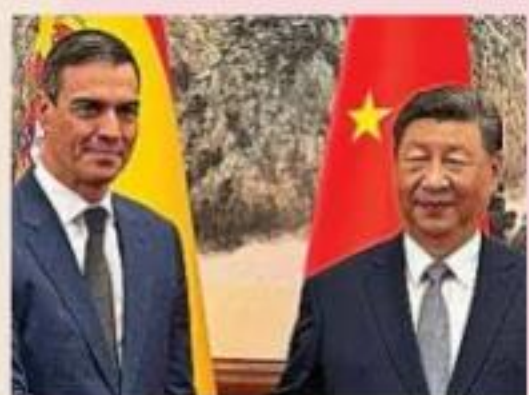
P16

Los costes desploman un 46% el beneficio del seguro de salud

P17

Alsa se alía a la brasileña Gipsy para retar a Flixbus en Europa

P9



Pedro Sánchez, presidente del Gobierno, y Xi Jinping, presidente de China.

Sánchez ofrece su ayuda a Xi para aliviar tensiones con la UE

P29

Trabajo promete incentivos a las pymes para reducir jornada

P26

El alquiler de una habitación se encarece un 90% desde 2015

P27

Avalancha de recursos de las CCAA contra la ley de amnistía en el TC

P2 y 31

PRÓXIMO FIN DE SEMANA

Fuera de serie

HOY SUPLEMENTO  
Expansión Jurídico

CNMC: así es el nuevo reglamento de arbitraje

## CVC ultima comprar a Rovi activos por 3.000 millones

El gigante del capital riesgo se queda solo en la batalla por la principal división de la farmacéutica

Rovi está a punto de culminar el denominado *Proyecto Pioneer*, con la venta de su división de fabricación para terceros (CDMO), valorada en más de 3.000 millones. El gigante británico CVC se ha quedado

solo en la puja tras abandonar el proceso las firmas de capital riesgo Permira, Antin, Cinven y KKR. CVC ha ofrecido a Rovi mantener una participación minoritaria en la división de CDMO.

P3/LA LLAVE

CVC fortalecería su presencia en España, donde también participa en Naturgy y Exolum (antigua CLH)

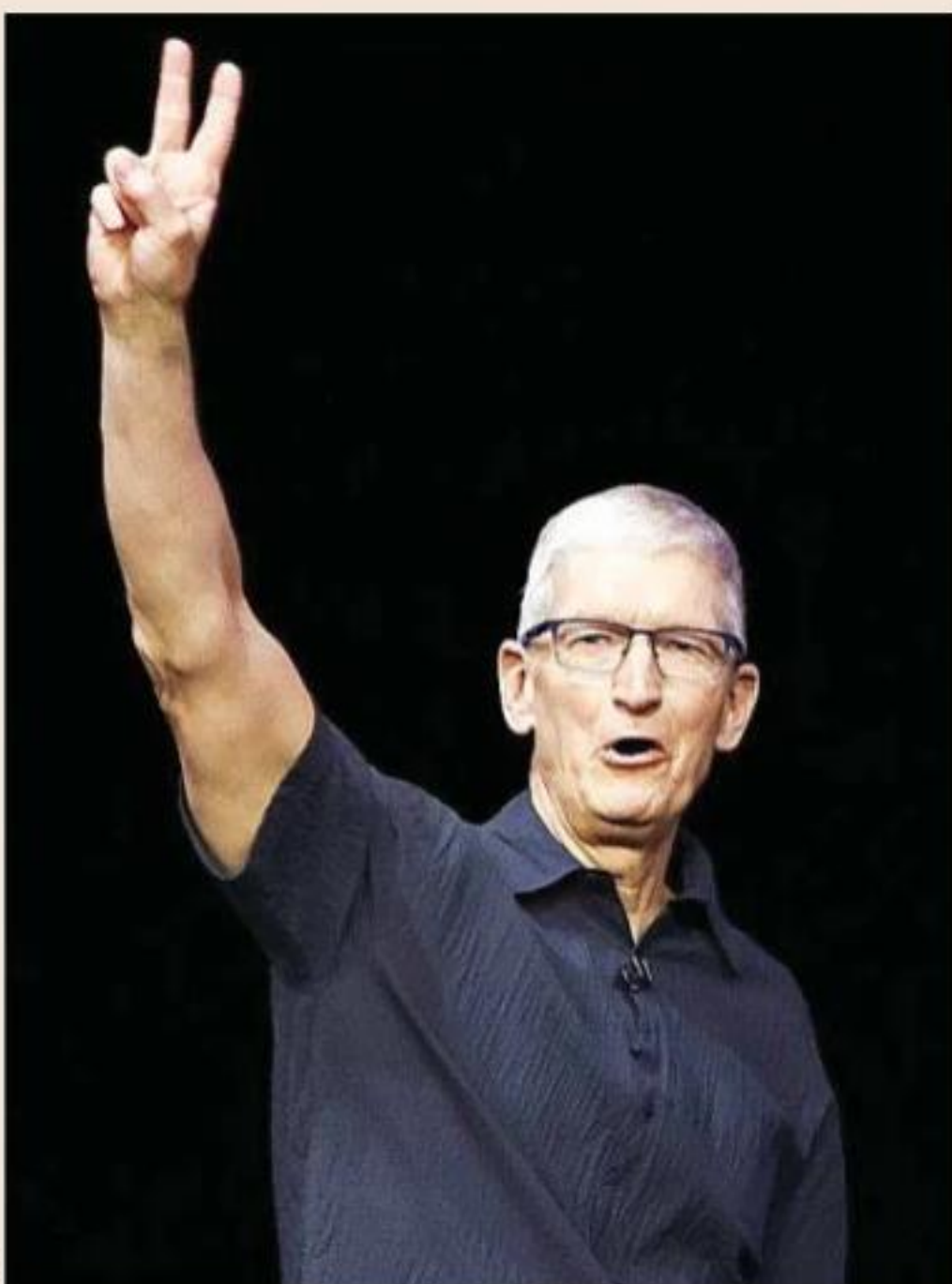
Las firmas de capital riesgo Permira, Antin, Cinven y KKR se han retirado de la puja

## Brookfield e Iberdrola pujan por megacontratos de luz

P4

## Santander y Atitlan: fondo para invertir en agricultura

P7/LA LLAVE



Efe

Tim Cook, ayer en la presentación del nuevo iPhone 16.

Apple lanza sus primeros iPhone con inteligencia artificial

P13

## Draghi: "Europa tiene que invertir 800.000 millones al año para luchar con EEUU y China"

El informe Draghi sobre la competitividad europea, encargado por Bruselas, refleja un panorama desolador. Europa encara "un desafío existencial" y necesita una especie de Plan Marshall con inversiones de 800.000 millones al año en innovación, transformación energética, autoabastecimiento estratégico y seguridad. Mario Draghi, expresidente del BCE, dijo ayer, en la presentación del informe, que sería conveniente emitir deuda pública conjunta —una especie de eurobonos— para financiar las inversiones clave.

P24-25/EDITORIAL



Mario Draghi y Ursula von der Leyen, ayer en Bruselas.

El BCE, preparado para bajar los tipos por segunda vez este año

P19

Teresa Ribera podría ser comisaria de Competencia de la Comisión Europea

P28



# Editorial

## La tarea hercúlea de revitalizar a Europa

El esperado diagnóstico de Mario Draghi sobre la competitividad de la economía europea es desolador: la Unión Europea acumula tal retraso respecto a potencias como Estados Unidos y China que para revertirlo se precisaría una inversión descomunal. En concreto, 800.000 millones de euros cada año. Un volumen que supondría triplicar el alcance del histórico Plan Marshall que sirvió para reconstruir Europa tras la Segunda Guerra Mundial. Pero que Draghi considera imprescindible para hacer frente al “desafío existencial” que tienen por delante los Veintisiete. La brecha de innovación tecnológica frente a la potencia económica dominante y a la emergente es la principal fuente de preocupación señalada en su informe para impulsar la productividad de la economía comunitaria. De ahí su propuesta de movilizar, mediante la emisión de deuda pública conjunta tal como ya se hizo para combatir la pandemia del Covid-19, el mayor volumen de inversión público-privada en la historia de Europa. Pese a lo hercúleo de la tarea, la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, quien presentó el informe junto al expresidente del Banco Central Europeo, cuya intervención durante la crisis de deuda soberana de 2012 se considera crítica para la supervivencia del euro, señaló que será la guía de su segundo mandato en Bruselas. La política germana desvela mañana el colegio de comisarios encargados de poner en marcha tan ambiciosos objetivos, en el que Teresa Ribera, actual vicepresidenta tercera y ministra de Transición Ecológica, tendrá un rol destacado. Precisamente, la política energética es una de las áreas críticas que señala el informe para reducir las dependencias de terceros países generadas con la globalización, un periodo en el cual Draghi considera que las autoridades europeas se acomodaron a un entorno global favorable. El drástico cambio del escenario geopolítico tras el realineamiento provocado por la invasión rusa de Ucrania sorprendió a la zona euro con importantes desequilibrios pendientes de resolver y una población envejecida que será mayoritaria en las próximas décadas. En 2040 la Unión Europea tendrá dos trabajadores por cada pensionista (suelo ya roto por economías como la española), lo que pondrá en riesgo la sostenibilidad del Estado de Bienestar que ha sido el orgullo de los europeos en las últimas décadas. El aviso de Draghi debe ser un aldabonazo para poner en marcha las reformas estructurales tantas veces aplazadas.

### El informe de Mario Draghi debe ser un aldabonazo para poner en marcha las reformas pendientes

## Ofensiva autonómica para frenar la amnistía

La ley de amnistía para los responsables del *procés* va camino de ser la norma con más recursos en contra en la historia de nuestra democracia. Los gobiernos de Madrid, Castilla-La Mancha y Comunidad Valenciana presentaron ayer sus respectivos escritos ante el Tribunal Constitucional solicitando anular el decreto que deja impunes los delitos cometidos por los líderes separatistas catalanes desde 2011. En los próximos días lo harán también los ejecutivos de Andalucía, Aragón, la Región de Murcia y La Rioja, mientras que en el caso de Cantabria recurrirán la ley tanto el Gobierno de María José Sáenz de Buruaga como el Parlamento regional como institución. Además, diversas organizaciones de la sociedad civil han hecho lo propio. El carácter transversal de la oposición a la ley elaborada por Pedro Sánchez al dictado del prófugo Carles Puigdemont prueba lo letal que resulta para nuestro régimen de derechos y libertades una norma que quiebra de la igualdad de los españoles ante la ley. Sin embargo, el devenir del órgano jurisdiccional encargado de velar por el cumplimiento de la Carta Magna desde que lo preside Cándido Conde-Pumpido, cuyas resoluciones mayoritariamente se han alineado con los intereses del Gobierno de PSOE y Sumar, da pocos visos de prosperar a estos recursos. Para tratar de salvar esa evidente parcialidad, el ejecutivo madrileño entre otros ha pedido la recusación del propio presidente del Constitucional, así como de los vocales Laura Díez y el exministro Juan Carlos Campo, quien previamente pidió abstenerse del debate sobre la norma.

# La Llave

## Rovi afronta la mayor operación del año

Rovi tiene ante sí una de las mayores operaciones del año, si no la que más, en el mercado nacional de fusiones y adquisiciones (M&A, por sus siglas en inglés). La farmacéutica española, controlada por la familia López-Belmonte, está en negociaciones avanzadas con CVC al respecto de la venta de una participación mayoritaria en su negocio de fabricación para terceros, cuyo valor podría superar los 3.000 millones de euros al término de las conversaciones. Si la transacción fructifica, Rovi y CVC serán protagonistas de una de las mayores transacciones de 2024, ejercicio en el que los grandes fondos de capital riesgo han retomado la actividad gracias a unos menores niveles de incertidumbre y a las bajadas de los tipos de interés. Bridgepoint, por ejemplo, acordó la venta de Dorna (MotoGP) a Liberty Media por 4.200 millones de euros el pasado mes de abril, mientras que Cinven pactó la adquisición de Idealista, con una valoración de 2.900 millones. EQT, a su vez, ha comprado a Permira una participación mayoritaria en la Universidad Europea con una valor de la compañía de 2.300 millones de euros. De completarse, sería la segunda gran operación que realiza este año CVC en España. La firma, liderada por Javier de Jaime en territorio nacional, ya acordó a comienzos de año la compra del fabricante de masas congeladas Mon-

bake a Ardian por 900 millones de euros, aunque Rovi sería un bocado mucho mayor. En los mercados de capitales, la salida a Bolsa de Puig ha sido la gran operación del año, al recaudar más de 3.000 millones de euros. La venta del negocio de fabricación a terceros de Rovi, no obstante, es de una ejecución muy compleja y podría no salir adelante. Su negocio está muy interconectado con el de su matriz, por lo que es difícil separarlo, y su exposición a Moderna es finalmente mayor de lo esperado, lo que podría empujar hacia abajo la valoración del activo. CVC, además, está solicitando a la farmacéutica española que mantenga una minoría en la división.

### Los fondos apuestan por la agricultura

España es el primer productor y el segundo exportador de frutas y hortalizas de la Unión Europea y cuarto en ventas al exterior mundial después de China, EEUU y Países Bajos. La superficie agraria total se estima en 24 millones de hectáreas (Ha), gestionadas por 915.000 explotaciones agrícolas. La tendencia es clara hacia la concentración de la producción en menos explotaciones de mayor superficie cada una, generando aumentos de productividad. A partir

de esta relevancia sectorial, las inversiones de fondos en el agro español se están acelerando. Destaca la creación de Atgro por parte de Santander y Atitlan, que aspira a levantar 500 millones de euros para el desarrollo de proyectos agrícolas. Del total, 200 millones provienen de Santander, 50 de Atitlan y el resto se prevé sea aportado por inversores institucionales. El proyecto se inicia con 3.000 Ha de pistachos y 5.000 de uvas, actualmente propiedad de Atitlan. Atgro busca construir una cartera amplia (desde frutos secos a frutas) y diversificada en Europa, Latinoamérica, África y Asia. Por su parte, Bankinter comercializa el fondo Landa, que está levantando 200 millones y que será gestionado por Nuveen Nature Capital, líder mundial en gestión de terrenos agrícolas con más de un millón de Ha en gestión y una cartera de 12.400 millones de dólares en activos agrícolas y forestales. Un tercer vehículo, creado en 2021, es el de Beka Finance, que levantó 50 millones para invertir en agro en España y Portugal.

### Avances certificados en la gobernanza

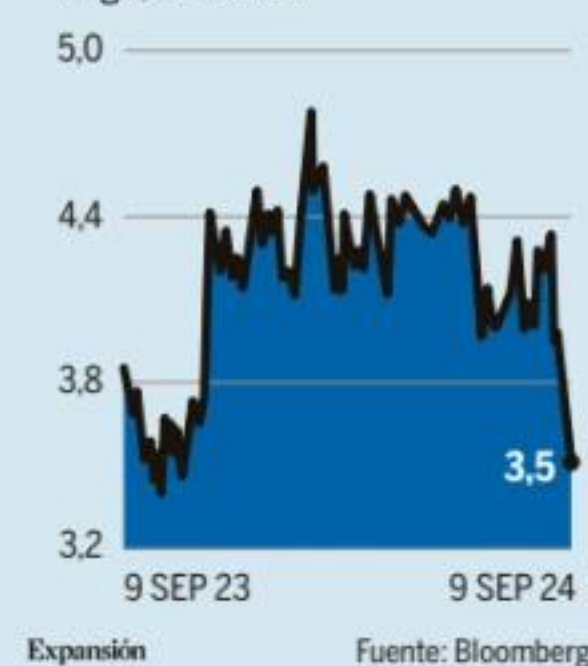
La CNMV publicó ayer los Informes Anuales de Gobierno Corporativo (IAGC) y de Remuneraciones de los Consejeros (IARC) de las sociedades cotizadas relativos a 2023, que muestran nuevos avances en gobernanza corporativa. Entre los aspectos más destacables, figura el aumento de 1,3 puntos, hasta el 88,1%, en el seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno y del 100% en el caso de nueve sociedades. Destaca también el aumento del porcentaje de mujeres en los consejos, que ya supera el tercio (34,5%), tras subir más de dos puntos. El avance en las estrategias de sostenibilidad es también notable: así, en los criterios de los planes de retribución variable a largo plazo de las empresas del Ibex, el 80% tiene en cuenta factores de sostenibilidad, 18 puntos más que en 2022. En 2023 la remuneración media de los CEOs fue de 2,6 millones, seguida de la de los presidentes ejecutivos con 2 millones, el resto de consejeros con un millón y, en cuarto lugar, los presidentes no ejecutivos, con 414.000 euros. En total, la remuneración media de los consejos de las cotizadas fue de 4,1 millones, con una gran diferencia entre las empresas del Ibex y el resto. Sin embargo, la brecha salarial por género sigue siendo mejorable, toda vez que la retribución de las consejeras ejecutivas fue un 13,5% menor que la de los consejeros. La remuneración fija representó el 48% de la total. Los informes contienen amplia información estadística y un alto grado de transparencia.

## Presión de los partidos vascos para el rescate de Talgo

Los partidos nacionalistas e independentistas vascos habían guardado silencio, hasta ahora, sobre la delicada situación de Talgo. Ni el PNV ni Bildu intervinieron públicamente cuando, hace ya meses, se barajó la posibilidad de crear un campeón nacional del ferrocarril con la integración de CAF y Talgo, ambas empresas con fuertes intereses industriales en el País Vasco. Tampoco pusieron muchos reparos iniciales a la oferta presentada por el consorcio húngaro Ganz Mavag, dispuesto a resolver con dinero los problemas de producción del fabricante de la plataforma *Avril* de alta velocidad, la clase *S106* de Renfe que tantas incidencias ha tenido desde su puesta en circulación en mayo de este año. Es ahora, tras el veto a la oferta húngara por supuestos vínculos con el régimen de Vladimir Putin en plena guerra con Ucrania, cuando el PNV ha alzado la voz en el Senado pidiendo al Gobierno que busque “fórmulas” que garanticen la viabilidad de Talgo, una empresa considerada “estratégica” en el

### EN BOLSA

Talgo, en euros.



mercado ferroviario europeo. El PNV defiende el veto que dejó a los accionistas de Talgo sin cobrar una prima del 40%. El mismo veto que impide que Talgo pueda invertir en nueva planta industrial al quedarse sin un socio que le garantizaba, de entrada, 50 millones de euros. A renglón seguido, los nacionalistas vascos reconocen la dificultad para encontrar otro socio. Sin inversor privado, parece que el PNV pide paso a la Sepi.



## EMPRESAS

# CVC negocia la compra de activos de Rovi por más de 3.000 millones

**'PROYECTO PIONEER'** / El gigante británico del capital riesgo es el único de los grandes fondos que sigue en conversaciones con la farmacéutica para adquirir su negocio de fabricación para terceros (CDMO).

Pepe Bravo. Madrid

CVC está en negociaciones avanzadas con Rovi para la adquisición de una participación mayoritaria en su negocio de fabricación para terceros, una operación que puede valorar el activo en más de 3.000 millones de euros, según coinciden varias fuentes del mercado consultadas por EXPANSIÓN.

El gigante del capital riesgo británico, que levantó en 2023 un fondo de 26.000 millones para invertir en la compra de empresas, es el único de los grandes fondos internacionales que sigue en conversaciones con la farmacéutica de la familia López-Belmonte al respecto de la transacción en la actualidad.

Antin, Cinven y KKR decidieron abandonar el proceso por la enorme complejidad de la transacción, mientras que Permira, una de las firmas que más interés había mostrado y más trabajo había realizado, también se habría desconectado de la operación en las últimas semanas, según las fuentes consultadas.

Las ofertas no vinculantes por la división de fabricación a terceros de Rovi, un área también conocida como CDMO por sus siglas en inglés (Contract Development and Manufacturing Organisation), se presentaron el 13 de junio y, previo análisis exhaustivo del negocio (*due diligence*), las propuestas vinculantes estaban previstas para comienzos del pasado mes de agosto.

Rovi aspiraba inicialmente a lograr por el activo una valoración de entre 3.100 y 3.700 millones de euros y vender el 100% de la división, un proceso que fue bautizado en clave como *Proyecto Pioneer*.

## Exposición a Moderna

Los candidatos a la adquisición del negocio, no obstante, detectaron en las labores de *due diligence* que la exposición del CDMO de Rovi a Moderna es incluso mayor de lo esperado, al ser algunos de los clientes de la división proveedores de la biotecnológica estadounidense, por lo que el valor final podría ser inferior a las expectativas. El resto de clientes son la propia Rovi y

## EL NEGOCIO DE FABRICACIÓN A TERCEROS DE ROVI

### >Capacidad de producción anual



**450**  
millones de jeringas



**160**  
millones de viales



**3.000**  
millones de comprimidos



**300**  
millones de sobres

### >Previsiones financieras de 2024



**470**  
millones de euros de facturación



**261**  
millones de euros de ebitda



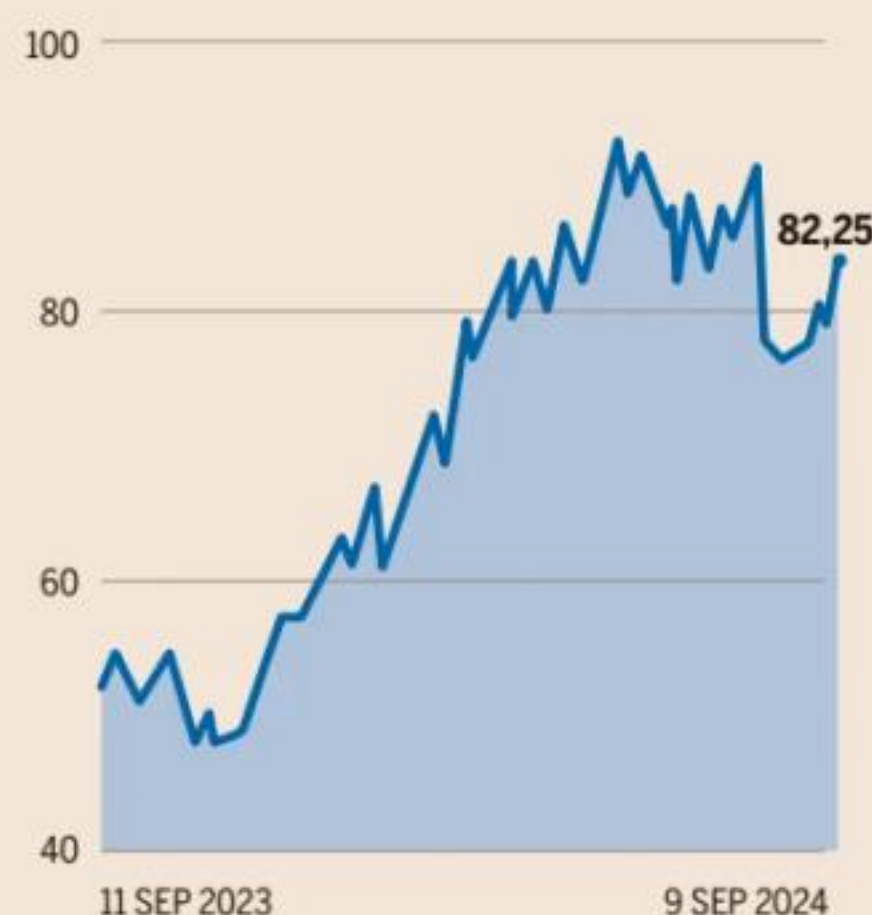
**+23%**  
Crecimiento anual 2023-2028



**1.275**  
Empleados

### >Cotización de Rovi en Bolsa

En euros.



Expansión

Fuente: Datos públicos de Rovi e información propia

## EN BOLSA

La cotización de Rovi ha subido un 56% en el último año, hasta los 82,25 euros correspondientes al cierre de ayer. Es el cuarto valor del Ibex 35 que más sube en el año. La capitalización de la farmacéutica es de 4.400 millones de euros.

## CVC ha solicitado a Rovi que mantenga una participación minoritaria en su negocio de CDMO

un tercero cuyo contrato vence próximamente.

El acuerdo a diez años que tiene con Moderna para la fabricación de la vacuna del Covid, entre otros productos, es el principal motor de esta división. Los contratos del área tienen normalmente una duración media de entre tres y cinco años.

CVC, además, estaría pidiendo a Rovi seguir como accionista minoritario del área, según las fuentes consultadas, por lo que todo hace indicar

## La división es líder global en un negocio en crecimiento

P.B. Madrid

Rovi es una de las principales empresas globales en el sector de fabricación de terceros, un negocio que se estima que alcanzó los 223.400 millones de dólares a nivel global en 2023 y que se espera que llegue a los 309.500 millones de dólares en 2028, creciendo a un ritmo del 7% anual.

El área ha sido uno de los principales pilares de crecimiento del grupo en los

últimos años, gracias a la elevada capacidad de fabricación disponible en sus instalaciones, lo que le permite explotar esta línea de negocio en una extensa gama de servicios y en un amplio rango de formas farmacéuticas.

Rovi tiene varias plantas de fabricación, de las cuales destacan las dos dedicadas al *fill & finish* (acabado final) de productos inyectables en Madrid y San Se-

bastián de los Reyes, así como la especializada en formas sólidas orales y en empaquetado secundario en Alcalá de Henares.

La división tiene una capacidad de producción anual de 450 millones de jeringas, así como de 160 millones de viales y 3.000 millones de comprimidos. Además, puede fabricar 300 millones de sobres con soluciones farmacéuticas al año.

ningún tipo de comentario al respecto de las negociaciones.

Hasta que se lanzó el proceso competitivo, que está coordinado por el banco de negocios Lazard, el mercado desconocía el ebitda de la filial de Rovi. La división de fabricación a terceros, si se escinde

## La valoración podría ser menor de lo esperado por la elevada exposición a Moderna

de la matriz, tiene previsto alcanzar los 261 millones de euros de ebitda a finales de 2024.

Se trata de una cuantía superior al ebitda de 245 millones de euros logrado por todo el grupo en 2023. La explicación es que la propia farmacéutica española concede mucho negocio a la división de CDMO a través de su área de especialidades farmacéuticas, un beneficio que solo cristaliza una vez se separa y se realiza el *carve out*.

## Momento dulce tras su salida a Bolsa

CVC vive un momento dulce. Protagonizó en abril una de las tres grandes salidas a Bolsa en Europa del año (las otras dos son la empresa suiza Galderma y la española Puig) y, además, cuenta con el respaldo de su noveno fondo de bandera, el mayor fondo de capital riesgo de la historia, que fue bautizado como 'CVC Capital Partners IX'. El vehículo cuenta con compromisos por importe de 26.000 millones de euros. Con la compra del negocio de fabricación a terceros de Rovi puede convertirse en uno de los actores de peso del sector farmacéutico español. En el país, ya es uno de los principales protagonistas en el sector energético a través de su participación en Naturgy. Controla el 20% de la gasista tras aliarse en 2018 con Alba (familia March) para adquirir a Repsol su cuota en la empresa y, en el mismo sector, es dueño de un 25% en Exolum, la antigua CLH, el operador de transporte de hidrocarburos de España. La firma también concentra sus esfuerzos en LaLiga, en donde invirtió 2.000 millones de euros en 2022 a cambio del 11% de los beneficios de explotación de los derechos audiovisuales de la competición en un pacto que no suscribieron Real Madrid, Barcelona y Athletic Club; y en Monbake, el tercer fabricante de masas congeladas de España, adquirido a Ardian este año por 900 millones de euros. También participa en la Universidad Alfonso X El Sabio, Vitalia, Neolith, Tendam y Deoleo.

Los ingresos proyectados para el área ascienden a 470 millones de euros en 2024.

Según las fuentes consultadas, la intención de Rovi es invertir los ingresos de la posible venta del CDMO, que tradicionalmente no ha sido estratégico para el grupo español, en su negocio tradicional, dedicado a especialidades farmacéuticas y con buenas perspectivas de negocio de cara a los próximos años.



# Brookfield reta a Iberdrola con un gran contrato con Google

**ACUERDO PPA DE LUZ/** X-Elio se lanza a un negocio dominado por grandes eléctricas y ultima un contrato de cien millones.

**Miguel Á. Patiño.** Madrid  
X-Elio, la plataforma de renovables con sede en España controlada por el gigante financiero canadiense Brookfield, ultima un acuerdo para la firma de un megacontrato de suministro de energía a Google.

Fuentes del sector indican que el contrato podría suponer una potencia comprometida de suministro de renovables de hasta 128 megavatios (MW). A precios de mercado, y teniendo en cuenta un suministro continuado a lo largo de todo el año, y que el contrato es a largo plazo (al menos tres años), las mismas fuentes indican que en términos económicos estaría valorado en más de 100 millones de euros.

## Google, Amazon y Meta

El suministro se realizará en el mercado de EEUU. Para X-Elio es un salto de gigante en el negocio de los contratos a largo plazo (PPA, por sus siglas en inglés, Power Purchase Agreement). El hecho de que sea con Google, además, mete a X-Elio, y por extensión a Brookfield, en la gran carrera de los PPA.

Las grandes energéticas, y en especial grupos como Iberdrola, en EEUU y en Europa, luchan comercialmente por sellar grandes alianzas

## LA CLAVE

La clave de cualquier contrato a largo plazo (PPA) ahora con tecnológicas, para centros de procesamiento de datos, es la **seguridad de suministro**. Por eso, el papel de las baterías, que garantizan la continuidad del flujo de luz, es esencial.

con empresas tecnológicas de primer nivel, como Google, Amazon o Meta (matriz de Facebook, Instagram y WhatsApp).

## La IA devora energía

Las grandes tecnológicas se han convertido en devoradoras de energía, por las necesidades crecientes de abastecimiento de electricidad con las que operan los *data centers* (centros de procesamiento de datos). Esas necesidades están creciendo exponencial-

**X-Elio es una de las renovables de Brookfield en España; la otra es Saeta Yield, en venta**

mente por los requerimientos técnicos de la Inteligencia Artificial. Para las eléctricas, comercialmente son ahora el objetivo número uno. X-Elio había tenido hasta ahora experiencia en PPAs, pero no del calibre del firmado con Google.

## Desde Texas

La empresa controlada por Brookfield suministrará electricidad producida por renovables desde su planta solar fotovoltaica Bell, ubicada en Texas, Estados Unidos.

Se espera que la planta solar comience a operar en la segunda mitad de 2025, con una capacidad total de 128 MW, que Google utilizará para apoyar sus operaciones en Texas. El acuerdo consistirá en un PPA físico, en el cual X-Elio, a través de una red compartida, facilitará el suministro directo de energía a Google.

La planta fotovoltaica Bell también incluirá un sistema de almacenamiento de energía con baterías de 100 MW para proporcionar soporte a la demanda de energía las 24 horas del día, los siete días de la semana.

Este acuerdo supone un hito en la estrategia de X-Elio en un momento de máxima tensión comercial y corpora-



Lluís Noguera es el primer ejecutivo de X-Elio.

## El canibalismo fotovoltaico toca fondo en España

**Miguel Á. Patiño.** Madrid

Los precios de los contratos a largo plazo (PPA, o Power Purchase Agreements), parecen haberse estabilizado, tras continuas caídas en los últimos años, sobre todo en España. Así se desprende de uno de los últimos informes de la consultora LevelTen Energy, especializada en el seguimiento de los contratos que se firman mensualmente en renovables. El

precio de esos contratos había estado presionado a la baja por el denominado canibalismo fotovoltaico, provocado por la entrada masiva de instalaciones solares al sistema. Al no haberse desarrollado aún sistemas de almacenamiento de energía en las horas de más sol, o de usos alternativos, en esas franjas del día había exceso de producción, lo que provocaba fuertes bajadas de precio

por parte de los productores para colocar sus megavatios. Los expertos explican que ese hundimiento parece haber tocado fondo por el repunte de la demanda en un verano caluroso. Los precios no suben, pero al menos se han estabilizado en España en medias de 38,5 euros por megavatio hora. Es el precio más bajo de Europa. En Portugal, el segundo país más barato, el precio es de 44 euros.

tiva en las renovables. Brookfield compró a KKR el 50% que le faltaba de X-Elio hace poco más de un año. Desde entonces controla el 100%, pero el mercado está en plena

ebullición. En España, Brookfield también controla Saeta.

## EEUU es estratégico

En este último caso, Brookfield ultima un acuerdo de

venta de esta compañía a Masdar. X-Elio tiene más de 5.000 megavatios en proyectos, una gran parte en EEUU, que se ha convertido en uno de sus focos estratégicos.

## Applus paga 428 millones de euros a la Generalitat por el 80% de Idiada

**J. Orihuel.** Barcelona

La Generalitat cierra con Applus+ la mayor privatización de la historia de la Administración autonómica catalana. El Govern de Salvador Illa (PSC) formalizó ayer el nuevo contrato de gestión de la empresa de ingeniería, diseño y homologación para la industria automovilística Idiada con el grupo de certificación, ensayos e inspección, que abarca un período de 25 años e implica la venta del 80% de la compañía por 428 millones de euros. La Gene-

ralitat conservará el 20% del capital de Idiada.

Applus, que venía gestionando este negocio desde 1999, pujó en solitario para retener el contrato en el concurso convocado por el anterior Govern de Pere Aragonès (ERC), que ganó a primeros de julio. Inicialmente se presentó también a la licitación la compañía alemana TÜV Rheinland, que desistió de formular una oferta y se desmarcó del proceso.

Como titular del 80% de Idiada, Applus asume la ges-

tión del circuito de pruebas para vehículos y el centro tecnológico de Santa Oliva (Tarragona), que ocupa 370 hectáreas y sigue en manos de la Generalitat.

El Govern ya ha ingresado en sus cuentas el precio abonado por Applus, que supera en un 80% la cuantía mínima

**El grupo controlado por I Squared y TDR aprobó en agosto la financiación de la operación**

establecida en la licitación (238 millones). El importe obtenido supone prácticamente el 1% de los Presupuestos de la Generalitat.

Para hacer frente a este desembolso, la junta de accionistas de Applus aprobó el pasado 27 de agosto una operación de financiación de hasta 500 millones de euros con Amber, el vehículo inversor participado por los fondos I Squared y TDR que controla el 70,6% de la compañía tras imponerse en la guerra de opas que libró con Apollo.



Idiada presta servicios a la industria del automóvil.

Además de los 428 millones fruto de la venta del 80% de Idiada, la Generalitat prevé recaudar cerca de 400 millones de euros más durante la vigencia del contrato, gra-

cias a los dividendos que recibirá de la compañía por su 20%, al canon concesional (cuatro millones al año) y a un pago variable anual equivalente al 2% del ebitda.





# Valores Mediterráneos

Origen | Producto | Sostenibilidad

La plataforma de negocios de alimentación y bebidas para el sector retail, gran distribución, horeca y alta gastronomía

 **+7.000**  
PROFESIONALES

 **+250**  
EXPOSITORES

 **300**  
SPEAKERS

 **6**  
AUDITORIOS



**PACO MORALES**  
Chef y empresario  
Noor 3 ★ 3



**MATILDE GARCÍA DUARTE**  
Presidenta  
ANGED



**JAVIER OLLERÓS**  
Chef y empresario  
Culler de Pau 2 ★ 3



**MACA DE CASTRO**  
Chef y empresaria  
Maca de Castro 1 ★ 3



**LUIS MIGUEL SÁNCHEZ**  
Director de compras  
Coviran



**YOLANDA AGÜERA**  
Directora de Compras, I+D y  
Calidad  
Areas Iberia



**ENRIQUE MONZONIS**  
Dirección Innovación  
Grupo Eroski



**ÁNGELES ORANTES-ZURITA**  
Directora General  
La Cueva de 1900



**JOSÉ MIGUEL FLAVIÁN**  
Founder  
GM&Co



**YOLANDA FERNÁNDEZ**  
Directora de RSC, RRH y  
Comunicación Externa  
Alcampo



**LAUREANO TURIEÑO**  
Presidente  
Asociación Española del  
Retail



**FELIPE MEDINA**  
Secretario General  
ASEDAS

GLOBAL PARTNERS:



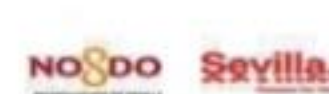
BANCO OFICIAL



PROVEEDOR OFICIAL



INSTITUTIONAL PARTNERS:



¡Consigue tu pase con un  
50% de descuento!

Auténtica es un evento de:

**NEBEXT**  
NEXT BUSINESS EXHIBITIONS



# El Senado pide al Gobierno que rescate Talgo

**ACTIVO ESTRATÉGICO/** El PNV, con el PSOE y Bildu, pide fórmulas que solucionen los problemas de Talgo, entre ellas, la búsqueda de “socios industriales y financieros”.

C.Morán Madrid

El Senado aprobó ayer una moción del PNV, con los votos a favor de todos los partidos de la Cámara Alta excepto PP y Vox que se abstuvieron, que reconoce el carácter “estratégico” del fabricante español para el conjunto del sector ferroviario europeo. La presión política desde el País Vasco vuelve a abrir la opción de un campeón nacional entre Talgo y CAF. Fuentes próximas a los dos fabricantes insisten en que no existen claras sinergias entre ambos grupos.

La moción del PNV, apoyada por el PSOE, pide la intervención de las administraciones central y autonómica para buscar socios industriales y financieros tras el veto a la opa de la húngara Ganz-Mavag.

La moción aprobada por la Comisión de Industria del Senado alerta del “riesgo de la viabilidad futura”. El texto subraya que el desarrollo de Talgo es una prioridad para la Unión Europea (UE) en las próximas décadas.

El PNV y Bildu (también ha presentado una pregunta al Gobierno en el Senado) señalan que Talgo lleva más de dos años buscando un socio o comprador porque necesita inversores que tomen el relevo al fondo Trilantic, que con un 40% quiere salir del capital. El PNV recuerda que los accionistas de Talgo han rechazado también la oferta de integración de la checa Skoda.

Los partidos vascos, que rechazan la oferta húngara por sus vínculos con Rusia y el régimen de Vladimir Putin en plena guerra en Ucrania, reconocen que la empresa necesita disponer de mayor capacidad industrial para responder a unos contratos y pedidos en niveles récord de 4.000 millones de euros.

Talgo dispone de dos plantas de producción y varios centros de mantenimiento. La mayor fábrica de trenes la tiene en el concejo de Rivabellosa (Álava) y cuenta con 700 trabajadores, mientras que la otra se ubica en el municipio madrileño de Las Rozas (Ma-

**Los partidos del Senado apoyan el veto a la húngara Ganz-Mavag por sus vínculos con Rusia**



Fábrica de Talgo en Rivabellosa (Álava).

## El gigante chino CRRC llega a Hungría

C.M. Madrid

Hungría no ha perdido el tiempo tras el veto de España a la opa sobre Talgo. El grupo magiar Acemil se acaba de aliar con la china CRRC, el mayor fabricante de trenes del mundo, para construir una planta de fabricación de material rodante en Hungría, destinada a suministrar vehículos para el mercado europeo.

CRRC ZELC es una de las seis filiales de la estatal china que emplea a 10.000 personas. Se espera que las instalaciones de producción húngaras estén operativas a partir del próximo año, informa *Railway Gazette*.

drid) y suma 500 empleados.

La abstención del PP se debió a que puso como condición que incluyera en el texto la exigencia al Gobierno de entregar a los grupos parlamentarios copia del Acta del Comité de Inversiones Extranjeras en el que fundamentó el veto a la opa húngara.

Los planes chinos en Hungría han cobrado impulso a raíz de una visita diplomática del presidente Xi Jinping a Budapest en mayo, lo que refleja los esfuerzos del gobierno húngaro encabezado por el primer ministro Viktor Orbán por mantener una buena relación de trabajo con el gigante oriental.

CRRC ha suministrado material rodante de manera residual a varios operadores de la UE. Sus únicos pedidos a gran escala se han producido a través de su filial alemana Vossloh Rolling Stock, que adquirió en mayo de 2020.

Vox admitió que la moción vasca contiene “efectos muy positivos para la inversión”, pero se abstuvo con el argumento de que el PNV apoya a un Gobierno que es “el primer obstáculo para la inversión en España”.

El Consejo de Ministros vetó la oferta de adquisición del

## La presión de los partidos vascos abre otra vez la opción de un ‘campeón nacional’ con CAF

consorcio húngaro por amenazar “la seguridad nacional y el orden público”. Ganz-Mavag retiró la semana pasada su opa de la CNMV y se encuentra analizando distintas acciones judiciales contra el Gobierno español.

El plan diseñado por Ganz-Mavag pretendía aportar a Talgo los recursos necesarios para alentar el valor y recortar la brecha con los gigantes del ferrocarril europeos y asiáticos. Además de poner sobre la mesa 620 millones por el 100% de Talgo (138 millones más de lo que vale hoy en Bolsa), el consorcio húngaro comprometió 50 millones más para replicar de inmediato la planta de Talgo en Álava.

Las cesiones de los húngaros encabezados por el empresario Andrés Tombor incluían 500.000 metros cuadrados de suelo industrial en Hungría, además de blindar la compañía sobre decisiones críticas como el cambio de sede, ajustes de empleo, venta de activos y equipo directivo.

Ganz-Mavag también facilitó el acceso a su proyecto a socios españoles “afines” a Moncloa, entre ellos, Critería, el brazo inversor de Caixa-Bank (socio en Telefónica) y el contratista industrial Escibano (socio en Indra).

Las concesiones húngaras no surtieron el efecto deseado. Como el PNV, el Gobierno español considera que Talgo ha adquirido el estatus de “empresa estratégica dentro de un sector clave para la seguridad económica, la cohesión territorial y el desarrollo industrial de España”.

Según Moncloa, el contratista ferroviario es al transporte lo que Telefónica al mundo de las telecomunicaciones o Indra al negocio de la defensa. La tutela pública sobre este tipo de empresas se ha traducido en la entrada del Estado en su capital a través de Sepi. Ya tiene el 10% de Telefónica y es accionista destacado de Indra, con el 25%.

La Llave / Página 2



Juan Manuel Morales dejará IFA el próximo 31 de diciembre.

## El director general de IFA deja la compañía después de 13 años

Nerea San Esteban Madrid

Juan Manuel Morales, el actual director general de Grupo IFA, abandona la compañía tras 13 años al frente de la misma. Morales cesará en su cargo el próximo 31 de diciembre para “enfrentar una nueva etapa en la que asumirá nuevos retos personales y profesionales” de la que no se han dado más detalles. La salida fue comunicada también ayer a los empleados.

La decisión, apuntaron desde la empresa, ha sido “planificada y consensuada con el propósito de dar continuidad a la gran evolución y dimensión que ha experimentado la compañía en los años liderados por Juan Manuel Morales”. Por el momento, IFA no ha decidido quién será su sucesor.

### 11.000 establecimientos

En los años en los que Morales ha dirigido IFA, los socios de la organización han batido su récord de facturación global, al rozar los 40.000 millones de euros en el ejercicio 2023, multiplicando por cuatro el volumen de negocio en los últimos diez años. Los asociados de IFA tienen presencia en España, Portugal e Italia, donde suman con una cuota de mercado sobre la superficie comercial del 15% y registra una red comercial de casi 11.000 establecimientos. Entre los socios en España están Ahorramas, Condis, Dinisol o Gadisa, entre otros.

### Juan Manuel Morales es también el presidente de EuroCommerce, la patronal europea

Morales es también desde julio de 2021 el presidente de EuroCommerce, la mayor asociación sectorial de Europa, siendo a su vez el primer español en ejercer dicha responsabilidad.

“En mi nombre y el de todo el consejo de administración, agradezco profundamente el liderazgo y compromiso de Juanma durante estos trece años en los que ha logrado convertir este gran proyecto empresarial en el mejor grupo de distribución del sur de Europa. Su esfuerzo y lealtad al proyecto de IFA ha permitido que seamos un grupo más cohesionado y preparado para los retos futuros”, dijo el presidente de Grupo IFA, Jerónimo Martín. Además, mostró su “plena confianza” en el futuro.

Por su parte, Morales recalco que se siente “muy orgulloso de la labor realizada, junto a mi equipo, en todos estos años donde hemos conseguido posicionar a IFA como líder de la distribución alimentaria en el sur de Europa, algo inimaginable hace solo algunos años”. El directivo también dijo que tiene “plena confianza en que el proyecto continuará lleno de éxitos”.

### Una etapa de crecimiento

● En los últimos diez años, en los que Morales ha dirigido IFA, la sociedad ha multiplicado por cuatro su volumen de negocio.

● IFA preparará una sucesión ordenada para que el nuevo director general asuma el cargo a partir de enero de 2025.



# Atitlan y Santander crean un fondo de 500 millones para agricultura

**ATGRO/** El vehículo de inversión arranca con 3.000 hectáreas de pistachos y 5.000 hectáreas de uvas que ya posee el grupo valenciano. Su objetivo es contar con suelo agrícola en todos los continentes.

J.Brines. Valencia

El grupo inversor Atitlan y Banco Santander unen sus fuerzas para apostar por la inversión en suelo agrícola en producción, una actividad que ya viene desarrollando la empresa valenciana y que espera multiplicar a través de esta asociación.

Ambos han firmado un acuerdo para la creación de Atgro, una plataforma de inversión global que adoptará la forma de sociedad de capital riesgo dedicada al desarrollo de proyectos agrícolas.

La sociedad arranca con una aportación de 200 millones de euros del banco y de otros 50 millones por parte de Atitlan. Además, se quiere dar entrada a otros inversores para alcanzar un tamaño objetivo superior a los 500 millones de euros.

El vehículo está actualmente en fase de registro en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

Los proyectos agrícolas de Atgro estarán gestionados por Elaia, filial de Atitlan –grupo encabezado por Artiza Rodeiro y Roberto Centeno, yerno de Juan Roig, presidente de Mercadona– para sus inversiones en el sector agrícola y de la que Santander pasará a convertirse también en accionista minoritario a raíz del acuerdo.

Aunque no tendrá un rol activo sobre las inversiones, el banco aportará su conocimiento local en diferentes geografías y su músculo comercial, señalan ambos socios en un comunicado.

## Trayectoria

Desde su primer proyecto de olivar en 2007, Elaia ha expandido su base de cultivos



El pistacho es una de sus grandes apuestas.

con almendra, naranja, clementina, limón, pomelo, aguacate y pistacho en España, Portugal y Marruecos, con más de 20.000 hectáreas transformadas.

Desde Atitlan señalan que el fondo Atgro tiene previsto desarrollar una cartera de productos amplia –como los frutos secos y las *superfrutas*–, pero también diversificada geográficamente, ya que la intención es contar con suelos en cuatro continentes: Europa, América, África y Asia.

El proyecto inversor nace con las inversiones productivas que Atitlan ya tenía en pistachos y la adquisición que realizó el pasado agosto, cuando entró como socio mayoritario en la compañía peruana Ecosac, el segundo exportador de uvas de ese país, con un volumen de negocio

**El banco aporta 200 millones y Atitlan otros 50. Quieren dar entrada a socios por 250 millones**

**Santander será además el socio minoritario en Elaia, la filial agrícola de Atitlan**

en torno a 200 millones de dólares.

## Más socios

Los socios señalan que la plataforma estará abierta a inversores institucionales y privados, “dado el gran interés existente por este tipo de activos alternativos de alto impacto económico y social, y a

su vez con muy baja correlación respecto a otros productos financieros tradicionales”.

La participación de Santander en Elaia forma parte de la estrategia de Investment Platforms Unit (IPU), la unidad dentro de Santander Asset Management especializada en inversión en segmentos de crecimiento alternativos a la actividad tradicional del banco, como *direct lending* (Tresmares), *private equity* (Fremman Capital), *venture debt* (Atempo), *special situations lending* (Deva Capital) o *venture capital* (Seaya, Mouro Capital).

## 1.000 millones en activos

Atitlan, creada en el año 2005, cuenta con más de 1.000 millones en activos bajo gestión y ha invertido más de 1.700 millones de euros desde su

fundación. El grupo alcanzó el pasado ejercicio una cifra de negocio de 236 millones de euros, un 24% más, con un ebitda recurrente de 15 millones, un 27% más.

El resultado neto fue de 2,3 millones, que compara con los 73 millones del año anterior, cuando Atitlan hizo “relevantes desinversiones en olivares y almendros, que dieron lugar a unos importantes beneficios extraordinarios”.

El área agroalimentaria incluye la filial Elaia que –tras desinvertir en almendro y olivar– se enfoca en el cultivo de cítricos, con 1.500 hectáreas, y pistachos, con 3.000 hectáreas, además de la reciente inversión en Perú, que ha supuesto realizar una ampliación de capital de 92 millones.

Esta misma división incluye también la participación en Guillem Export, grupo que adquirió el año pasado Frutas Tono y Peiró Camaró, así como la compañía Sea Eight, dedicada a la producción de langostinos y en la que el año pasado dio entrada al fondo de capital riesgo portugués Crest.

Además, Atitlan tiene intereses en otros sectores. En el inmobiliario, a través de la promotora ATDI, enfocada en residencias para estudiantes, y también ha adquirido suelo terciario junto al Nuevo Mestalla. En el sector de la energía cuenta con Helios para el desarrollo de proyectos solares fotovoltaicos. En el segmento industrial y de servicios participa en Padel Galis, Imex Products, Improving Logistics, Anymore Transport y The Bridge, mientras que en soluciones financieras cuenta con Terram Capital.

La Llave / Página 2

**Arteche gana un 73% más y crece un 20% por el tirón eléctrico**

M.F. Bilbao

El grupo de equipos eléctricos Arteche cerró la primera mitad del año con un resultado de 7,4 millones de euros, un 73% más, y un alza de ventas de casi el 20%, hasta 225 millones. Todas las áreas de negocio contribuyeron al crecimiento en lo que va de año, impulsadas por el tirón inversor en el sector eléctrico.

El ebitda se incrementó un 41,4%, hasta 24,6 millones, y la deuda financiera neta se colocó en 39,7 millones a final del semestre.

Por países, Estados Unidos, México, España y Canadá repiten como principales mercados de la compañía vasca.

Arteche pone el foco ahora en su desarrollo en Asia y prepara la apertura de una nueva planta en Indonesia para duplicar en ese país su actual capacidad productiva, centrada en el negocio de medida y monitorización. Desde Indonesia, la empresa busca aumentar su presencia en los mercados asiáticos que, según sus responsables, afrontan un período de fuerte crecimiento. De hecho, Arteche disparó un 82% hasta junio sus ventas en la región Asia-Pacífico.

## Oriente Medio

La región de Oriente Medio también ha empujado el negocio de Arteche, que ha alcanzado un récord de pedidos en la zona, en especial en automatización de redes de transmisión y distribución.

El grupo ha tenido una primera mitad de ejercicio dinámica en términos de contratación, con un total de 284,5 millones, un 15% más.

El pasado junio, la compañía pagó un dividendo de 0,106 euros por acción con cargo a los resultados de 2023, importe que supone un *pay out* del 50%.

Apostamos por la economía circular.

Con Gira Wind, nuestra empresa dedicada al desmantelamiento, reacondicionamiento y reciclaje integral de nuestros parques eólicos.

**Naturgy**

naturgy.com



**TEATRO REAL**  
CERCA DE TI





David Powels, nuevo director financiero de Volkswagen Turismos.

## VW echa mano del director financiero de Seat en plena crisis

E. Galián. Barcelona

Golpe de efecto de Volkswagen cuando atraviesa uno de los momentos más complicados de su historia. El grupo automovilístico alemán, que sopesa cerrar plantas en la propia Alemania por primera vez en su historia, anunció ayer el nombramiento de David Powels como director financiero de Volkswagen Turismos, su división de coches para particulares.

Hasta ahora, Powels era vicepresidente de finanzas e IT de Seat, donde ha desempeñado un papel crucial para enderezar el rumbo de la marca española y devolverla a los números negros tras la pandemia. Su liderazgo no ha pasado desapercibido para la cúpula de Volkswagen, encabezada por Thomas Schäfer.

La elección de Powels supone un cambio de cromos, puesto que su predecesor al frente de las finanzas del grupo, Patrik Andreas Mayer, se convertirá en el máximo responsable de esta área dentro de Seat. Los nombramientos se harán efectivos a partir del 1 de octubre.

“La aportación de David ha sido esencial en la transformación de nuestra compañía”, valoró ayer Wayne Griffiths, CEO de Seat y Cupra. “Nos ha ayudado a lograr los mejores resultados financieros de nuestra historia,

### Powels ha llevado a la firma española de las pérdidas a los mejores resultados de su historia

consiguiendo además que Seat vuelva a la sostenibilidad financiera”, añadió. La filial de Volkswagen logró sus mejores resultados en el primer semestre del año con un beneficio operativo de 406 millones de euros, un 9,4% más que en el mismo período del año anterior, y una rentabilidad sobre las ventas del 5,2%.

Powels tiene fama de duro y de cumplir los objetivos pase lo que pase. Su nombramiento se interpreta como un reconocimiento a la labor en Seat, donde llevaba tres años al frente del departamento financiero.

Licenciado en Comercio por la Universidad Nelson Mandela de Porth Elizabeth (Sudáfrica) y con un posgrado en la Universidad de Ciudad del Cabo, Powels inició su carrera en Volkswagen en ese país. Tras trabajar en Alemania y Brasil, fue nombrado CEO de Volkswagen Sudáfrica en 2007. Posteriormente, fue presidente y CEO de VW Brasil y VW Sudamérica. Entre 2017 y 2021 fue primer vicepresidente de la filial de Volkswagen en China.

## Codere roza el punto de equilibrio por los menores atípicos

**IMPACTO DE ARGENTINA/** La empresa de juego se anotó en junio del ejercicio pasado un deterioro contable de 207 millones.

Carlos Drake. Madrid

La empresa española de juego y apuestas deportivas Codere continúa sufriendo por el impacto en sus cuentas de la complicada situación que atraviesa el mercado argentino, que motivó que sus ingresos y su resultado bruto de explotación (ebitda) cayeran en el primer semestre del año.

Sin embargo, Codere experimentó una fuerte reducción de sus pérdidas netas y operativas en el período, como consecuencia de la comparativa con el primer semestre de 2023, cuando la firma se anotó un deterioro contable de casi 207 millones de euros.

Entre enero y junio de este año, la compañía, que está inmersa en un plan estratégico orientado a mejorar la rentabilidad —tras recapitalizar deuda y lograr una quita de 1.200 millones—, se anotó unas pérdidas netas de 117 millones, un 37% menos que un año antes, mientras que el resultado operativo fue negativo, aunque rozando el *break-even*, con 14,7 millones, lo que representa una disminución de los números rojos de un 93% en tasa interanual.

No obstante, la situación “macroeconómica adversa” en Argentina hizo que Codere no pudiera emular estos buenos resultados en sus datos de facturación y ebitda. La firma



Gonzaga Higuero, consejero delegado de Codere.

### Codere recorta un 96% su ebitda en Argentina, pero sale de pérdidas en su negocio online

española recortó un 11% sus ventas totales desde enero, hasta casi 668 millones, y el ebitda se contrajo un 26% y se situó en 65,2 millones.

Solo en el segundo trimestre, las pérdidas netas mejoraron un 49%, hasta 84 millones, aunque que los ingresos totales bajaron un 9% y el ebitda un 23%.

En España, sin embargo, la empresa de juego experimentó una mejora del 3% en su ebitda entre enero y junio, hasta 22,6 millones, pese a que la facturación bajó un 5,6%, mientras que en Italia el ebitda cayó un 16,2%.

Los mayores retrocesos de rentabilidad se localizaron en México, donde el ebitda se hundió un 48% desde enero, hasta 15,5 millones, y en Argentina, donde solo ganó 1,2 millones en lo que va de ejercicio, un 95,6% de reducción.

De su lado, el negocio online salió de números rojos, con un ebitda de 1,7 millones.

Uno de cada tres puntos de venta de automóviles pierde dinero

C.D. Madrid

La rentabilidad del sector del automóvil continúa ajustándose tras unos años de frenesí motivados por los altos precios de los coches nuevos que fueron consecuencia de la escasez de microchips en 2022 y 2023. Ahora, con la recuperación del suministro de coches, las marcas y los concesionarios están ajustando sus márgenes puesto que ha vuelto la fuerte batalla comercial a través de los descuentos.

En este entorno, las redes comerciales del automóvil en España lograron mejorar levemente su rentabilidad bruta sobre facturación a cierre del segundo trimestre del año, hasta el 0,88% en comparación con el 0,66% del trimestre anterior, aunque el dato representa casi la mitad de la rentabilidad contabilizada en la primera mitad del ejercicio pasado (1,7%).

De esta forma, el margen bruto de los concesionarios españoles se encuentra en la segunda cifra trimestral más baja desde la crisis de los chips, lo que ha provocado que actualmente uno de cada tres puntos de venta pierda dinero en España (33,4%). En el primer trimestre de 2024, el 36% de los concesionarios estaba en números rojos, es decir, trece puntos porcentuales más que en el segundo trimestre de 2023.

### Vehículo nuevo

Según los datos publicados ayer por Snap-On Business Solutions, el área de venta de vehículos nuevos continúa siendo la que más aporta a los ingresos y a la rentabilidad de las redes de concesionarios, con un 64,5% y un 37,8%, respectivamente, mientras que la comercialización de vehículos de ocasión concentró el 19,1% de la facturación y el 12,3% del beneficio.

El área de recambios, por su parte, supuso a cierre del primer semestre del año el 11,1% de la cifra de negocio de los puntos de venta, pero, sin embargo, aportó el 34,4% del beneficio, confirmando como un área de negocio clave a la hora de lograr rentabilidad en un momento de desaceleración de ventas de automóviles nuevos en España. El taller también aportó más al beneficio que a la facturación de los concesionarios españoles, con un 15,5% y un 5,3% respectivamente.

## Northvolt frena su producción por la crisis de los eléctricos

Expansión. Madrid

El fabricante sueco de baterías para vehículos eléctricos Northvolt ha anunciado su intención de paralizar parte de su producción en la principal de sus fábricas y acometer un ajuste de plantilla para hacer frente a las dificultades financieras por las que atraviesa y la caída de la demanda. Asimismo, ha informado de que busca socios para mantener operativas sus instalaciones en Polonia y que ha vendido el terreno industrial de un cen-

tro que operaba en Suecia inicialmente previsto para fabricar material activo catódico.

Con respecto a los despidos, no especificó cuántos, pero sí admitió que serán necesarios para recuperar la rentabilidad financiera. En concreto, como parte de la revisión estratégica, la junta directiva de Northvolt ha puesto en mantenimiento la planta de Skellefte en Suecia ante la necesidad de racionalizar los costes operativos y optimizar la secuencia de puesta en

marcha de Northvolt Ett.

En Borlänge (Suecia), el programa de actuación se dará por finalizado y en Polonia tiene como objetivo garantizar el éxito futuro de Northvolt Systems, incluida Northvolt Dwa, la mayor planta de producción de sistemas de baterías de Europa. Para ello, Northvolt entablará conversaciones con posibles socios e inversores futuros que puedan capitalizar la producción de sistemas y paquetes de baterías.

### Intercambio de directivos

● David Powels regresa a Volkswagen en plena crisis de la firma por la debilidad de las ventas y la fuerte competencia de los chinos.

● Patrik Andreas Mayer comenzó en Volkswagen en 1997 y fue, por ejemplo, director financiero del grupo en Rusia en 2016.



# Alsa se alía a la brasileña Gipsyy para retar a Flixbus en Europa

**RUTAS INTERNACIONALES DE AUTOBÚS/** Sellan una alianza con la que comienzan a operar conjuntamente conexiones con Portugal hacia Oporto y Lisboa. Flixbus mueve más de 5 millones de viajeros en España.

C.Morán. Madrid

El mercado de líneas internacionales de autobús, liberalizado, atraviesa por uno de sus mejores momentos desde la pandemia gracias al aumento de la demanda y a una atractiva oferta comercial. El líder en Europa es la alemana Flixbus, con más de 55 millones de pasajeros a través de sus líneas de negocio (más de 5 millones en España).

Alsa (Mobico) y Gipsyy, el grupo brasileño fuertemente implantado en Portugal, quieren retar al gigante alemán participado por el fondo de inversión EQT. Los dos operadores acaban de firmar una

**La alianza pretende reducir tiempos de viaje y ofrecer buses de doble piso, con WiFi y carga USB**

alianza estratégica para operar juntos conexiones de la Península Ibérica con destinos europeos. El primer trabajo conjunto son las conexiones de Madrid con Lisboa y Oporto, capitales en las que ambas empresas ya están trabajando.

En Portugal, Gipsyy, más desconocida en España, presta servicio entre Lisboa y Oporto, entre otros recorridos de larga distancia donde compite con Flixbus (en Portugal el mercado se encuentra liberalizado). Alsa es el operador metropolitano de Lisboa y Oporto.

Según Alsa, los nuevos servicios España-Portugal se operarán en "modernos autobuses de doble piso, dotados con las últimas tecnologías en seguridad y confort para los viajeros, como WiFi a bordo y puntos de carga USB. Asimismo,



Imagen de un autobús de Gipsyy en Portugal.

se han programado servicios directos, que ofrecen la menor duración de viaje del mercado".

La alianza permitirá, según sus promotores, que los pasa-

jeros entre España y Portugal puedan disfrutar de distintos beneficios, entre los que destaca la ampliación de los destinos disponibles, cubriendo las principales ciudades de

ambos países; una mayor frecuencia de servicios, aumentando los horarios disponibles y las opciones de viaje; y una mayor facilidad en las conexiones, al integrarse los sistemas de venta de billetes y atención al cliente que facilitan las conexiones entre diferentes rutas.

"Esta alianza crea la mayor y más amplia red de movilidad por carretera entre Portugal y España, conectando decenas de ciudades y regiones con mayor eficiencia, comodidad y economía para los viajeros. La combinación de la experiencia, tecnología y redes de Gipsyy y Alsa nos va a permitir ofrecer beneficios directos a los pasajeros y una mejor experiencia de viaje", señala Nuno Oliveira, CEO de Gipsyy.

Por su parte, Borja Bermúdez, director de Líneas Inter-

nacionales de Alsa apunta que "con la unión de las fuerzas de Alsa y Gipsyy, estamos ofreciendo a nuestros pasajeros más opciones, mayor flexibilidad y mejores conexiones. En definitiva, un servicio de calidad superior. Nuestra alianza tiene un enorme potencial comercial para crear la mayor y más competitiva red de transporte entre la Península Ibérica y Europa".

Alsa es la unidad de negocio que más dinero gana de Mobico y la que disfruta de mejores márgenes sobre ventas, del 13%. El operador español dirigido por Francisco Iglesias facturó hasta junio 722 millones de euros, un 13% más, lo que significa un nuevo récord de ventas. La compañía ha disparado la rentabilidad hasta alcanzar un beneficio operativo de 93 millones de euros, un 61% más.

## RIVALES

Los grandes operadores de tráfico internacionales en autobús son la española Alsa, Flixbus, Gipsyy y la francesa Blablacar.

# DKV

# ¡LA SALUD DE TUS EMPLEADOS ES LO PRIMERO!

## PARA HACER CRECER TU NEGOCIO NECESITAS UN SEGURO QUE CUIDE A TUS EMPLEADOS.

DKV ofrece a tu empresa cobertura en salud física y mental, con asistencia inmediata a través de videoconsultas las 24 horas del día gracias a nuestros médicos especializados.

Con facilidad de traspaso y contratación



**DKV SEGUROS PARA EMPRESAS**  
91 903 26 83 | [dkv.es/negocios](https://dkv.es/negocios)

SALUD | DECESOS | VIDA | ACCIDENTES | BAJA LABORAL | HOGAR



# La retribución de los consejeros ejecutivos de la Bolsa sube un 7%

**INFORME DE LA CNMV** Los ejecutivos de las cotizadas ganaron, sin incluir conceptos extraordinarios, 31,5 veces más que los empleados en 2023, una ratio que sube hasta 53 veces en el caso del Ibex.

Ana Medina. Madrid

Los consejeros ejecutivos de las cotizadas de la Bolsa ganaron de media 1,77 millones de euros el año pasado, según el informe anual de remuneraciones presentado ayer por la CNMV, que recoge los datos de 117 compañías. La cifra supone un alza del 7,2% respecto a los 1,65 millones de 2022.

Esta subida procede sobre todo de los consejeros ejecutivos de las empresas fuera del Ibex, que vieron elevar su retribución un 16,8%, hasta 977.000 euros de media. En el selectivo, la progresión bajó al 2,5%, hasta 3,34 millones.

En el caso de los vocales no ejecutivos el incremento fue del 4,6%, situando la media en 160.000 euros.

Por tercer año consecutivo, las sociedades han tenido que comparar en sus informes el importe y evolución anual de las retribuciones de los miembros de su consejo de administración con los resultados consolidados y la remuneración media de sus empleados.

El sueldo medio de los consejeros ejecutivos, sin tener en cuenta los conceptos extraordinarios, supuso 31,5 veces más que el salario medio de sus empleados. En el Ibex, la diferencia es de 53 veces.

Las remuneraciones más altas corresponden a los consejeros delegados, con una media de 2,63 millones de euros el año pasado (2,3 millones en 2022). Le siguen los presidentes ejecutivos, cuya retribución media fue de 2,02 millones de euros (2,3 millones el año anterior); el resto de vocales ejecutivos, con un promedio de 1,06 millones de euros (809.000 euros en 2022); y los presidentes no ejecutivos, con 414.000 euros (458.000 euros en 2022).

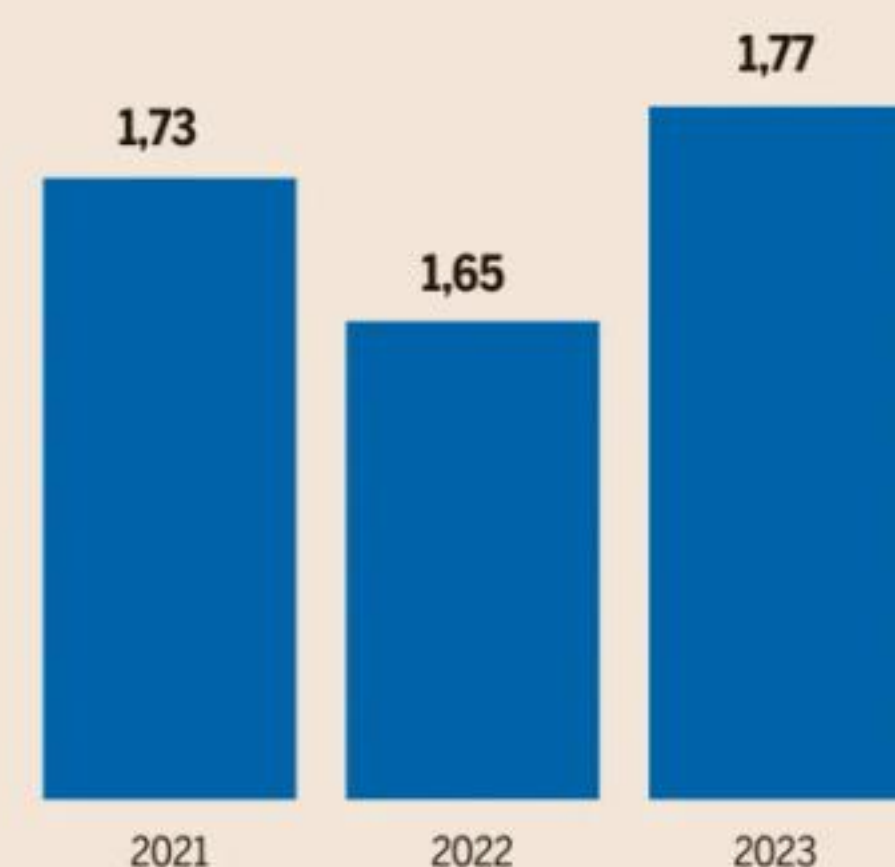
## Ellas ganan menos

La remuneración media de las consejeras ejecutivas de la Bolsa ascendió el año pasado a 1,55 millones de euros (1,66 millones en 2022), frente a los 1,77 millones de los hombres. Las consejeras ejecutivas del Ibex ganaron de media 4,93 millones, un 6,3% más. Fuera del selectivo percibieron 424.000 euros, un 9,5% más.

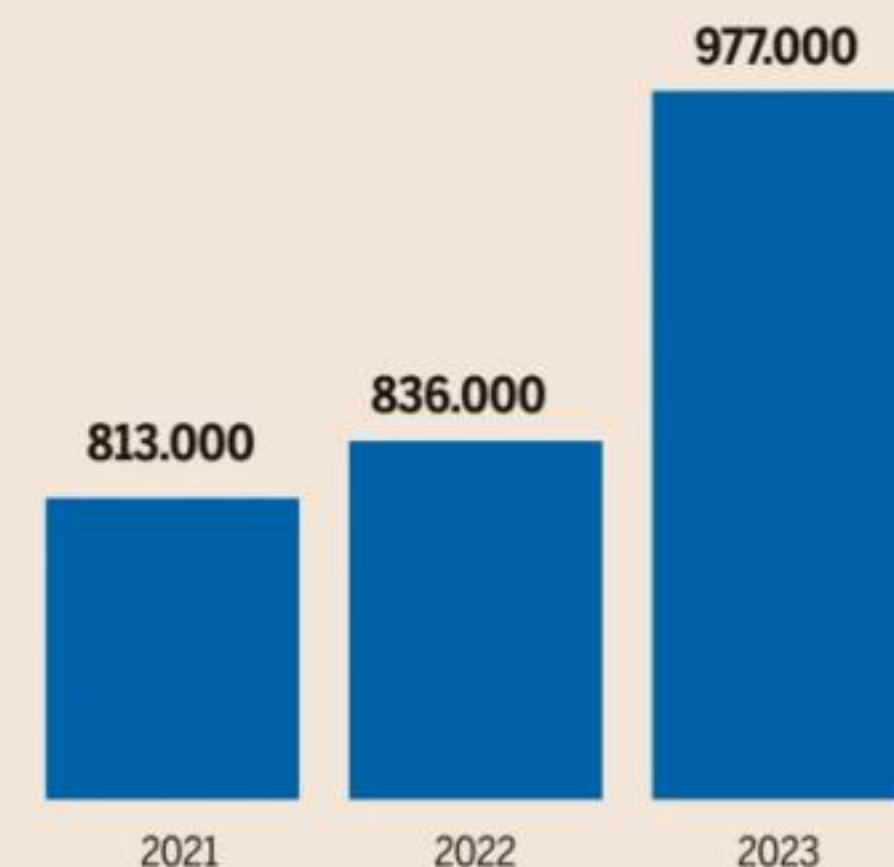
En cuanto a la brecha salarial de género, la retribución de las consejeras ejecutivas de la Bolsa fue un 13,5% menor

## LOS SUELDOS DE LAS COTIZADAS

► **Consejeros ejecutivos del Ibex**  
En millones de euros.



► **Consejeros ejecutivos no Ibex**  
En euros.



Expansión

Fuente: CNMV

## ANÁLISIS DE LAS REMUNERACIONES

● Los consejeros ejecutivos de la Bolsa ganan de media 1,77 millones de euros (+7,2%). Los no ejecutivos, 160.000 euros (+4,6%).

● Los ejecutivos del Ibex perciben 3,34 millones (+2,5%), mientras que en las empresas no Ibex ganan 977.000 euros (+17%).

● Comparando el sueldo medio de los ejecutivos, éste supuso 31,5 veces más que el salario de sus empleados. En el Ibex es de 53 veces.

● Los consejeros delegados tienen los sueldos más altos, con una media de 2,63 millones de euros (2,3 millones en 2022).

## A MEJORAR

La CNMV señala que sería conveniente que las cotizadas mejorasen las explicaciones sobre la evaluación que hacen del grado de cumplimiento de los parámetros no financieros a los que vinculan la retribución variable de los consejeros.

**Los consejeros delegados ganaron una media de 2,63 millones de euros, un 13% más**

que la de los consejeros. En las entidades de elevada capitalización la brecha salarial es del 47,6% a favor de las mujeres. Esta diferencia se debe a que sólo hubo tres mujeres que desempeñaron funciones de dirección en el órgano de administración de las socieda-

## Aumentan los factores ESG en la retribución variable

A. Medina. Madrid

La CNMV ha destacado el peso creciente que han ido ganando los factores de sostenibilidad en los planes de retribución variable a corto y largo plazo de las cotizadas españolas. En los planes a corto plazo estos factores de sostenibilidad aparecen, a finales del año pasado, en el 85% de las empresas del Ibex y en un 59% del resto de las sociedades de la Bolsa. En el caso de los planes a largo pla-

zo, figuran en el 80% de las compañías del índice selectivo (aumentando dieciocho puntos respecto al 62% de 2022) y el 50% del resto de sociedades, el mismo porcentaje que el año anterior. El 97,3% del Ibex y el 76% del resto de cotizadas cuentan con planes formales de retribución variable a corto plazo (un año). Mientras que los incentivos a largo plazo están establecidos en el 74,3% de todas las cotizadas, frente al

67,8% de 2022. En el Ibex es el 90,9% de la muestra (30 de las 35 del índice) y en el resto de la Bolsa en el 59,5% (22 sociedades). Predominaron el año pasado los planes que se liquidan en acciones, suponiendo el 40% del total. Le siguen los que se liquidan de forma mixta (parte en efectivo y parte en acciones), que son el 28% de los casos; y los que se liquidan en efectivo (bonus plurianuales), que son el 26%.

La remuneración media de los consejos de administración, por su parte, se mantuvo sin variaciones en una media de 4,05 millones. En el Ibex bajó un 2,3% (9,09 millones) al incluir el dato de 2022 la retribución extraordinaria de un consejero de Inditex. En el

resto de la Bolsa, creció un 4,1% por la retribución extraordinaria de 20 millones, en forma de incentivo a largo plazo, percibida por Jesús María Herrera, CEO de Cie Automotive.

La Llave / Página 2

## Aedas invierte 130 millones en 900 viviendas de 'flex living'

Expansión. Madrid

La promotora inmobiliaria Aedas Homes promoverá, junto a dos inversores institucionales, tres proyectos de flex living (alquiler flexible de vivienda) en Madrid y Valencia que suman casi 900 unidades y que suponen una inversión total de más de 130 millones de euros. Además de participar en el capital bajo el modelo de coinversión en estos proyectos, Aedas será la encargada de la promoción de los edificios a través de su división de Servicios Inmobiliarios.

La compañía desarrollará las tres promociones con apartamentos destinados al alquiler de media y larga estancia, unas promociones que tendrán también zonas verdes y espacios comunes interiores como salones, comedores, cocinas, lavandería o gimnasio.

El primero de los proyectos de Madrid se ubica en el área residencial de Valdebebas (528 unidades), al norte de la ciudad. El segundo se encuentra en el barrio de Valdeleón (190 unidades), en el distrito de Moncloa-Aravaca. El proyecto de Valencia (158 unidades) está próximo al puerto y al hub de start up Marina de Empresas.

Estos edificios acogerán a sus primeros clientes en 2026 (Valdebebas) y 2027 (Valdeleón y Valencia) y serán gestionados por operadores de referencia.

## Financiación

Por otro lado, Aedas Homes ha incorporado un programa de emisión de pagarés en AIAF (Mercado de Renta Fija), con un saldo vivo máximo de 100 millones de euros y con plazos de vencimiento de un mínimo de 3 días hábiles y un máximo de 364 días naturales, para posibilitar la diversificación de sus vías de financiación. Los pagarés tendrán un importe de 50.000 euros y podrán dirigirse a toda clase de inversores.

La formalización de este nuevo programa en AIAF complementa el programa de la inmobiliaria incorporado al Mercado Alternativo de Renta Fija (MARF) el pasado 9 de julio de 2024 con un saldo vivo máximo de 150 millones de euros y con plazos de vencimiento de un mínimo de 3 días hábiles y un máximo de 730 días naturales (24 meses).



Próximo fin de semana, **14 y 15 de SEPTIEMBRE GRATIS** con **Expansión**  
Fin de Semana



MÁS DE  
**110**  
PÁGINAS

## fuera de serie | ESPECIAL MODA

- Tendencias de otoño con la actriz Juana Acosta
- Los Gancedo, una familia con mucha tela
- Seiko recupera los códigos cromáticos de su histórico Prospex Speedtimer
- 25 años de La Tasquita de Enfrente, un clásico madrileño
- El bailar Jesús Carmona estrena 'Súper viviente'
- Le Sel D'Issey, la nueva masculina de Yssey Miyake formulada con sal
- Entrevista al finalista al Pulitzer Luis Alberto Urrea

Y todas las novedades en libros, arte, series, motor...



## GOBIERNO Y SOSTENIBILIDAD

# Los premios hacia una economía sostenible, en la recta final

**IX EDICIÓN/** EXPANSIÓN convoca los galardones Transformación hacia una Economía Sostenible junto a Bankinter y Cepsa.

Expansión. Madrid

El próximo 13 de septiembre finaliza el plazo de presentación de candidaturas a los IX edición de los Premios Transformación hacia una Economía Sostenible, convocados por EXPANSIÓN, el diario líder de la prensa económica, Bankinter y Cepsa. Los galardones tienen como objetivo reconocer la innovación de las organizaciones en su proceso de integrarse en una sociedad más sostenible. Fundación IE University y el Center for Social Innovation and Sustainability IE asumen la secretaría técnica y coordinación de los Premios, que se fundamentan en tres pilares: los objetivos del European Green Deal; la Agenda 2030 construida sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS); y la necesidad de establecer un Plan de Transición que se base en iniciativas y decisiones coherentes en sus objetivos sociales y medioambientales.

Las iniciativas, planes o proyectos que se presenten a los Premios Expansión Transformación hacia una Economía Sostenible deben enmarcarse en un Plan de Transición que revise alguna de las actividades de la empresa o de los servicios de la institución pública o de la organización no lucrativa, tanto en la dimensión de reducción de su impacto climático adverso, como en la dimensión de mejora del bienestar social.

No se trata sólo de mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero, sino de plani-



En las candidaturas se valorará el componente innovador.

ficar una transición, que además de justa haga a la empresa más competitiva, a la entidad administrativa más responsable y a la organización no lucrativa más efectiva en su propósito, en un escenario de economía baja en carbono.

Para que este proceso tenga éxito, serán necesarios tanto proyectos tecnológicos innovadores, como cambios organizativos o de modelo de negocio. Por ello, el componente innovador de las candidaturas se considerará positivamente. Asimismo, se tendrán en cuenta las iniciativas de entidades que ayuden a otras organizaciones a hacer una transición más eficaz hacia una economía baja en carbono.

Lo que en la taxonomía europea se consideran actividades facilitadoras.

Los premios se enmarcan en tres categorías de entidades: Gran empresa, Instituciones y organizaciones y Emprendedor sostenible. Sólo se podrá presentar una candidatura por organización.

La categoría de Gran empresa distinguirá tres galardones: al Mejor Plan de Transición para alcanzar el objetivo Net-Zero antes de 2050; Mejor iniciativa para aumentar la eficiencia de la economía circular; y Mejor iniciativa para fomentar la diversidad e inclusión en la plantilla.

La de Instituciones y organizaciones también distinguirá

**El 13 de septiembre es el plazo límite para presentar las candidaturas a los galardones**

**Reconocen la innovación de las organizaciones hacia una sociedad más sostenible**

rá tres galardones a la Mejor iniciativa orientada a la descarbonización de sus actividades; Mejor iniciativa de innovación aplicada a la solución de problemas sociales en la comunidad en la que esté establecida; y Mejor iniciativa para impulsar el cuidado de la naturaleza en su dimensión de biodiversidad, tanto en actividades concretas como en la implantación de una normativa o de políticas.

En la categoría de Emprendedor sostenible, un único galardón premiará la Mejor iniciativa de negocio con impacto orientada a los ODS.

Las organizaciones interesadas en participar deben presentar sus candidaturas cumplimentando el formulario disponible en la web <https://www.ie.edu/expansion-sostenibilidad/>, donde también pueden consultarse las bases.

CONSULTE LAS BASES



Guillaume Faury, consejero delegado de Airbus.

## Airbus recomprará acciones propias por hasta 550 millones

C.D. Madrid

El gigante aeronáutico Airbus ha puesto en marcha un ambicioso plan de recompra de acciones en los diferentes mercados en los que cotiza con el fin de apoyar el próximo plan de adquisición de títulos por parte de la plantilla que va a lanzar y dentro de su estrategia de remuneración a través de acciones.

La compañía, participada en un 4,1% por Sepi, anunció ayer un proceso de recompra de acciones en el mercado por hasta 4,25 millones de títulos. La compra finalizará el 31 de marzo del año que viene.

Teniendo en cuenta el precio con el que cerraron la cotización de ayer en la Bolsa de París los títulos de la compañía (129,7 euros, un 1,1% más), el importe de esta operación podría rondar los 550 millones de euros.

Para el desarrollo de esta operación, la multinacional que dirige Guillaume Faury ha dado el mandato a una firma de inversión para que ejecute el primer tramo de este programa, por hasta un máximo de 2,12 millones de acciones, con un desembolso máximo (a precios de cierre de ayer) de unos 276 millones. Esta primera parte de la recompra se inició ayer y finalizará el 31 de octubre. En ella, la firma de inversión contratada realizará las operaciones

**Los títulos de la empresa cerraron ayer en París con un precio de 129,7 euros, un 1,1% más**

**Lanza un primer tramo de recompra de 2,12 millones de acciones hasta el 31 de octubre**

de forma independiente de Airbus.

El pasado 10 de abril, en el marco de la junta anual de accionistas, se aprobó la posibilidad de que la empresa comprara hasta un 10% de acciones propias.

Airbus, que cotiza en París, Fráncfort, Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, busca con esta operación contar con una base de acciones que sirvan para aportar al plan de adquisición de títulos por parte de la plantilla de la empresa y también su política de retribución a través de la entrega de acciones.

El objetivo de la empresa es evitar la dilución de los accionistas existentes, entre los que destacan, además del Gobierno español –a través de Sepi–, el Estado francés, con un 10,8% –a través de Sogepa–, o el Estado alemán, con un 10,8% –a través de GZBV–.

## Las categorías de los galardones

IX PREMIOS  
**Expansión**

TRANSFORMACIÓN HACIA UNA  
**ECONOMÍA SOSTENIBLE**

**GRAN EMPRESA**

Dirigido a empresas con más de 250 empleados o que sus ingresos anuales superen los 50 millones de euros. Se distinguirán tres galardones:  
**1.** Mejor Plan de Transición para alcanzar el objetivo Net Zero antes de 2050.



- 2.** Mejor iniciativa para aumentar la eficiencia de la economía circular.
- 3.** Mejor iniciativa orientada a fomentar la diversidad e inclusión en la plantilla.

**INSTITUCIONES Y ORGANIZACIONES**

Para organismos de la Administración (General del Estado, comunidades autónomas y entes locales); empresas públicas (del Estado, comunidades o ayuntamientos); entidades educativas (universidades y escuelas de negocio); y sin ánimo de lucro (fundaciones, ONG y asociaciones). Se distinguirán tres galardones:

- 1.** Mejor iniciativa orientada a la descarbonización de sus actividades.
- 2.** Mejor iniciativa de innovación aplicada a la solución de problemas sociales en la comunidad.
- 3.** Mejor iniciativa para impulsar el cuidado de la naturaleza en su dimensión de biodiversidad.

**EMPRENDEDOR SOSTENIBLE**

Reconoce a empresas con menos de 250 empleados y con unos ingresos anuales inferiores a 50 millones de euros. En esta categoría se incluirá a las pymes, emprendedores y 'start up'.

## Primer semestre complicado

● Airbus mejoró un 4% sus ingresos en la primera mitad del año por las mayores entregas de aviones comerciales.

● El beneficio neto se contrajo un 26% hasta junio por los problemas registrados en su negocio aeroespacial.



## Sus usuarios registran problemas para realizar y recibir llamadas

**DIGI** Los usuarios de la operadora de telecomunicaciones registraron problemas ayer para realizar llamadas y recibirlas. La página web de detección de problemas Dwindetector mostraba un incremento de los problemas reportados por los usuarios de esta operadora desde alrededor de las 10 horas. La operadora explicó que la causa era un fallo de hardware en un centro de datos de Digi, y que afectaba parcialmente las comunicaciones de voz móviles de algunos clientes, notando los mismos una degradación de este servicio. El servicio quedó restablecido sobre las 17 horas.

## Sube más de un 4% en Bolsa tras los avances de un estudio clínico de leucemia

**ORYZON GENOMICS** La compañía biofarmacéutica subió ayer en Bolsa un 4,29%, después de que anunciara avances en un estudio clínico de leucemia. En concreto, los títulos de la compañía se intercambiaban a cierre de sesión a un precio de 1,90 euros. Según informó, se ha reclutado el primer paciente, al que se le ha administrado ya la primera dosis, en un ensayo de Fase Ib de búsqueda de dosis de iadademstat, el potente y selectivo inhibidor de LSD1 de Oryzon, en combinación con venetoclax y azacitidina en leucemia mieloide aguda (LMA) en primera línea.

## Bruselas le ordena devolver 14 millones por ayudas ilegales en Alemania

**RYANAIR** La Comisión Europea ordenó ayer a Alemania recuperar unos 14 millones de euros que había concedido a la aerolínea a través de ayudas públicas ilegales en el aeropuerto de Fráncfort-Hahn, que también debe devolver otros 1,25 millones a las arcas públicas. La investigación del Ejecutivo comunitario se remonta a 2018 y Competencia ha concluido que tres de los acuerdos cerrados con la aerolínea 'low cost' y el aeropuerto de la ciudad son "incompatibles" con las normas comunitarias de ayudas de Estado, explicó la institución en un comunicado.

# Apple lanza el iPhone 16 para competir en inteligencia artificial

**NOVEDADES/** La compañía espera reactivar un nuevo ciclo de reemplazo, por lo que mantiene los precios en sus cuatro nuevo modelos, que saldrán a la venta el 20 de septiembre a partir de 959 euros.

Miriam Prieto, Madrid

Apple presentó ayer su nueva gama de móviles iPhone 16, diseñados para sacar partido a las funciones de inteligencia artificial (IA) que la multinacional tecnológica desveló en junio, y que estarán disponible en español el próximo año. La compañía dirigida por Tim Cook, que también mostró nuevos modelos de relojes inteligentes y de auriculares, confía en la IA para activar un superciclo de reemplazo de la base instalada del iPhone.

Apple lanzará el próximo 20 de septiembre cuatro nuevos modelos sin cambios significativos en su diseño, pero con un chip optimizado para inteligencia artificial, un nuevo botón lateral para controlar la cámara, y mejoras en estas y la autonomía.

La compañía incidió durante el evento en la ventaja competitiva que supone su capacidad de integración de hardware, software y servicios para competir en esta nueva era de IA. "Son los primeros iPhone diseñados desde cero para Apple Intelligence", dijo Tim Cook.

Apple, interesada en activar un ciclo de renovación, no sube los precios. El iPhone 16 está disponible desde 959 euros, y el iPhone 16 Plus desde 1.109 euros. Por su parte, el iPhone 16 Pro se venderá desde 1.219 euros, y el iPhone 16 Pro Max a partir de 1.469 euros.

Los dos iPhone 16 mantienen las pantallas de 6,1 y 6,7 pulgadas. Por su parte, los dispositivos Pro con chasis de titanio reducen biseles y aumentan el tamaño de pantalla, llegando hasta las 6,3 pulgadas en el caso del iPhone 16 Pro y a las 6,9 pulgadas en la versión Pro Max.

Apple ha optimizado el rendimiento de los móviles



Tim Cook, CEO de Apple, durante la presentación del iPhone 16 ayer.

para soportar las funciones de inteligencia artificial Apple Intelligence, que se lanzarán de manera progresiva, con una primera oleada de capacidades disponibles en octubre en versión beta exclusivamente en inglés. La compañía desveló que el próximo año llegarán a otros idiomas, entre ellos el español.

Apple volvió a incidir durante el evento en funciones de IA ya presentadas. Además, anunció una nueva capacidad de inteligencia artificial, denominada Visual Intelligence, que permite acciones como búsquedas visuales de lo que ve la cámara, al estilo de Google Lens.

La IA de Apple promete herramientas avanzadas para redactar, corregir y resumir textos, transcribir llamadas, priorizar y resumir notificaciones, o crear emojis e imágenes, entre otras. La función estrella será un asistente Siri

**Apple incluye un nuevo botón táctil lateral para controlar la cámara de los móviles**

**La gama iPhone 16 es la primera de Apple diseñada desde cero para la inteligencia artificial**

más potente que entenderá tanto conversaciones de voz como peticiones mediante texto, y que se conectará a ChatGPT a finales de año.

Está por ver cuándo llegarán estas capacidades de IA a la Unión Europea debido a los requerimientos normativos que debe cumplir Apple.

Para poder utilizar todas estas capacidades, Apple ha equipado a toda la gama, no solo a los modelos Pro, con su

procesador más avanzado. Así, la familia al completo incorpora el nuevo chip A18, con un motor neuronal más rápido optimizado para tareas de IA. La gama Pro utiliza una versión aún más avanzada y eficiente de este procesador, un 15% más rápido que el A17 Pro y que consume un 20% menos energía.

Otra de las novedades más destacadas es un nuevo botón ubicado en el lateral derecho del móvil, diseñado para controlar la cámara y capturar fotos y video. Este botón permite acceder a funciones como el zoom o la profundidad. Además, la gama premium usa ahora una lente ultra gran angular de 48 megapíxeles, frente a los 12 megapíxeles de los iPhone 15 Pro.

Por su parte, los modelos iPhone 16 e iPhone 16 Plus incorporan el botón de acción, hasta ahora exclusivo de los Pro, que además de ser el con-

mutador de tono/silencio, puede personalizarse para asignarle funciones, tales como activar la linterna. Otra novedad es la disposición de las cámaras traseras en vertical en vez de en diagonal, para permitir la grabación de videos en 3D para las gafas Vision Pro, algo hasta ahora reservado a los Pro.

### Relojes y auriculares

Apple también presentó novedades en relojes, con la segunda generación del Ultra—diseñado para deportistas—y la gama Watch Series 10, que celebra su décimo aniversario con un rediseño. Los relojes se pondrán a la venta el próximo 20 de septiembre desde 449 euros.

Los relojes son más delgados (con 9,7 mm de grosor) y ligeros, mientras que la pantalla aumenta su tamaño un 30% y eleva un 40% su luminosidad. Una de las novedades más destacadas es una funcionalidad que permite la detección de la apnea del sueño.

Por último, anunció nuevos auriculares inteligentes. La generación AirPods 4 permite al usuario interactuar con Siri utilizando movimientos como asentir o negar con la cabeza. Costarán 149 euros, precio que se eleva a los 199 euros en la versión con cancelación activa de ruido.

La gama Pro, que reduce la exposición al ruido, permite realizar una audiometría de grado médico e incorpora algunas funciones propias de audífonos para ayudar con problemas de audición.

Tras la presentación, las acciones de Apple subieron un 0,04%, a 220,91 dólares.

## Activistas buscan reducir el control de Murdoch en News Corp

Maria Heeter, Financial Times

El fondo de cobertura activista Starboard Value ha presentado una propuesta no vinculante que podría terminar con el control de la familia Murdoch sobre News Corp, según una carta enviada por los accionistas de la compañía.

La propuesta apunta al gran peso que tienen los votos de la familia Murdoch en el conglomerado mediático, con activos como *The Wall Street Journal* y periódicos en todo el mundo.

Rupert Murdoch, el patriarca de 93 años, y cuatro de sus seis hijos controlan News Corp a través de un fideicomiso familiar. El porcentaje que poseen es alrededor del 14% del capital de la compañía, pero las acciones de doble clase dan a la familia el 41% de los derechos de voto en el grupo, con una capitalización de 15.000 millones de dólares.

Starboard posee el 4,6% de los derechos de voto de clase B y el 3,7% de las acciones clase A sin derecho a voto. Starboard ha incrementado sus acciones clase A desde el 1,9% desde su última publicación en junio. Su propuesta, avanzada por *Reuters*, no es vinculante y no hay garantía de que la junta de accionistas de News Corp la apoye.

### Presionada en 2015

News Corp fue presionada en 2015 para eliminar las acciones de doble clase después de que la medida fuera apoyada por menos de la mitad de los votos, pero no se hicieron cambios.

De forma más reciente, la compañía también ha sufrido presiones por parte de Starboard y el fondo de inversión activista Irenic Capital Management, que presionó el año pasado para que se separaran los activos inmobiliarios de News Corp. El portavoz de la empresa no ha querido hacer comentarios.



# Ha llegado la hora de ponerse al día

Suscríbase a

## Expansión

y consiga este smartwatch de REGALO



Regalo  
valorado en  
**50€**

Por sólo  
**34,50€** durante  
/mes **12 meses**



SUSCRÍBASE AQUÍ

O ENTRE EN [suscripcion.expansion.com](https://suscripcion.expansion.com)



**R** TEATRO REAL  
CERCA DE TI

Suscripción anual a la edición impresa de el diario Expansión de lunes a sábado por 34,50€ al mes durante 12 meses, con el obsequio de un Smartwatch Denver SW-171 Gris con Bluetooth gratis. La suscripción se renovará automáticamente por periodos sucesivos de un mes al precio de la tarifa vigente. Recogida del periódico en un punto de venta o a domicilio. Promoción válida hasta fin de existencias.

**Expansión**



——— Expansión  
BUSINESS SCHOOL

# DALE UN GIRO SOSTENIBLE A TU CARRERA



## MÁSTER EN

## ECONOMÍA CIRCULAR

## Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Programas especializados para profesionales en nuevas competencias



[www.expansion.com/businessschool](http://www.expansion.com/businessschool)

Semipresencial

Online



# MARCA SPORT WEEKEND MÁLAGA 2024

Andalucía

6ª EDICIÓN  
del 11 al 13  
de OCTUBRE

UNA EDICIÓN DE ORO

Ven y participa **GRATIS** en todas las actividades

Encuentros con deportistas  
Zona gaming | Deporte en la calle  
Mesas redondas | Ponencias |  
Exhibición de la Patrulla ASPA  
Y mucho más...



#MARCASPORTWEEKEND

WWW.SPORTWEEKEND.COM



MARCA



## FINANZAS &amp; MERCADOS

# CaixaBank bate máximos históricos de nóminas domiciliadas

**CASI 6,2 MILLONES DE ESPAÑOLES TIENEN SU NÓMINA EN LA ENTIDAD/** El mayor banco español sigue elevando su cuota de mercado. En mayo cambió de estrategia y se sumó al reclamo comercial de los premios en metálico.

R. Lander. Madrid

CaixaBank se hace todavía más grande en uno de sus territorios donde siempre ha sido imbatible. La entidad ha pulverizado su propia marca histórica, con más de 6.150.000 nóminas domiciliadas.

Esta cifra se consiguió el pasado mes de julio. Tradicionalmente los veranos suelen ser buenos en captación, pero este año las previsiones se han superado gracias a los datos récord de empleo. El número de afiliaciones a la Seguridad Social se eleva a 17,5 millones de personas.

Ya antes de la absorción de Bankia, CaixaBank era el líder indiscutible en este segmento. Uno de cada cuatro trabajadores tenía su nómina en la entidad. Tras la compra, la entidad declara una cuota de mercado del 36,8%. Este dato equivale a la cuota que suman tres competidores directos: BBVA, Santander y Sabadell.

En clientes de entre 20 y 25 años, su cuota es muy similar, del 37,6%.

Los grandes bancos españoles se han negado a pagar rentabilidades atractivas en los depósitos a plazo en momentos en los que los tipos de interés superaban el 4%. Pero sí han dado la batalla en las cuentas nómina, sabedores de que este producto es clave para rentabilizar rápido un cliente. Lo normal es que el banco en el que uno domicilia la nómina sea con el que trabaja más.

CaixaBank logró el año pasado un millón de altas. Las promociones de la entidad



Sucursal de CaixaBank.

**Este verano ha sido especialmente bueno por las cifras récord de población ocupada**

**La campaña de CaixaBank exige un período de permanencia de cuatro años**

son competitivas, pero su eco se multiplica gracias a su tupida red comercial, de largo la mayor de toda España con más de 3.500 sucursales.

La entidad siempre elegía como cebo para arrebatar nó-

## LÍDERES DEL SEGMENTO DE CUENTAS NÓMINA

En España. Cuotas de mercado, en %.



(\*) Incluye Imagin

Expansión

Fuente: Informe Inmark 2023

minas a la competencia el pago de una alta remuneración o los regalos en especie, básicamente cheques regalo canjeables por productos de tecnología. Pero en mayo cambió radicalmente de estrategia y

sustituyó ese gancho por los premios en metálico, que han demostrado que funcionan muy bien como reclamo comercial.

Nunca había lanzado una iniciativa de ese tipo. Caixa-

Bank asegura que la campaña ha sido un éxito, aunque no da cifras concretas de captación. La entidad paga 150 euros a aquellas personas que lleven su nómina a la entidad, siempre que sea superior a 900 euros. Las nóminas de más de 1.500 euros están retribuidas con 250 euros.

No se trata de la mejor promoción del mercado. Hay bancos que llegan a pagar más de 400 euros netos (ver información inferior). Pero regala dinero a prácticamente cualquier nómina. La campaña está abierta también a clientes de CaixaBank. Terminaba el 30 de junio, pero la entidad decidió extenderla y sigue vigente.

El compromiso de permanencia exigido son dos años y dos años adicionales como cliente del banco.

Es obligatorio domiciliar al menos tres recibos y realizar tres compras con tarjeta por trimestre.

Los titulares de cuenta nómina están exentos de comisiones de mantenimiento en la cuenta y de cuotas de emisión y mantenimiento de la tarjeta de crédito MyCard. Pueden hacer transferencias gratis dentro de Europa.

La anterior campaña nómina de CaixaBank, que estuvo vigente bastante tiempo, pagaba un 5% de rentabilidad a quien llevara una nómina superior a 2.500 euros, con un máximo remunerable de 5.000 euros. También daba la opción de sustituir ese regalo por una televisión de 50 pulgadas. La inmensa mayoría se decantaba por lo segundo.

**Ibercaja duplica el saldo que remunera en cuenta nómina**

E.Utrera. Madrid

Ibercaja mejora la que ya era la mejor cuenta nómina del mercado. La entidad ha elevado desde los 10.000 hasta los 20.000 euros el saldo máximo remunerado de la *Cuenta Vamos*, que ofrece una rentabilidad del 5,09% TAE (tasa anual equivalente) el primer año y del 3,03% el segundo.

La oferta está dirigida sólo a nuevos clientes y la liquidación de intereses es trimestral. Con la elevación del saldo máximo remunerado, los nuevos clientes recibirán un máximo de 250 euros brutos al trimestre durante los primeros 12 meses. El segundo año, la retribución es de 150 euros cada tres meses. Por lo tanto, la ganancia máxima es de 1.600 brutos al año.

Para conseguir estas condiciones, Ibercaja exige la domiciliación mensual de ingresos de al menos 600 euros; realizar seis o más movimientos al semestre con la tarjeta; recibir seis o más cargos domiciliados de la cuenta al semestre; y contratar los servicios de banca digital.

El movimiento de Ibercaja da respuesta al realizado la semana pasada por Bankinter, que elevó la remuneración de su cuenta digital para nuevos clientes hasta el 3,25% TAE desde el 1,5% anterior, desde el primer euro y sin límite de importe para su remuneración.

**Bankinter**

A partir de ahora, Bankinter pagará el 2%, hasta 25.000 euros; del 2,5% para cuentas con saldos medios entre 25.000 y 50.000 euros, y alcanzará una remuneración del 3,25% TAE desde el primer euro para aquellas cuentas que tengan un saldo medio superior a 50.000 euros en el periodo de liquidación, que tendrá carácter mensual.

Además, los nuevos clientes que den el salto a la cuenta digital de Bankinter podrán contratar paralelamente la *Cuenta Nómina* del banco (domiciliando una nómina o pensión superior a 800 euros mensuales) y obtener así una remuneración adicional durante los dos siguientes años (hasta el 5% TAE el primer año y hasta 2% el segundo, en este caso sobre los primeros 10.000 euros), beneficiándose de ambas remuneraciones.

## Las cuentas pagan hasta 500 euros en efectivo a los nuevos clientes

Los pagos en efectivo se han convertido en uno de los grandes mecanismos de captación de nuevos clientes por parte de las grandes y medianas entidades financieras españolas, que están ofertando cantidades situadas entre los 250 y los 500 euros a cambio de dinero procedente de otros grupos. A cambio, exigen periodos de permanencia

que suelen ser de dos años con el objetivo de vincular al máximo a los nuevos clientes con otros productos como hipotecas y fondos de inversión y de pensiones. La oferta más jugosa del momento es de la Cajamar, que paga 200 euros para nóminas entre los 1.200 y los 2.499 euros; 300 euros entre los 2.500 y los 3.999; y un máximo de 500 euros en

efectivo si los ingresos superan los 4.000 euros. En este caso, el periodo de permanencia se va hasta los 36 meses. Dos de las ofertas más atractivas del momento corresponden a Deutsche Bank y Abanca. El primero de ellos ofrece 360 euros netos hasta el 30 de septiembre para nóminas de al menos 2.000 euros. En paralelo, ofrece una

rentabilidad del 2,5% TAE (tasa anual equivalente) para los saldos en cuenta comprendidos entre los 10.000 y los 100.000 euros. El caso de Abanca, paga 370 euros en efectivo a cambio de ingresos de 1.200 euros y el 2% TAE el primer año hasta un máximo remunerado de 15.000 euros. Por su parte, Santander y Unicaja pagan

400 euros en ambos casos, mientras que BBVA devuelve 60 euros al mes en recibos durante un año. Además, CaixaBank regala 150 euros para nóminas entre 900 y 1.499 euros, mientras que el abono sube hasta los 250 euros para nóminas de 1.500 euros. Hay que domiciliar tres recibos y realizar tres compras por tarjeta por trimestre.



# Santander y BBVA impulsan a la banca a un año récord en emisiones de deuda

**MÁS VOLUMEN EN 2024/** Las dos entidades lideran la carrera de la colocación de bonos y son las grandes responsables de que el sector financiero español haya superado los 44.500 millones de euros vendidos.

Inés Abril. Madrid

El reto es emitir más de 60.000 millones de euros en deuda este año. El volumen bonos que los bancos colocaron el ejercicio pasado se quedó a las puertas de esa cota y fue el máximo desde 2010. En 2024 están dispuestos a superar esa marca. Si lo consiguen, será otro año récord.

Las perspectivas son buenas. Santander y BBVA se han encargado de ello. Los dos bancos lideran la carrera de la emisión de bonos y son los grandes responsables de que las entidades financieras españolas hayan superado a principios de este mes los 44.500 millones de euros colocados. Son 1.300 millones de euros más que el año pasado por estas mismas fechas y eso hace factible que 2024 pueda terminar superando a 2023, según señalan fuentes financieras.

Todo dependerá de que el mercado siga mostrando el mismo apetito voraz que hasta ahora y que no haya sustos macroeconómicos, geopolíticos o sectoriales que rompan la racha.

## Por adelantado

Ni siquiera debería afectar que muchos bancos españoles hayan cubierto ya sus necesidades de financiación para todo el año.

Si los inversores están dispuestos a seguir comprando bonos a buen precio, las entidades lo aprovecharán incluso para prefianciar vencimientos de 2025, añaden estas mismas fuentes.

Santander es experto en esa materia y todos los años que puede adelanta necesidades del ejercicio siguiente.

Por ahora lleva emitidos 21.700 millones de euros en lo que va de 2024 solo desde la matriz española, sin contar el resto de sus filiales extranjeras o nacionales.

Es casi la mitad del total y eso deja al resto de bancos a mucha distancia. BBVA es el siguiente. Roza los 9.000 millones y eso significa que ya ha superado su volumen de 2023 al completo y que está en la parte alta de la horquilla de 8.000 a 9.000 millones que preveía recaudar durante todo este año.



Ana Botín, presidenta de Banco Santander.



Carlos Torres, presidente de BBVA.

## LAS ÚLTIMAS EMISIONES DE LOS BANCOS

Principales operaciones, en millones de euros.

	Fecha	Tipo		
Sabadell	Septiembre	Sénior preferente	<div></div>	534
Unicaja	Septiembre	Sénior preferente	<div></div>	300
Bankinter	Septiembre	Sénior preferente	<div></div>	750
Cajamar	Agosto	Sénior preferente	<div></div>	500
BBVA	Agosto	Subordinada	<div></div>	1.000
CaixaBank	Agosto	Subordinada	<div></div>	1.000
Santander	Julio	CoCos	<div></div>	1.386
Santander	Julio	Sénior preferente	<div></div>	3.468
Santander	Junio	Sénior no preferente	<div></div>	470
BBVA	Junio	CoCos	<div></div>	750

Expansión

Fuente: Datos de las entidades

**La colocación de bonos está batiendo este año marcas históricas en toda Europa**

**Las empresas no financieras han vendido ya más deuda que en 2023 al completo**

CaixaBank es el tercero, con casi 5.300 millones y un volumen que vuelve a su línea habitual de necesidades de financiación históricas, después de que el año pasado disparara excepcionalmente la cuantía colocada por encima de los 10.000 millones de euros.

Sabadell también ha moderado el paso. Lleva 3.300 millones frente a los 5.600 millones de los 12 meses de 2023, en parte frenado por la opa hostil de BBVA.

La sorpresa llega en la quinta plaza. Es para Caja-

mar. Con 1.100 millones supera a Bankinter y a Unicaja, que se colocan por detrás.

## Telefónica y Vodafone

Al lado de los bancos, los datos de las empresas no financieras palidecen. Pero hasta el arranque de septiembre ya han emitido 17.230 millones, más que en la totalidad de 2023 por varios miles de millones. El aumento con respecto a los 12.180 millones del año pasado es del 41%.

Telefónica es la principal contribuidora. Aporta 2.850 millones a la cuantía total y

vence a Vodafone España, que entra fuerte en la lista con los 2.125 millones en bonos emitidos para que Zegona pudiera refinanciar el préstamo que pidió para hacerse con la operadora.

Iberdrola se coloca en tercer lugar con 1.800 millones, seguida de Adif (1.500 millones) y de Grifols (1.300 millones).

Los volúmenes de los bancos y las empresas españolas no son una excepción. El mercado de bonos tiene las puertas abiertas de par en par en todo el mundo y los emisores lo están aprovechando.

## Europa

La colocación de deuda es el único negocio de la banca de inversión en Europa que ha superado de forma radical la crisis de los dos últimos años y mueve volúmenes similares a los del histórico 2021, cuando se batieron varios máximos.

Los más de 1,8 billones emitidos en la región Emea (Europa, Oriente Próximo y África) entre enero y agosto están por encima de la cuantía del mismo periodo de 2021, según los datos de Dealogic.

No pueden decir lo mismo las fusiones y adquisiciones (M&A). Tampoco los préstamos o las salidas a Bolsa, que en todos los casos están muy lejos de las cotas de hace tres ejercicios.

**El crédito cierra un ciclo de cuatro años de bajadas, según EY**

R. Lander. Madrid

Los bancos españoles están reportando en los últimos meses cifras alentadoras de recuperación del crédito. Especialmente en banca de empresas y en hipotecas.

Pero esa nueva producción no es lo suficientemente elevada como para provocar un punto de inflexión en el saldo de financiación en vigor.

Según la consultora EY, el crédito bancario vivirá otro año de contracción en España, a pesar de que la economía española va a ser la que más crezca de la zona euro, con un 2,8% estimado.

Eso sí, será el cuarto y último ejercicio de caídas. Según sus cálculos, el descenso será del 0,9%. En 2023 la caída del crédito fue del 3,4%.

EY solo prevé un aumento en el segmento del crédito al consumo, el más ligado al ciclo económico.

Según sus previsiones, este tipo de financiación crecerá un 0,7% este año y un 2% el próximo. Para el crédito empresarial pronostica una caída del 0,7% en 2024, pero una subida del 2,2% en 2025.

La fuerte actividad de compraventa de vivienda está animando la firma de hipotecas, pero no hasta el punto de compensar las amortizaciones.

Según EY, el saldo de créditos en vigor bajará un 1,7% este año y empezará a subir en 2025. "La estructura de préstamos en España, muy expuesta al tipo variable, nos posiciona favorablemente para beneficiarnos de una posible bajada de tasas en el futuro cercano", señala Roberto Díez Cerrato, socio responsable de Banca y Mercados de Capitales de EY.

## Europa

Según las estimaciones de EY, la previsión es que los bancos europeos registren este año el ritmo de crecimiento más lento en préstamos hipotecarios en una década. De acuerdo con sus cálculos se producirá un aumento cero este año, que irá seguido de una recuperación en 2025 a medida que el crecimiento económico se consolide. Particularmente en Alemania se han endurecido mucho las condiciones de concesión. Las hipotecas representan casi la mitad del total de préstamos en la eurozona.



# Los costes desploman un 46% el beneficio del seguro de salud

**BENEFICIO DE 148 MILLONES/** Los asegurados van cada vez más a la consulta privada y eso aumenta los costes para las compañías que también afrontan la inflación.

E. del Pozo. Madrid

El ramo de salud amenaza con convertirse en un dolor de cabeza para las aseguradoras.

En el primer semestre del año, el beneficio de este segmento se ha desplomado un 45,9% al quedar en 148 millones, frente a los 273 millones que alcanzó en la misma fecha del año pasado.

“El aumento de los costes sanitarios y el cambio en el perfil del cliente, que cada vez utiliza más esta cobertura, explican esta evolución”, señalan en el sector. “Cada vez más, los clientes no considera su seguro de salud como algo complementario a la sanidad pública sino como algo sustitutivo”, añaden.

Los datos evidencian esta evolución. La ratio combinada (que mide el peso de la siniestralidad y los gastos de explotación sobre primas) se ha colocado en el conjunto del mercado en el 100%, según datos de la asociación Icea. O sea, que por cada 100 euros que ingresan las entidades por primas desembolsan 100 en gastos. Este indicador es 1,6 puntos porcentuales peor que hace un año, cuando estaba en el 98,4%. En el primer semestre de 2022 era del 97,7%.

El seguro de salud alcanzó un volumen de primas de 6.091 millones de euros en el primer semestre, tras crecer un 7,4%, mientras que el IPC sanitario marcó récord en el 9,1%. Fue del 8,5% en junio del año pasado y del 6,2% en el primer semestre de 2022.



Consulta médica.

**El resultado del ramo de coches sube un 32%, pero todavía está en pérdidas en su negocio**

**El sector asegurador aumenta su rentabilidad y su solvencia en el primer semestre**

El seguro de automóviles mantiene la recuperación de su resultado con un aumento del 32,5% entre enero y junio pasados, hasta 143 millones. Pese a este avance, el ramo tiene una ratio combinada del 101%, de forma que pese a la subida generalizada de los precios aplicada por las compañías se mantienen las pér-

## RESULTADO DEL SECTOR SEGUROS

Datos del I SEM de cada año en millones de euros.



Expansión

Fuente: Icea

didas en el negocio puramente asegurador que se ve compensado por los ingresos financieros procedentes de la cartera de inversiones.

Multirriesgos dispara un 95,9% su beneficio, hasta 481 millones entre otras cosas, por el menor impacto negativo de los fenómenos atmosféricos.

En total, el sector asegurador ha ganado 3.060 millones de en el primer semestre, un 22,5% más que en el mismo periodo del año pasado. El ROE (rentabilidad sobre recursos propios) ha aumentado 1,1 puntos básicos hasta el 7,1% y la ratio de solvencia ha aumentado en 8,3 puntos y se ha colocado en el 242,4%.

## Mapfre, Swiss y Munich reaseguran el negocio de Hello Auto

E. del Pozo. Madrid

Hello Auto, la aseguradora de las gasolineras Petroprix, distribuye sus riesgos entre las reaseguradoras de Mapfre, Munich, Swiss y Liberty.

Estas entidades dan su apoyo a Hello Auto, ya que el reaseguro es una protección que contratan todas las aseguradoras como vía para diluir y repartir sus riesgos. Es como el seguro del seguro.

Esta protección no debería verse afectada por la posible evolución de Hello Auto, apuntan en el sector. Añaden que el peso del reaseguro cedido a estas entidades es muy reducido en sus respectivas carteras. Munich Re y Swiss Re son las dos mayores reaseguradoras del mundo.

Hello Auto atraviesa una profunda crisis que podría desembocar en su liquidación. Comenzó a trabajar en el ramo de automóviles en enero de 2020 a las puertas de la pandemia. Cuando terminaron los confinamientos impuesto por el Covid el seguro de coches se adentró en una crisis de resultado de la que todavía no ha salido.

La filial de Petroprix encadenó pérdidas año tras año y ahora sus números rojos acumulados y el deterioro de su situación han hecho sonar la voz de alarma en la Dirección General de Seguros, el supervisor del sector.

Hello Auto perdió 5,7 millones el año pasado y acumulaba números rojos por 5,5 millones de ejercicios anteriores.

Seguros ha comunicado a la compañía que tiene un desequilibrio que coloca en negativo su patrimonio por lo



Manuel Santiago, consejero delegado de Hello Auto.

**La aseguradora, especializada en autos, tiene un pacto de distribución con Carrefour**

que se encuentra en causa de disolución al cierre de 2023, ya que las pérdidas registradas disminuyen el patrimonio por debajo de la mitad de su capital social, que asciende a 9 millones, según las cuentas de 2022, las últimas publicadas.

La aseguradora, en un intento de salir de esta crítica situación, desembolsó 5,5 millones de un préstamo participativo, pero no ha sido aceptado por el supervisor que considera que no cumple las exigencias necesarias, según se explica en el informe de situación financiera y solvencia 2023 de la compañía.

Hello Auto tiene 56.701 asegurados y 41.040 pólizas. La entidad tiene un acuerdo con Carrefour para distribuir sus seguros en los canales de la gran superficie.

## PIB cierra la fusión de 14 corredurías y prepara la compra de otras 9

E. del Pozo. Madrid

PIB Group Iberica, filial española del bróker británico de seguros del mismo nombre, ha cerrado la fusión de 14 corredurías adquiridas en España.

Entre las firmas integradas con PIB Group Iberia, antes Confide, se encuentra Cicor, ICCURIS, Grupo VG, y Tractio. La lista se completa con Campos y Rial, Engloba, Cicor Global Marine, Privat

Asesoramiento, Instituto de Desarrollo Asegurador, Lansegur, Noceda y Aguirre Vilacoro.

El grupo cuenta en España con otras cinco corredurías adquiridas -igual que el resto- después de que entrara en España en 2021.

El objetivo es fusionarlas también en una segunda oleada que podría producirse a finales de año.

El grupo mantiene su es-

trategia de crecimiento en el mercado español de la mediación de seguros, igual que en otros países europeos. En este marco tiene el foco puesto en nueve corredurías, de las que seis están en fase de due diligence y tres están pendientes del visto bueno de la Dirección General de Seguros, el supervisor del sector, según fuentes de la entidad.

PIB Group Iberia afirma que “se sitúa como la quinta

correduría de seguros en España”, con más de 450 millones de euros en primas intermedias en el segmento medio de las empresas españolas y otros productos bajo gestión. Cuenta con más de 450 empleados.

PIB acaba de incorporar a Víctor Salcedo, director de Crédito y Caución, filial de GCO, como responsable del departamento del mismo nombre en PIB Iberia.



Martín Navaz, consejero delegado de PIB Group Iberia.



**El euribor baja del 3% por primera vez desde diciembre de 2022**

Expansión. Madrid

El euribor, el indicador del que dependen cuatro millones de hipotecas variables en España, se situó ayer por debajo del 3% por primera vez desde el 16 de diciembre de 2022, al situarse en el 2,986%. El movimiento se produce a sólo dos días de la reunión del Banco Central Europeo (BCE), el jueves, en la que previsiblemente bajarán los tipos de interés en 25 puntos básicos.

Por su parte, la media del mes del euribor de septiembre de 2024 queda en el 3,057%, aunque las previsiones apuntan a que terminará el mes en el entorno del 3,006%, lo que supondrá una pequeña bajada con respecto al mes de agosto.

Hace un año, en septiembre de 2023, el euribor se encontraba en 4,149 %, por lo que el coste de las hipotecas se seguirá reduciendo de forma muy considerable.

# HSBC sopesa fusionar la banca comercial y de inversión

**EL PLAN SE DESCARTÓ EN EL PASADO/** El objetivo del nuevo CEO del banco, Georges Elhedery, es recortar los costes.

Expansión. Madrid

El banco británico HSBC sopesa fusionar su división comercial y de banca de inversión en el marco del plan de su nuevo consejero delegado, Georges Elhedery, para ahorrar costes y eliminar duplicidades.

Según la propuesta, el banco combinaría su negocio de banca comercial, que representó el 35% de sus ingresos el año pasado, con su unidad de banca y mercados globales, que trabaja para clientes más grandes y representó el 24% de los ingresos, según su último informe anual.

Según fuentes consultadas por Bloomberg, la combinación de ambas áreas daría lugar a la unidad de negocio que más ingresos generaría dentro del grupo, con una

facturación estimada de unos 40.000 millones de dólares (36.225 millones de euros).

De esta forma, superaría a los departamentos de banca personal y de gestión de patrimonio y emplearía a unas 92.000 personas en total.

No obstante, aún no se ha tomado ninguna decisión definitiva sobre la potencial reestructuración.

## Retomar la idea

HSBC ya valoró en el pasado la posibilidad de unir estas dos divisiones, pero se descartó la idea por la resistencia interna.

Además, el anterior consejero delegado, Noel Quinn, también se oponía a dicho movimiento, aunque su salida ha resucitado la idea para sim-

plicar el organigrama empresarial.

El estudio de la fusión de las dos unidades se produce después de que HSBC anunciara el mes pasado que Barry O'Byrne, el jefe global de su negocio de banca comercial, pasaría a dirigir su unidad de banca personal y patrimonial. Reemplazará a Nuno Matos, que se marcha y que había sido uno de los principales candidatos al puesto de primer ejecutivo para el que Elhedery fue elegido este año.

Reducir costes es el gran objetivo del CEO. HSBC reportó gastos de 8.100 millones de dólares el segundo trimestre, un 3% más que el año anterior, lo que la entidad atribuyó a los mayores costos de tecnología y al impacto de la inflación.

# Mastercard nombra a Juan Pablo Vivas responsable en España

Expansión. Madrid

Relevo al frente de Mastercard España. Paloma Real, tras siete años en el cargo, ha sido promocionada dentro del grupo y a partir de ahora llevará las riendas de la división de Europa Occidental, que engloba Francia, Bélgica, Italia, España y Portugal.

Para dirigir el mercado español, Mastercard ha elegido a Juan Pablo Vivas, una persona con más de 20 años de experiencia en medios de pago y una década trabajando en la compañía.

Vivas ha recibido el encargo de acelerar la innovación y la digitalización de los pagos, fomentar las alianzas con empresas públicas y privadas y traer a España los mejores productos de Mastercard para mejorar la experiencia de pago de sus clientes.

El nuevo director general inició su andadura en Mastercard como responsable de producto en México y Centroamérica. Posteriormente

## Sustituye a Paloma Real, que dirigirá a partir de ahora la división de Europa Occidental

trabajó en la sede central de la compañía en Nueva York, donde desempeñó diferentes roles, como responsable global de gestión de productos de crédito al consumo.

En los últimos cuatro años ha sido responsable de la cuenta global de Citi para Mastercard.

En su nuevo puesto reportará a su antecesora, Paloma Real.

Antes de unirse a Mastercard, Vivas trabajó durante trece años en American Express en las oficinas de Madrid, Miami y México.

Fue director de Marketing en España y director general de marketing y productos de pago globales para Latinoamérica.

TODOS LOS **MIÉRCOLES GRATIS** CON **Expansión**



# Expansión FISCAL

La herramienta de trabajo para profesionales y directivos

Suplemento semanal y canal online:

- Sentencias y cambios normativos
- Inteligencia Artificial y digitalización fiscal
- Incentivos fiscales por actividades económicas
- Equipos fiscales de empresas, bufetes, consultoras y Hacienda
- Fiscalidad ambiental
- Energía, gran consumo, turismo, automoción, inmobiliario, tecnología...



EN SU QUIOSCO CADA  
**MIÉRCOLES GRATIS** CON **EXPANSIÓN**  
y todos los días en [expansion.com](http://expansion.com)

**TEATRO REAL**  
CERCA DE TI

**Expansión**



# El BCE, listo para bajar los tipos por segunda vez este año

**TASAS AL 4%/** Incluso los halcones, los banqueros centrales más afines a la restricción monetaria, están a favor del recorte que el mercado ya ha descontado.

Andrés Stumpf. Madrid

El Banco Central Europeo (BCE) afronta este jueves una cumbre de política monetaria que se saldará, salvo sorpresa mayúscula, con un nuevo descenso de los tipos de interés. Se trata del segundo movimiento de este tipo, tras el recorte efectuado en junio, y reducirá las tasas hasta el 4%, un nivel desconocido desde junio de 2023.

Como si de una lista de la compra se tratara, el BCE ha ido tachando cada uno de los requisitos que exigía para relajar de nuevo el precio del dinero. Todos se han cumplido, desde la inflación a la moderación salarial, y eso habilita la rebaja de los tipos sin dudas y con bastante consenso.

“Ahora hay menos riesgo para la estabilidad de precios en ir más allá con la retirada progresiva de la restricción monetaria”, es decir, con seguir bajando los tipos de interés. Estas palabras las pronunciaba hace un par de semanas Isabel Schnabel, miembro del Comité Ejecutivo del BCE y uno de los representantes más influyentes del ala dura de la institución.

“Podemos estar cada vez más seguros de que en septiembre será posible bajar las tasas”, señaló a su vez Madis Müller, gobernador del Banco Central de Estonia, a quien también se enmarca habitualmente dentro de la política monetaria dura.

Incluso los halcones, los banqueros centrales más afines a la restricción monetaria, parecen apostar por una rebaja de tasas que está completamente descontada por el mercado. Los futuros sobre los tipos de interés anticipan recortes de tasas en septiembre y diciembre y otorgan una probabilidad del 50% a que también se pueda rebajar el precio del dinero en la cumbre de octubre.

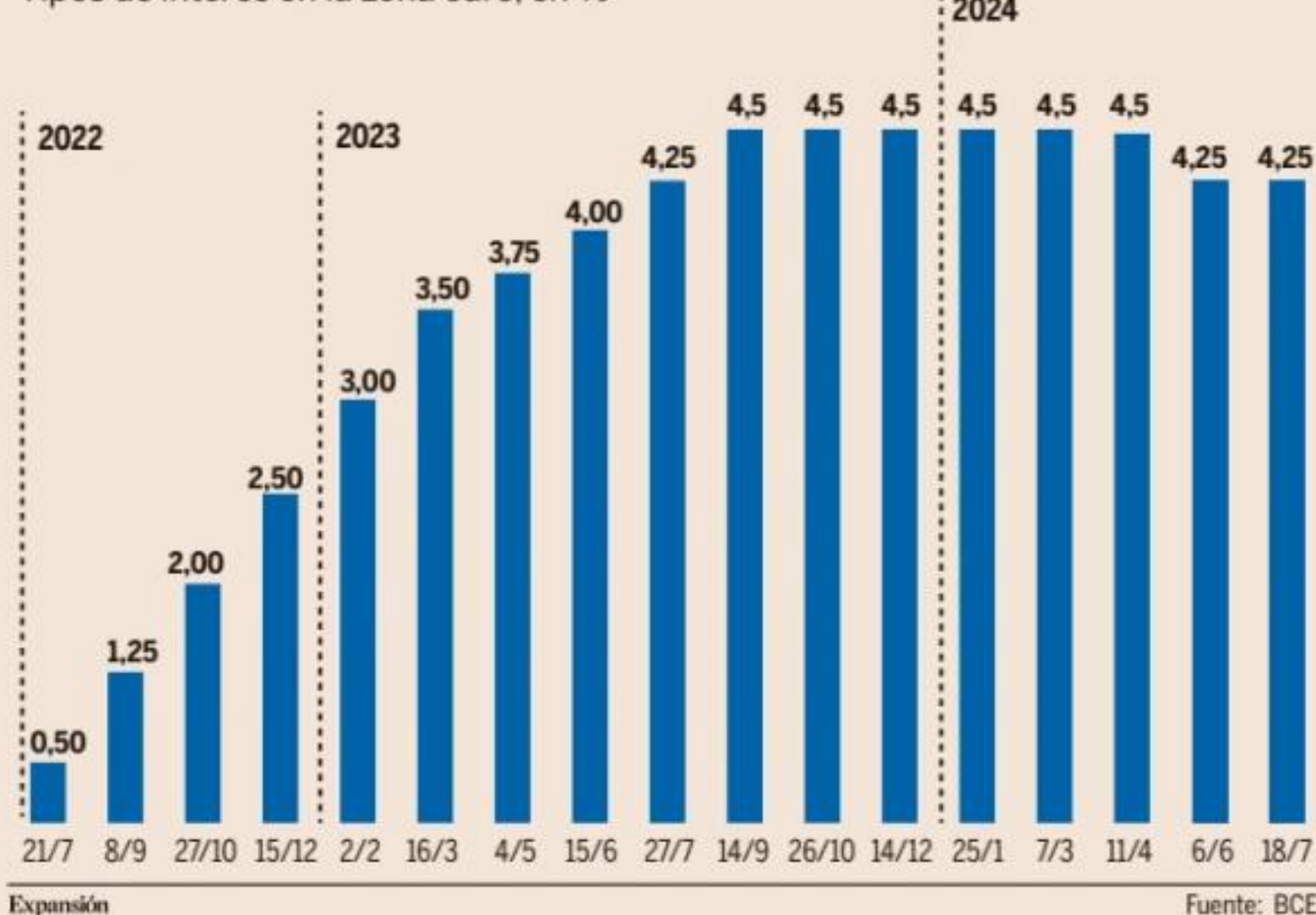
Sin embargo, entre los banqueros centrales el convencimiento generalizado se limita, por el momento, a esta próxima reunión.

## Contención

Pese a la mejora reciente de la inflación, todo apunta a que Christine Lagarde, presidenta del BCE, dará un discurso moderado, sin dejarse llevar por la euforia de los últimos

## RECORRIDO DE LOS TIPOS DE INTERÉS EN EUROPA

Tipos de interés en la zona euro, en %



datos. La batalla contra la inflación prosigue y habrá baches en el camino, una adversidad que ya ha lanzado la banquera central en anteriores intervenciones.

Lagarde evitará anticipar una senda predeterminada de bajadas de tipos de interés y los movimientos del organismo quedarán supeditados a la evolución de la inflación y a su progresiva convergencia con el objetivo de estabilidad de precios, marcado en el 2% a medio plazo.

“Si a partir de octubre la in-

flación se acerca más a la zona del 2% que a la del 2,5% en la que se mueve ahora, será mucho más fácil construir consensos en el Consejo de Gobierno para afrontar recortes adicionales”, señalan a EXPANSIÓN fuentes cercanas al órgano de decisión del BCE.

El último dato de inflación, del 2,2%, apunta en esa dirección y, de mantenerse a lo largo de los próximos meses, facilitaría la tarea del BCE de recortar el precio del dinero de forma significativa desde

los niveles actuales considerados ampliamente restrictivos.

## Cambia el foco

El debate en el seno del Consejo de Gobierno ha cambiado de foco para centrarse en cómo deben articularse los futuros recortes de las tasas. Mientras los miembros más flexibles buscan algo de ritmo en el descenso del precio del dinero, los halcones siguen abogando por mirar hasta el último dato y tener la más plena confianza antes de decidir.

## CONSEJO DE GOBIERNO DEL BANCO CENTRAL

Christine Lagarde, presidenta	Isabel Schnabel, miembro del Comité Ejecutivo
Luis de Guindos, vicepresidente	Piero Cipollone, miembro del Comité Ejecutivo
Philip Lane, economista jefe	Frank Elderson, miembro del Comité Ejecutivo
Pierre Wunsch, gobernador del Banco de Bélgica	Mārtiņš Kazaks, gobernador del Banco de Letonia
Joachim Nagel, presidente del Bundesbank	Gediminas Šimkus, presidente del Banco de Lituania
Madis Müller, gobernador del Banco de Estonia	Gaston Reinesch, gobernador del Banco de Luxemburgo
Gabriel Makhlof, gobernador del Banco de Irlanda	Edward Scicluna, gobernador del Banco de Malta
Yannis Stournaras, gobernador del Banco de Grecia	Klaas Knot, presidente del Banco de Países Bajos
José Luis Escrivá, gobernador del Banco de España	Robert Holzmann, gobernador del Banco de Austria
François Villeroy de Galhau, gobernador del Banco de Francia	Mario Centeno, gobernador del Banco de Portugal
Boris Vujčić, gobernador del Banco de Croacia	Boštjan Vasle, gobernador del Banco de Eslovenia
Fabio Panetta, gobernador del Banco de Italia	Peter Kažimír, gobernador del Banco de Eslovaquia
Christodoulos Patsalides, gobernador del Banco de Chipre	Olli Rehn, gobernador del Banco de Finlandia

Fuente: Banco Central Europeo

La batalla, de esta forma, se verá reflejada en las cumbres sin actualización de las proyecciones de crecimiento e inflación.

Una vez al trimestre (marzo, junio, septiembre y diciembre) el BCE revisa sus perspectivas macroeconómicas en un ejercicio que le aporta mucha visibilidad para la toma de decisiones.

Aunque en épocas de incertidumbre este movimiento puede ser más que necesario, algunos miembros del Consejo de Gobierno temen que

plegarse a esto –aunque oficialmente se diga que todas las cumbres están abiertas– puede alargar en exceso el periodo de restricción monetaria, dañando en exceso la economía.

Este año la divergencia de opiniones se verá resuelta en octubre, cumbre en la que algunos miembros del Consejo de Gobierno creen que se podrá recortar nuevamente las tasas mientras que otros optarían por una nueva pausa en el proceso a la espera de más visibilidad.

## Primera cumbre monetaria de Escrivá

A. Stumpf. Madrid

José Luis Escrivá pone rumbo a Fráncfort para asistir a su primera cumbre de política monetaria como parte del Consejo de Gobierno del Banco Central Europeo (BCE), una de sus funciones ahora que se ha convertido en el nuevo gobernador del Banco de España.

Sin tiempo para asentarse, Escrivá tomará partido en la casi segura decisión de bajar los tipos de interés que afrontará el jueves la autoridad monetaria de la zona euro, que ve cómo la inflación se debilita progre-

sivamente tal y como anticipaba. Pese a la importancia de la medida que anunciará el jueves Christine Lagarde, presidenta del BCE, los expertos esperan que la intervención del nuevo gobernador del Banco de España sea testimonial en un debate sobre tipos de interés que se ha extendido meses en el Consejo de Gobierno al que se incorpora Escrivá como nuevo integrante.

La actualización de las proyecciones macroeconómicas –a diferencia de junio y diciembre, en donde toman partido de forma más

decisiva los bancos centrales– correrá a cargo de la plantilla de la institución con sede en Fráncfort. Se espera que la participación de Escrivá, por lo tanto, tome un cariz más de toma de contacto.

Por ese motivo, para el exministro español será casi más relevante la cena que se celebra el miércoles que la propia cumbre del jueves. En un ambiente menos formal, el nuevo gobernador del Banco de España podrá conocer más de cerca a sus nuevos compañeros del Consejo de Gobierno con los que tendrá que acordar

medidas de calado y consensos en el futuro cercano.

Este año el Banco de España cuenta con derecho a voto en todas las cumbres monetarias que quedan (septiembre, octubre y diciembre), pues los meses sin voto –es rotatorio entre los diferentes responsables de los bancos centrales nacionales– fueron febrero y agosto. En cualquier caso, fuentes de Fráncfort reiteran que en las reuniones del Consejo de Gobierno prácticamente nunca se vota, sino que las decisiones se suelen alcanzar por mayorías y es el debate y lo



José Luis Escrivá, gobernador del Banco de España.

que se pueda aportar a la discusión lo que más valor aporta en el seno del órgano de decisión del BCE.



## LA SESIÓN DE AYER

# Las bolsas rebotan, con los tipos en el foco

**EL IBEX SUBE UN 0,89%, HASTA 11.272 PUNTOS/** Los inversores se agarran a las expectativas de inminentes bajadas de tipos del BCE y la Fed y reactivan las compras tras una semana muy negativa. Las acciones de Iberdrola y Endesa marcan récord.

Susana Pérez. Madrid

Rebote en las bolsas europeas y Wall Street después de anotarse pérdidas de entre el 2% y casi el 5% en la primera semana de septiembre. El Ibex subió un 0,89%, hasta 11.272,8 puntos, con 702 millones de euros intercambiados en renta variable española, frente a una media diaria de 876 millones en lo que va de mes. Los ascensos del resto de principales índices de la región oscilaron entre el 0,77% del Dax Xetra de Fráncfort y el 1,09% del Ftse 100 de Londres.

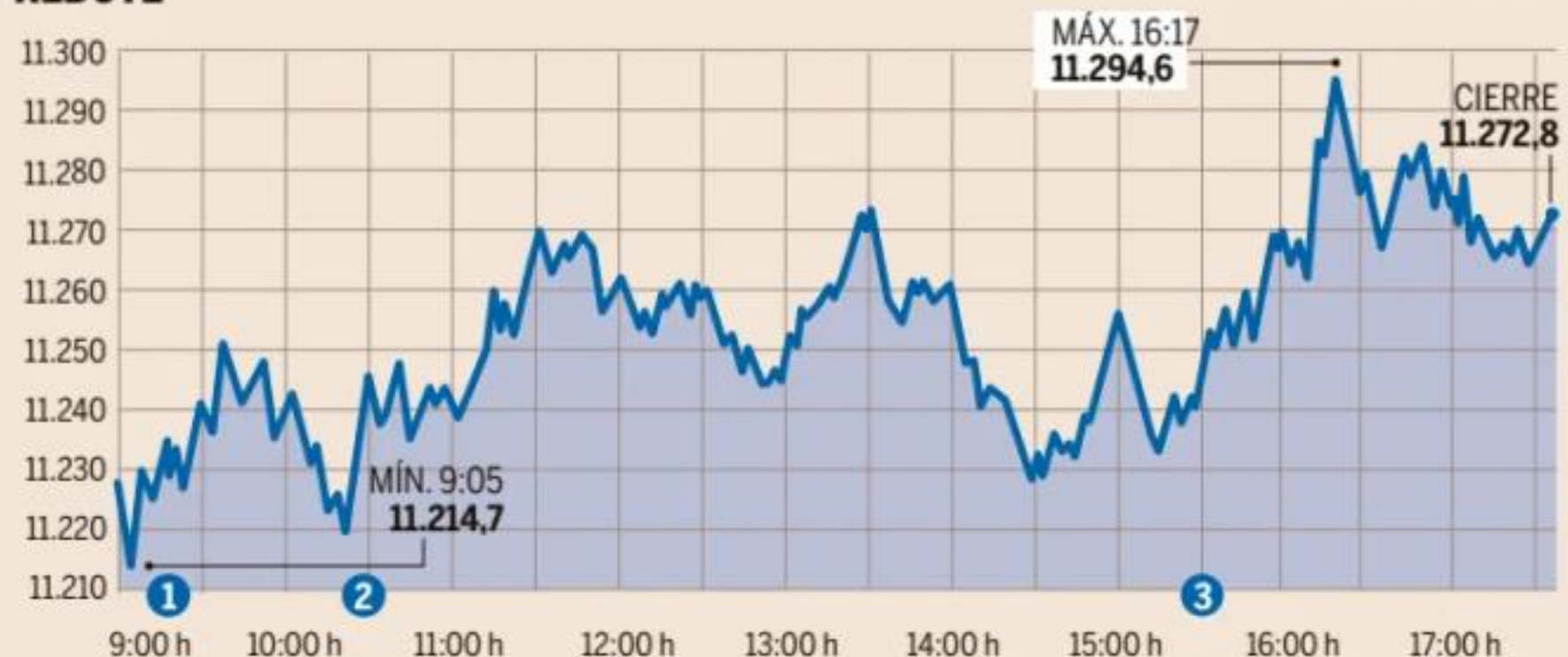
Los inversores europeos no se dejaron influir por el negativo comportamiento de los mercados asiáticos. El índice chino CSI 300 cayó un 1,2%, hasta su nivel más bajo desde principios de febrero, tras conocerse que los Precios Industriales de agosto bajaron un 1,8% interanual, lo que refleja la tendencia subyacente de una economía en dificultades. El Nikkei japonés restó, por su parte, un 0,5%, arrastrado por el descenso de los valores tecnológicos.

También asimilaron que el índice Sentix de Confianza inversora de la zona euro se ha deteriorado en septiembre, al caer desde -13,9 a -15,4 puntos. Los analistas consultados por *Reuters* esperaban que se recuperara hasta los -12,5 puntos. Este débil sentimiento, sumado a la moderación de la inflación, alimenta las expectativas de que la presidenta del BCE, Christine Lagarde, pueda abrir la puerta para recortes de los tipos de interés en octubre y diciembre en su intervención tras la reunión sobre política monetaria de este jueves, en la que el mercado da por hecho que el precio oficial del dinero de la zona euro descenderá 25 puntos básicos, hasta el 4%.

**Wall Street saca la cabeza.** Los inversores de Wall Street se aferraban a la posibilidad de un aterrizaje suave de la economía y aguardan con expectación los datos de IPC de agosto que se publicarán mañana. Se espera que la inflación general se reduzca al 2,6% interanual desde el 2,9% de julio y que la subyacente se mantenga en el 3,2%. Esta referencia podría ayudar a decantar la decisión de la Fed en su reunión de la próxima semana.

Los mercados monetarios otorgan actualmente un 73% de probabilidades de una reducción de 25 puntos básicos por parte de la Fed. Pero, tras la ralentización de la creación de empleo en EEUU mayor de lo esperado, algunos economistas creen que el banco

## REBOTE



1

**09:15 h**  
El precio del barril de Brent supera los 72 dólares.

2

**10:30 h**  
Los principales índices europeos suben entre el 0,81% y el 1,04%.

3

**15:30 h**  
Fuerte ascensos de los indicadores de Wall Street en apertura.

Expansión

Fuente: Bloomberg

## LOS PROTAGONISTAS DEL DÍA

Los valores que más suben y bajan, en %

LOS MEJORES	Acciona Energía	2,13	LOS PEORES	Puig Brands	-1,89
	CaixaBank	2,07		Naturgy	-0,35
	Fluidra	1,89		Telefónica	-0,19
	Amadeus	1,88		Merlin Properties	-0,17
	Rovi	1,79		Inditex	-0,11
	Indra	1,41		Grifols	-0,09

Expansión

Fuente: Bloomberg

## Repsol repunta un 0,72% desde mínimos de dos años

Repsol subió un 0,72%, hasta 11,81 euros, rebotando desde 71,73 euros, mínimo desde septiembre de 2022. Se sumó al movimiento de la mayoría de las grandes petroleras integradas europeas, que avanzaron entre el 0,46% de BP y el 1,84% de TotalEnergies. Galp se descolgó con un retroceso del 0,77%. El sector encontró apoyo en el

precio del petróleo. Los futuros del Brent, de referencia en Europa, llegaron a superar los 72 dólares por barril, aunque cotizaban al cierre de los mercados europeos en 71,92 dólares, un 1,21% por encima del precio de liquidación del pasado viernes. El riesgo de interrupciones en la producción por un posible huracán que se

aproxima a la costa estadounidense del Golfo de México ayudó a una estabilización de los precios del crudo se mantuvieran estables tras las fuertes pérdidas de la semana pasada (un 7,7% en el caso del Brent) ante las expectativas de caída de la demanda por la debilidad de China.

central podría mostrarse más agresivo. Ronald Temple, estratega jefe de mercados de Lazard, aboga por un recorte de 50 puntos básicos el 18 de septiembre ya que, en su opinión, los datos laborales en conjunto "sugieren que la Fed está una vez más detrás de la curva".

Al cierre, el Dow Jones subía un 1,20%, hasta 40.829 puntos; el S&P 500, un 1,16%, hasta 5.471 puntos; y el Nasdaq Composite, un 1,16%, hasta 16.884 puntos. Tesla y Nvi-

dia lideraban las alzas de los conocidos como 7 Magníficos, con ascensos del 2,63% y el 3,54%, respectivamente.

**Destacados en el Ibex.** En el Ibex, las compras favorecieron especialmente a **Acciona Energía** y **CaixaBank**, que sumaron un 2,13% y un 2,07%, respectivamente. **Sacyr** ganó un 1,33%, en el último día de negociación de sus acciones con derecho a participar del dividendo flexible de la com-

pañía. Descontará hoy de su cotización los 0,079 euros brutos de su pago en metálico, por lo que participará a negociarse en 3,127 euros.

**Iberdrola y Endesa** cerraron en niveles récord (ajustados por dividendos y otras operaciones) de 13,33 y 19,505 euros, respectivamente, tras subir un 1,33% y un 0,31%.

**Puig** cayó un 1,89% y se depreció un 13,64% en dos sesiones, tras el descenso del 27% de su beneficio en el primer semestre.

## → COTIZACIONES

	Cierre		Variación (%)	
			En el día	En el año
<b>Ibex 35</b>	11.272,80	↑	0,89	11,59
<b>Euro Stoxx 50</b>	4.778,66	↑	0,86	5,68
<b>Dow Jones</b>	40.829,59	↑	1,20	8,33
<b>Nikkei 225</b>	36.215,75	↓	-0,48	8,22
<b>Brent</b>	71,77	↑	0,36	-6,89

	Cierre		Variación diaria
<b>Euro/Dólar</b>	1,1043	↓	-0,54%
<b>Euro/Yen</b>	158,53	↓	-0,25%
<b>Bono español</b>	2,982%	↓	-0,04pb
<b>Prima de Riesgo</b>	82,85pb	↑	0,41pb

## → DE UN VISTAZO

Cotización en euros

Título	Última cotización	Variación (%)		
		Ayer	2023	2024
Acciona	127,500	1,03	-22,45	-4,35
Acciona Ener	22,080	2,13	-22,30	-21,37
Acerinox	8,965	0,11	15,29	-15,86
ACS	40,300	0,65	50,02	0,35
Aena	185,000	1,31	39,90	12,74
Amadeus	62,740	1,88	33,64	-3,30
ArcelorMittal	20,150	0,70	4,37	-21,49
B. Sabadell	1,824	0,94	26,36	63,88
B. Santander	4,342	1,15	34,86	14,88
Bankinter	7,960	0,33	-7,53	37,34
BBVA	9,034	1,37	46,01	9,82
CaixaBank	5,428	2,07	1,47	45,68
Cellnex Telecom	35,390	0,31	15,33	-0,76
Colonial	6,030	0,67	8,99	-7,94
Enagás	14,130	0,21	-1,67	-7,44
Endesa	19,505	0,31	4,68	5,66
Ferrovial Se	38,080	1,33	34,94	15,32
Fluidra	21,520	1,89	29,82	14,16
Grifols	9,298	-0,09	43,50	-39,84
IAG	2,265	1,21	28,08	27,18
Iberdrola	13,330	1,33	8,60	12,30
Inditex	46,550	-0,11	58,67	18,06
Indra	16,580	1,41	31,46	18,43
Logista	27,700	0,36	3,73	13,15
Mapfre	2,260	1,07	7,35	16,31
Merlin Properties	11,470	-0,17	14,64	14,02
Naturgy	22,860	-0,35	11,07	-15,33
Puig Brands B	20,800	-1,89	--	--
Redeia	17,450	0,63	-8,30	17,04
Repsol	11,810	0,72	-9,43	-12,19
ROVI	82,250	1,79	66,94	36,63
Sacyr	3,206	1,33	20,23	2,56
Solaria	11,620	1,04	8,70	-37,56
Telefónica	4,205	-0,19	4,40	18,99
Unicaja Banco	1,164	0,69	-13,68	30,79

## EURO

Evolución del euro, en dólares.



Expansión

Fuente: Bloomberg



# Iberdrola celebra máximos y enfoca nuevas metas

**'UTILITIES'** Goldman mejoró ayer su valoración sobre la eléctrica hasta 15 euros y la señala como su favorita en el sector, junto EDPR. Los analistas destacan su calidad.

C. Rosique. Madrid

Iberdrola marcó ayer récord histórico en 13,33 euros (ajustado por dividendo) y se notó su séptima subida, un período en el que se revaloriza un 4,63% mientras que el Ibex cede un 0,76%. La eléctrica, que se anota cerca de un 30% desde su mínimo del año marcado en febrero, recibió ayer el espaldarazo de Goldman Sachs, que ha mejorado su precio objetivo hasta los 15 euros (desde 14,50), un 12,8% por encima del cierre de ayer. "Creemos que los inversores podrían seguir premiándola por su calidad", comentan los analistas de Goldman en su informe. Lo justifican ante la posibilidad de que aumente su crecimiento del beneficio por acción entre 2025 y 2026 por encima de lo esperado y también por el incremento esperado hasta la década de 2030. Invertir en Iberdrola es una apuesta por la seguridad. "En medio de una ralentización, las inciertas perspectivas económicas pueden favorecer a los valores que muestren un buen crecimiento orgánico y que sean percibidos como de calidad", asegura Goldman. La normalización de las condiciones hídricas, la mayor demanda de aire acondicionado y la resistencia de los precios del gas han contribuido a un gran aumento de los precios de la electricidad en España. En consecuencia, Goldman ha incrementado sus expectativas de beneficios para el sector. La entidad señala a Iberdrola entre sus favoritos del sector en Europa,

## ASCENSO EN BOLSA

**Iberdrola**  
En euros.



Expansión

Fuente: Bloomberg

junto a la portuguesa EDPR, ante la confianza en sus beneficios y en un contexto de bajadas de los tipos de interés.

Iberdrola, que tiene una capitalización bursátil de 84.800 millones de euros, se ha ganado también la confianza de firmas como Oddo, que fija su precio objetivo en 15,30 euros, el más elevado. También están entre los más optimistas Alantra Equities y GVC Gaesco Valores, que fijan su valoración por encima de 14 euros.

Bankinter mantiene el valor en su cartera de cinco favoritos y destaca varias razones: 1. El cambio hacia un perfil de negocio más predecible y menos volátil por su crecimiento en redes y la firma de contratos a largo plazo (PPA) en generación.

2. Acertada estrategia, que

**La eléctrica se revaloriza un 12,30% en el año y un 29% desde su mínimo de febrero**

hace a Iberdrola un claro ganador en el proceso de electrificación y descarbonización del nuevo modelo energético. "Su posicionamiento en renovables y en redes, la diversificación geográfica y una sólida estructura financiera le permiten capturar las oportunidades", afirman en Bankinter.

3. Crecimiento que podría revisarse al alza. El Plan Estratégico 2026 apunta a un beneficio bruto de explotación (ebitda) de entre 16.500 millones y 17.000 millones en 2026 con un crecimiento medio anual de entre el 4,6% y el

**El sector en el año**  
En porcentaje

Redeia	17,04
Iberdrola	12,35
Endesa	5,66
Enagás	-7,44
Repsol	-12,19
Naturgy	-15,33
Acciona Energía	-21,37
Solaria	-37,56

5,6%. El beneficio neto se situaría entre 5.600 y 5.800 millones, con un crecimiento medio anual de entre el 5,3% y el 6,5%. Los analistas no descartan mejoras después de que la eléctrica haya revisado al alza sus guías de 2024.

4. Foco en la retribución al accionista. El dividendo por acción subirá al ritmo de crecimiento en beneficio neto y la rentabilidad por dividendo a los precios actuales es del 4,4%.

La compañía, que ha ganado dos subastas de energía eólica marina en la última semana, ha tenido el beneplácito de los inversores tras la adquisición de la británica ENW. En opinión de Exane BNP Paribas la operación se hace "a un precio razonable" y con posibles ventajas derivadas de las sinergias.

## ESCALADA BURSÁTIL

Neinor Homes, en euros.



Expansión

Fuente: Bloomberg

## Cómo cobrar el próximo dividendo de Neinor Homes

C. Rosique. Madrid

La promotora inmobiliaria Neinor Homes abonará el 15 de octubre un dividendo bruto de 0,5 euros por acción, lo que supondrá un desembolso total de casi 37,5 millones. Se trata del segundo tramo de un dividendo total de 75 millones, cuyo primer pago se efectuó el 31 de julio. La retribución de 0,5 euros brutos equivale a 0,495 euros netos por acción. El último día que se negociarán las acciones con derecho a cobrar este dividendo será el 10 de octubre, por lo que los interesados en cobrarlo tendrán que ser accionistas antes.

El pago se ejecutará mediante una reducción de capital con devolución de aportaciones a los accionistas, como en los últimos años. En consecuencia, estará sujeto a un gravamen del 1% sobre el valor de las aportaciones devueltas, que Neinor retendrá, autoliquidará e ingresará en la Hacienda Foral de Bizkaia.

Del los 200 millones de euros previstos para el ejercicio de 2024 quedan pendientes 125 millones de euros y representará una rentabilidad por dividendo superior al 12%. Con los pagos de 2024 la rentabilidad ronda el 15%, una de las mayores de Europa.

Las acciones de Neinor suben un 32,39% en lo que va de año y cotizan en el nivel más alto desde 2018. Sin embargo, habrían agotado ya su potencial de revalorización en Bolsa para la mayoría de las firmas que siguen la compañía. Los analistas fijan su precio objetivo entre los 12,50 euros de Renta 4 y los 15,90 de Kepler Chevreau. Los analistas de Renta 4 aconsejan mantener, ya que aunque se ha que-

**La promotora sube más del 32% en Bolsa este año y ha agotado su potencial de subida**

**Ofrece una rentabilidad por dividendo del 15%, entre las mayores de Europa**

dado sin potencial ven atractivo su dividendo.

**Plan estratégico**

Desde la presentación del plan estratégico 2023-2027, la promotora ha distribuido ya un total de 200 millones de euros a sus accionistas. El pago de este dividendo supone el cumplimiento de un tercio de su objetivo a 5 años de distribuir 600 millones de euros.

La compañía confía en cumplir el objetivo de distribuir 325 millones de euros entre 2024 y 2025, ya que cuenta con un sólido libro de pre-ventas. "Para estos ejercicios quedan por distribuir 250 millones de euros (3,33 euros por acción) lo que representa una rentabilidad total del 25%", afirma la empresa.

"Las buenas perspectivas macroeconómicas y sectoriales nos permiten ser optimistas con el cierre de 2024. Esto, junto con la positiva evolución en Bolsa y la reducción del descuento sobre el NAV, (valor neto de los activos) nos coloca en una posición excelente para cumplir los objetivos de nuestro plan de remuneración al accionista y de crecimiento eficiente en capital", asegura Borja García-Egotxeaga, CEO de Neinor.

## DE COMPRAS POR EL MUNDO

Por Joaquín Tamames

# Veralto se escinde de Danaher

La estadounidense Veralto nació en octubre de 2023 tras escindirse del conglomerado Danaher. El grupo, que emplea a 16.000 personas y opera a través de trece compañías, deriva el 60% de sus ingresos de tratamiento de agua y en 2023 tuvo ingresos y beneficio operativo de 5.021 y 1.140 millones de dólares, respectivamente. Veralto tiene dos negocios: calidad del

agua (WQ), que integra ocho compañías; y calidad e innovación de producto (PQI), que integra cinco.

El primero ofrece productos e instrumentos para mejorar la calidad y fiabilidad del agua, y sus clientes son en su mayoría industrias y municipios. PQI ofrece soluciones de impresión con sistemas de marcado y codificación, que son utilizados por 28.000

marcas de consumo en los sectores de alimentación y farmacéutico. Se trata de dos sectores de firme demanda. Al igual que Danaher, Veralto ha adoptado la filosofía empresarial japonesa "kaizen", consistente en la revisión permanente de sus procesos para la mejora continua.

El modelo de negocio es muy resistente, ya que el 59% de las ventas procede de con-

sumibles (por ejemplo, reactivos, tintas y productos químicos de proceso), piezas de repuesto, servicios y software. En 2024 el grupo espera crecer en ventas a dígito bajo, con una mejora del margen operativo de 0,75 puntos básicos.

Veralto capitaliza 26.900 millones de dólares en Bolsa y la cotización ha subido un 29% desde la escisión.



# Kamala Harris o Donald Trump: ¿quién conviene más al Ibex 35?

## EL FOCO DEL DÍA

Por Roberto Casado

Entre la audiencia que hoy seguirá con atención el debate televisado entre Kamala Harris y Donald Trump figuran los analistas financieros (ver pág. 30). Aunque ahora hay más preocupación por los datos macroeconómicos de Estados Unidos que por el desenlace de las elecciones a la Casa Blanca, el último enfrentamiento en los mercados el pasado mes de julio (entonces con Joe Biden como líder demócrata) provocó movimientos significativos de precios en los mercados, que mañana podrían repetirse en función del ganador del nuevo combate en las encuestas.

El consenso es que un avance de las opciones de Trump sería bueno para la Bolsa estadounidense, para el dólar y para materias primas como el petróleo. Por el contrario, si Harris refuerza su candidatura, podrían beneficiarse los bonos del Tesoro americano, los parques europeos y el euro.

Para reforzar esa idea, Goldman ha analizado la evolución de los mercados en función de los cambios en las encuestas durante el reciente debate entre Trump y Biden; tras el atentado fallido contra el candidato republicano; y en los días cuando Harris asumió la candidatura demócrata. El banco de negocios concluye que, ex-

**La medida fiscal estrella de la vicepresidenta podría costar un 5% al beneficio del S&P**

**Los aranceles del líder republicano se llevarían un 6%-7% de las ganancias de la Bolsa europea**

trapolando la diversa reacción de los inversores, una victoria del candidato republicano y de su partido en el Congreso impulsaría un 2,1% el S&P 500, mientras que un triunfo de la actual vicepresidenta lo haría caer un 3,6%. El EuroStoxx podría ganar más del 4% con Harris.

Por el contrario, el euro perdería un 3,8% con Trump y se apreciaría un 1,3% con su rival.

Dos son las propuestas que más impacto tienen en el mercado, según los analistas. Por el lado de Trump, su intención de establecer un arancel a todas las importaciones. Por el de Harris, la posible subida del 21% al 28% del impuesto de sociedades. Goldman estima que las tarifas costarían un 6%-7% al beneficio de las empresas europeas; y el aumento



Donald Trump quiere recuperar apoyos con el debate de hoy.

de la tasa a las ganancias se llevaría un 5% de los resultados del S&P 500. Esto explica la evolución opuesta de los índices a los dos lados del Atlántico.

La evolución de los mercados durante las últimas presidencias de Trump y Biden parecen ratificar también esa sensación. Entre noviembre de 2016 y de 2020 (tras la victoria de Trump), el S&P 500 subió un 72%, y el Euro Stoxx 600 solo un 11,4%. El Ibex bajó un 21%. En los últimos cuatro años, la Bolsa americana avanza un 52,5%, la europea un 39% y la española un 64%. Evidentemente, en esos años ha habido otros factores más allá de la

política: el Covid, la invasión de Ucrania, el regreso de la inflación, las subidas de tipos y el desarrollo de la inteligencia artificial son algunos de ellos.

Otro factor es el efecto contagio: si Wall Street sube, Europa puede subir a rebufo.

Por ello, a veces el impacto más importante se ve a nivel de sectores o valores. Trump parece favorecer con sus políticas a farmacéuticas, petroleras y fabricantes de Defensa. También podría beneficiar a grupos europeos con activos en Estados Unidos. Harris podría impulsar a firmas de renovables, automoción y otros exportadores europeos.

## FUERTE CAÍDA

Cotización de Puig, en euros.



Expansión

Fuente: Bloomberg

## Puig marca mínimos tras una oleada de rebajas de valoración

C. Rosique. Madrid

Oleada de rebajas de valoración de Puig Brand, que marcó ayer mínimo en 20,80 euros desde su debut en Bolsa el pasado 3 de mayo. La cotización pierde en este periodo un 15,1%. Ayer se dejó un 1,89%. Los recortes llegan después de que la semana pasada la firma de fragancias y moda, que protagonizó uno de los mayores debuts bursátiles este año, presentase unos resultados que estuvieron por debajo de las expectativas.

Goldman Sachs rebajó ayer su precio objetivo de 30 a 28 euros; Santander de 30,50 a 29,30 euros; Oddo de 28,50 a 26,10 y Alantra de 26,24 a 25,05. Siguen la estela de Exane BNP Paribas la semana pasada que redujo su valoración de Puig 28 a 23 euros, según los registros de Bloomberg.

En el mercado, los analistas comentan que la compañía pecó de novata en el parque y no supo transmitir bien sus cuentas a los analistas.

“Reducimos nuestro precio objetivo a 12 meses de 30 a 28 euros, debido a las menores previsiones de beneficio por acción”, señala el informe de Goldman Sachs. Apunta que el crecimiento mostrado en el segundo semestre es decepcionante. Pero añade que, si bien esta ralentización es decepcionante, en gran parte por la debilidad de Christian Louboutin debido a su exposición a China, considera que su valoración ahora es atractiva, con un PER (relación precio/beneficio por acción) estimado de 18,8 veces para 2025, “teniendo en cuenta la calidad de las marcas en la atractiva categoría de belleza”.

La compañía sufre como otras firmas comparables, co-

**La acción pierde desde su debut el 3 de mayo un 15,1%, hasta los 20,80 euros**

**Goldman, Santander, Oddo y Alantra le rebajan el precio objetivo tras sus resultados**

mo L'Oréal y empresas de más lujo, por la debilidad mayor de lo esperado de China, que no termina de arrancar.

Puig cotiza ahora a múltiplos más razonables que cuando debutó en Bolsa en mayo y la valoración es más atractiva, pero tiene que demostrar que será capaz de crecer en línea como en los últimos años.

## Cautela

Entre los riesgos a la baja, los analistas ponen en el foco la posible desaceleración en el negocio de fragancias, ya que la categoría ha sido históricamente más sensible a la macroeconomía. Además este es un negocio con cada vez más competencia.

La expansión en Asia prevista por la compañía le puede garantizar su crecimiento, pero podría limitar la expansión de márgenes.

Se trata de un valor que está ligado también a la evolución de las divisas, ya que un euro más fuerte frente al dólar es negativo para su beneficio, debido a la exposición de Puig a América, Reino Unido y Asia.

La mayor parte de la producción se realiza en la UE y el 95% de su deuda en euros.

### FRV SOLAR HOLDINGS VI, S.L.U.

(Sociedad Absorbente)

### FRV SOLAR HOLDINGS VIII POTRERO, S.L.U.

(Sociedad Absorbida)

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 del Real Decreto-Ley 5/2023, de 28 de junio de 2023, (“RDLM”), se hace público que el día 30 de junio de 2024, los respectivos socios únicos de FRV Solar Holdings VI, S.L.U. (Sociedad Absorbente) y de FRV Solar Holdings VIII Potrero, S.L.U. (Sociedad Absorbida), en ejercicio de sus competencias, han decidido cada uno de ellos, aprobar la fusión impropia directa por absorción de la Sociedad Absorbida por parte de la Sociedad Absorbente, de conformidad con el proyecto común de fusión, redactado y firmado por los administradores mancomunados de las sociedades con fecha 30 de junio de 2024.

La fusión impropia directa se realiza conforme al procedimiento de acuerdo unánime de fusión regulado en el artículo 9.1 del RDLM, por tanto, se hace constar que no es preceptivo el depósito previo del proyecto común de fusión en el Registro Mercantil, ni la elaboración del informe de los administradores sobre él. La presente fusión impropia directa por absorción se realiza a través del procedimiento simplificado previsto en el artículo 53.1. RDLM.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 10.1 de RDLM, se hace constar el derecho que asiste a los socios y acreedores de las sociedades participantes en la fusión de obtener el texto íntegro del acuerdo adoptado y los balances de fusión, así como el derecho de oposición que corresponde a los acreedores en los términos del artículo 13 del RDLM, el cual se podrá ejercitar en el plazo de un mes desde la fecha de la última publicación que se realice del presente anuncio. Asimismo, se hace constar que los acreedores de las sociedades pueden disponer, sin gastos, de una información exhaustiva sobre las condiciones de ejercicio de sus derechos en el domicilio social de las sociedades, en la Calle María de Molina 40, 5ª Planta, 28006, Madrid (España), dirección de correo electrónico [pillar.lopez@frv.com](mailto:pillar.lopez@frv.com) y/o en el número de teléfono +34 647 923 142.

En Madrid, 31 de julio de 2024.

Don Borja Guinea Berjumea  
En su condición de administrador  
mancomunado de la sociedad  
FRV Solar Holdings VI, S.L.U.

Don Álvaro Medina Manresa  
En su condición de administrador  
mancomunado de la sociedad  
FRV Solar Holdings VIII Potrero, S.L.U.

Don Borja Guinea Berjumea  
En su condición de administrador  
mancomunado de la sociedad  
FRV Solar Holdings VIII Potrero, S.L.U.

Don Álvaro Medina Manresa  
En su condición de administrador  
mancomunado de la sociedad  
FRV Solar Holdings VIII Potrero, S.L.U.

### La Fundación “la Caixa” lanza la convocatoria +empleojoven

El 2023 se cerró con una tasa de paro juvenil del 28,36 %, según el INE. Esto significa que, en nuestro país, hay cerca de 500.000 jóvenes que están en disposición de trabajar, es decir, forman parte de la población activa, pero no consiguen un empleo.

El Estado español desarrolla el Programa FSE+ de Empleo Juvenil para el periodo 2021-2027, financiado por el Fondo Social Europeo.

La Fundación “la Caixa”, como organismo intermedio del Programa FSE+ de Empleo Juvenil 2021-2027, dentro del Objetivo Específico 4.1 (Mejorar el acceso al empleo y a medidas de activación de todos los demandantes de empleo, y en particular de las personas jóvenes, especialmente a través de la aplicación de la Garantía Juvenil, de los desempleados de larga duración y los grupos desfavorecidos en el mercado laboral, y de las personas inactivas mediante la promoción del empleo por cuenta propia y la economía social) y de la medida 5.A6 Plan de capacitación, lanza la convocatoria +Empleo Joven, con una financiación total de más de 27 millones de euros para seleccionar operaciones dirigidas a la implementación de medidas que favorezcan que los jóvenes obtengan la formación necesaria que mejor se adapte a los requisitos de las empresas, de manera que todo ello conduzca a la inserción laboral a través del desarrollo de itinerarios formativos orientados a la formación acreditada (certificados de profesionalidad o acreditaciones parciales acumulables de nivel 1 y nivel 2 del Repertorio Nacional de Certificados Profesionales).

El propósito es favorecer el desarrollo de itinerarios formativos y la mejora de competencias en personas jóvenes.

#### Detalles de la convocatoria:

a) A partir del 10 de septiembre de 2024, las entidades sin ánimo de lucro interesadas en impulsar operaciones destinadas al desarrollo de itinerarios formativos orientados a la formación acreditada (certificados de profesionalidad o acreditaciones parciales acumulables de nivel 1 y nivel 2 del Repertorio Nacional de Certificados Profesionales) deberán presentar sus solicitudes, junto con la documentación requerida en las bases regulatorias, por vía electrónica en el portal web de +Empleo Joven (<https://fundacionlacaixa.org/es/fondo-social-europeo-mas-empleo-joven>).

b) Los participantes seleccionados deberán tener entre 16 y 29 años (ambas edades incluidas), ser beneficiarios del Sistema Nacional de Garantía Juvenil y tener principalmente un nivel de estudios completados inferior a bachillerato o a un grado superior de formación profesional, o no tener estudios.

c) El plazo para la presentación de las solicitudes de las ayudas establecidas en la presente convocatoria se iniciará el día 10 de septiembre de 2024 y finalizará el día 16 de octubre de 2024, a las 15 horas, hora local de Barcelona.

d) Esta convocatoria cuenta con una financiación de 19.230.769 euros del Fondo Social Europeo y 8.383.665,34 euros por parte de la Fundación “la Caixa” (financiación total de 27.614.434,34 euros).

e) Se subvencionarán operaciones con una duración de cinco anualidades, que se desarrollarán de forma anual dentro del periodo de subvención del gasto. Las operaciones seleccionadas obtendrán una financiación anual de entre 80.000 y 140.000 euros. El periodo de subvención del gasto de las operaciones está comprendido desde la fecha de firma del convenio con la entidad beneficiaria hasta el 30 de septiembre de 2029.

La convocatoria está cofinanciada por el Fondo Social Europeo y la Fundación “la Caixa”, en los términos establecidos en el Programa FSE+ de Empleo Juvenil, en un 70 % por el FSE+ y en un 30 % por la Fundación “la Caixa”. En la Fundación “la Caixa” confiamos en que la concesión de estas ayudas continúe beneficiando a todos.



FT

LEX COLUMN

FINANCIAL  
TIMES

Fachada del Banco de Inglaterra.

## La disyuntiva de los neobancos

No habría ni que decir que las entidades financieras tienen que estar extremadamente bien gestionadas. Los bancos, las empresas de pagos y las cámaras de compensación tienen que mostrar competencia, destreza y sólidos procesos internos para que se confíe en ellas para mover el dinero por el sistema financiero. En este contexto, perder la cuenta de lo que se debe, siendo generosos, no da una buena imagen.

Y sin embargo, eso es lo que le sucedió a Bank of London, uno de los neobancos de Reino Unido y uno de los escasos unicornios en la escena local de las *fintech*. La semana pasada recibió una petición de la autoridad fiscal británica HMRC para que rindiera cuentas por una deuda impagada.

La explicación oficial es que el banco, que afirma tomar depósitos de empresas y operar como una cámara de compensación, cometió simplemente un error administrativo. Las comunicaciones sobre una factura fiscal relativamente pequeña no pagada, atribuible a la empresa *hólding* del grupo, se perdió a nivel interno. Es posible que la compañía estuviese centrada en su exitoso proceso de captación de fondos de 42 millones de libras (49 millones de euros), cerrado en agosto. Cuando tuvo conocimiento de la factura, el balance se liquidó rápidamente.

Este tipo de caos no es poco habitual en las *start up*. Pero mientras que las empresas en rápido crecimiento pueden correr más que sus sistemas y procesos, eso es algo que no le debería ocurrir a un banco. Así lo establecieron los reguladores del Banco de Inglaterra en

2020, antes de introducir nuevas normas para los neobancos. Mantener un registro de las cosas, a través de sistemas y procesos, es algo fundamental para la banca. Hay poco margen para la supervisión administrativa.

Bank of London debería al menos poder explicar exactamente cómo se extravió la factura fiscal y cómo se ha cubierto ese hueco. También es posible que tenga que tranquilizar a clientes y reguladores de que no se ha centrado en el crecimiento y la ostentación en detrimento de sistemas cruciales. Su consejo de administración contaba con muchas figuras de gran relevancia. Su directivo "Insta-banquero" era una señal de alarma. La decisión de la empresa de reemplazar a su consejero delegado aficionado a Instagram Anthony Watson por Stephen Bell, con una trayectoria en el riesgo y el cumplimiento normativo, es un paso en la dirección correcta.

En líneas más generales, el fallo del banco pone de relieve el conflicto al que se enfrentan los reguladores financieros. Quieren fomentar la entrada de nuevos actores para favorecer los intereses de un mercado dinámico, y han autorizado casi 40 *start up* bancarias en Reino Unido desde 2013. Al mismo tiempo, tienen que mantener unos altos estándares. Su proceso de autorización, mediante el cual los límites a las operaciones de una empresa se eliminan de manera gradual, resulta útil. Pero no eliminará la disyuntiva entre dar pista libre a nuevos bancos y aceptar que se cometerán errores. Al abordar los fundamentos del sistema financiero, deberían pecar de cautela.

# Los bonos basura ganan calidad con el tiempo

**CAE LA PROPORCIÓN DE CRÉDITOS DE PEOR CALIDAD/** El mercado creado por Michael Milken de bonos basura adquiere con el tiempo un mayor grado de inversión.

Ellen Carr. Financial Times

En la década de 1980, cuando Michael Milken ayudó a fomentar el interés por los bonos corporativos con una mayor relación riesgo-recompensa, los bonos basura se convirtieron en la clase de activo más divertida, donde la volatilidad y las quiebras daban lugar a gestos de complicidad y grandes egos.

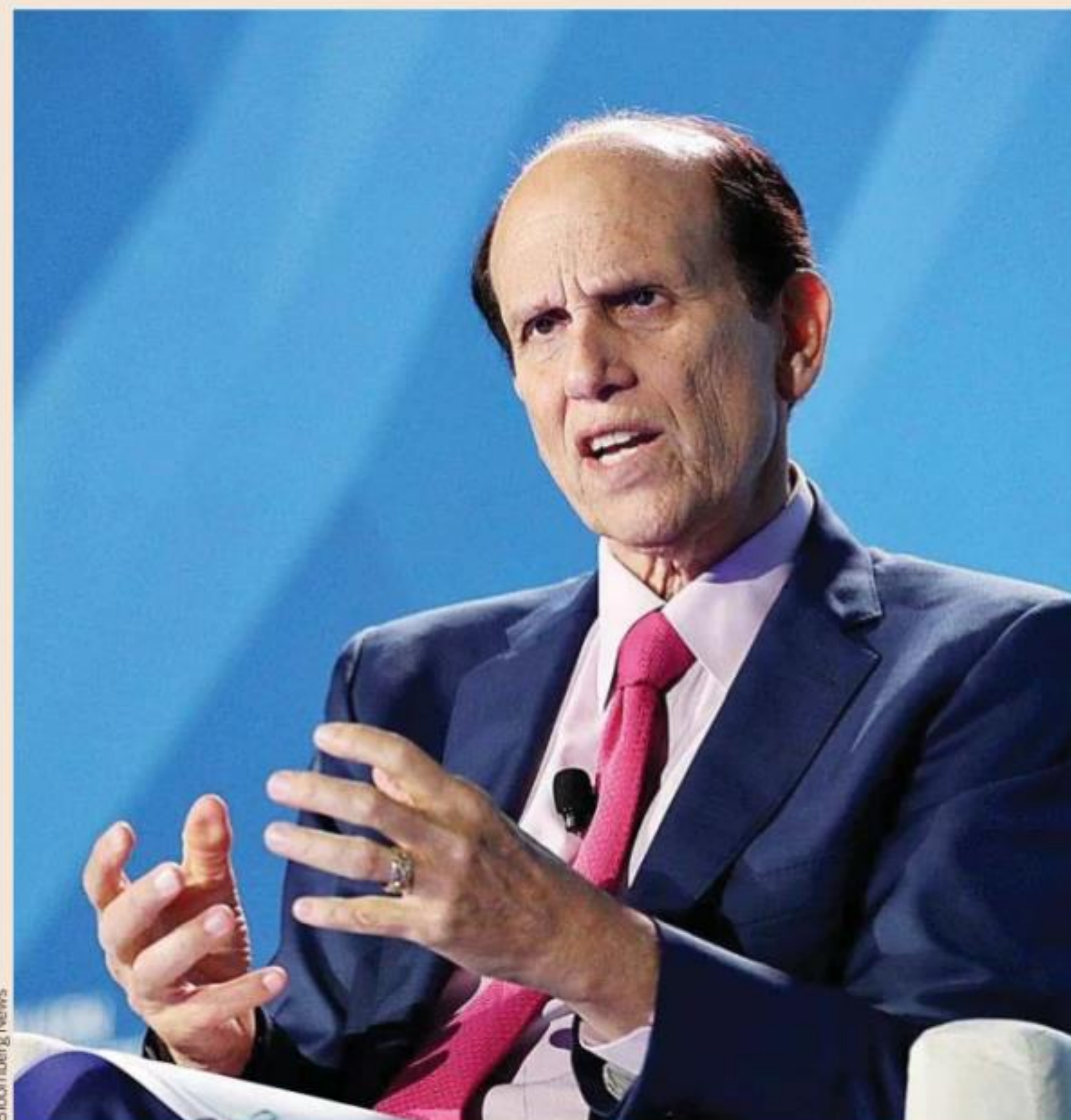
Ciclo crediticio tras ciclo crediticio, si se estaba en el lado correcto de la operación con deuda de baja calidad o en dificultades, se acaparaban bonos a céntimos de dólar y se obtenían grandes beneficios si su valor se recuperaba; si se estaba en el lado equivocado, se gestionaban las participaciones durante el proceso de liquidación.

Pero la crisis financiera provocó cambios en el mercado de bonos basura o alto rendimiento que tardaron más de una década en manifestarse. Cada vez más, la categoría de bonos de alto rendimiento se ha acercado en calidad general al grado de inversión.

El diferencial medio de los valores del índice Bloomberg US High Yield, es decir, el diferencial de rendimiento sobre los tipos del Tesoro, es de 3,5 puntos porcentuales. Pero sería difícil encontrar muchos bonos individuales que coticen a esa media. En su lugar, encontraremos bonos con calificación *BB* que se acercan a los diferenciales de grado de inversión más bajos, y créditos en dificultades, a menudo con calificaciones crediticias *CCC*, que cotizan con rendimientos de dos dígitos.

Es importante señalar que una mayor parte del universo de alto rendimiento se compone ahora de bonos de mejor calidad. Mientras que la emisión de créditos con calificación *BB* e incluso *B* alta es sólida, la emisión de bonos con calificación *CCC* ha disminuido.

Este extremo de menor calidad del espectro de calificaciones tuvo su apogeo en el periodo previo a la crisis financiera. Según datos de JPMorgan, los bonos de menor calificación (cualquier bono con un *rating CCC* de al menos una de las agencias) representaron el 24% de las emisiones de bonos de alto rendimiento entre 2004 y



Michael Milken promovió y puso de moda los bonos basura en la década de 1980.

2007. Paralelamente a esta tendencia, el mercado de préstamos ampliamente sindicados (*BSL*) cobró protagonismo, ya que los bancos encontraron una demanda insaciable de los préstamos que solían mantener en sus propios balances. Todo el mundo sabe lo que ocurrió después.

La emisión de bonos de menor calificación disminuyó posteriormente, una tendencia que se aceleró recientemente con la era del endurecimiento cuantitativo, ya que las subidas de los tipos de interés supusieron una menor necesidad de buscar rendimiento. Los bonos con calificación *CCC* representaron sólo el 6% de los últimos 18 meses de emisiones de bonos de alto rendimiento.

Por lo tanto, si está esperando que una enorme oleada de impagos destruya el mercado de bonos de alto rendimiento, podría llevarse una decepción, ya que es probable que el bajo porcentaje de emisiones *CCC* de los últimos años limite el peligro.

En el próximo ciclo crediticio, es posible que el crédito

**En la actualidad, encontramos bonos con calificación 'BB' que se acercan al grado de inversión**

**Es probable que el bajo porcentaje de emisiones triple 'C' limite el peligro de impagos**

privado se lleve la peor parte de los impagos y las dificultades que solían caracterizar las recesiones del mercado público. Las empresas muy apalancadas no dejaron de emitir deuda en los últimos años; en su lugar, recurrieron al crédito privado.

Dado que los inversores en crédito privado tienen un mayor acceso a información por ser "privado", junto con la capacidad de renegociar condiciones sobre la marcha que permitan a los emisores eludir la quiebra y evitar la materialización de pérdidas en el punto más bajo del ciclo, esta transición podría frenar las

quiebras corporativas en general y mejorar el rendimiento ajustado al riesgo del crédito apalancado.

Y la estructura de "tramo unitario" utilizada en muchas operaciones de crédito privado, que presenta un único instrumento de deuda en la estructura de capital, debería mejorar los valores de recuperación de las operaciones que acaban impagando.

El crédito privado sigue siendo demasiado pequeño para dar cabida a las megaooperaciones que dependen de los mercados de bonos basura y préstamos sindicados. Pero no sería una sorpresa ver una compra apalancada de 25.000 millones de dólares (22.630 millones de euros) realizada íntegramente en el mercado de crédito privado en los próximos años.

En cierto sentido, el mercado que creó Milken está cerrando el círculo, a medida que la calidad del mercado de bonos de alto rendimiento se parece más al grado de inversión y las operaciones más arriesgadas vuelven a las sombras.



## ECONOMÍA / POLÍTICA

# Draghi: competir con EEUU y China exige a la UE 800.000 millones de inversión anual

**HOJA DE RUTA PARA VON DER LEYEN/** El 'informe Draghi' encargado por Bruselas insta a la UE a triplicar el alcance del Plan Marshall con inversiones públicas y privadas en innovación, transformación energética, autoabastecimiento estratégico y seguridad.

Juande Portillo, Madrid

Europa encara "un desafío existencial", no es que su economía se esté quedando atrás en la carrera global, es que si no acorta pronto la brecha de productividad frente a EEUU y China "no será capaz de financiar nuestro modelo social", advierte Mario Draghi, el expresidente del Banco Central Europeo (BCE) y ex primer ministro italiano, en el esperado informe que la Comisión Europea le encargó para diseñar su nueva hoja de ruta económica. El reto es tal, ilustra Draghi, que afrontarlo exigirá a la Unión Europea incrementar en unos 800.000 millones de euros anuales la inversión público-privada en innovación, transformación energética, autoabastecimiento y defensa, lo que equivale a triplicar la potencia de fuego del Plan Marshall desplegado tras la Segunda Guerra Mundial.

El informe *El futuro de la competitividad europea*, de 397 páginas en dos tomos, fue presentado públicamente ayer por el propio Draghi desde Bruselas en compañía de la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, que anticipó que el documento servirá de base para su política económica de "los próximos meses y años", adoptándolo como hoja de ruta de su mandato antes incluso de presentar -mañana- al equipo de comisarios con el que encara la nueva legislatura.

El documento viene a denunciar que, pese a la crónica de desaceleración económica que viene sufriendo desde comienzos de siglo, Europa se ha acomodado. El rápido crecimiento de las exportaciones a Asia, el aumento de la fuerza laboral femenina, la caída del desempleo tras la crisis de 2008 a 2012, y "un entorno global favorable", rebajó las preocupaciones pese a que, en términos per cápita, los ingresos reales disponibles han crecido casi el doble en Estados Unidos que la Unión Europea desde el año 2000. "El paraguas de seguridad estadounidense liberó los presupuestos de defensa para gastarlos en otras prioridades" y, "en un mundo geopolíticamente es-

**El informe destaca como prioridad cerrar la brecha de innovación tecnológica**

**Pide una transición energética hacia la descarbonización y bajar la dependencia de terceros**

**El envejecimiento de la población rebajará de tres a dos los trabajadores por pensionista en 2040**

El expresidente del BCE, Mario Draghi, con la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, ayer.

table, no teníamos motivos para preocuparnos por la creciente dependencia de países que esperábamos que siguieran siendo nuestros amigos".

Pero el mundo ha cambiado. La era del rápido crecimiento comercial parece haber pasado, las empresas europeas afrontan una mayor competencia externa, menor acceso a terceros mercados, y "Europa ha perdido abruptamente a su proveedor de energía más importante, Rusia". "La estabilidad geopolítica está menguando y nuestras dependencias han resultado ser vulnerabilidades", sentenciará Draghi.

Frente a este cambio de paradigma, Europa ha perdido el tren de la revolución digital -solo cuatro de las 50 principales empresas tecnológicas del mundo son europeas- y la UE está entrando en el primer periodo de su historia reciente en el que el crecimiento no estará respaldado por un aumento de la población. Para 2040, prevé el documento, la fuerza laboral se reducirá en unos dos millones de personas al año, por lo que el número de trabajadores por pensionista amenaza con desplomarse de tres a dos.

"Para digitalizar y descarbonizar la economía y aumentar nuestra capacidad de defensa, la cuota de inversión



## Competitividad para complementar las recetas de Letta

Las 397 páginas del informe sobre el futuro de la competitividad en la Unión Europea que Mario Draghi entregó ayer a la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, vienen a complementar a las 147 del estudio sobre el mercado único que el también ex primer ministro italiano Enrico Letta entregó a Bruselas el pasado abril.

Ambos documentos fueron encargados en paralelo y están llamados a servir de carta de navegación conjunta para la nueva Comisión Europea -cuya composición prevé desvelar su presidenta mañana- en la legislatura recién arrancada. Mucho más que un mercado: velocidad, seguridad, solidaridad, el informe de Letta, instaba a

los líderes europeos a consumir la unión financiera, combatir la fuga de capitales y reforzar sus inversiones conjuntas -especialmente en energía, telecomunicaciones o defensa- para poder competir con EEUU y China. Letta recordaba que la UE alberga un mercado de ahorro privado de 33 billones de euros -de los

que 300.000 millones salen cada año a EEUU- que conviene retener y redirigir a la inversión productiva, como las transformaciones digital y medioambiental. La reindustrialización, las economías de escala y, a la postre, la creación de un auténtico mercado único son las claves de un texto complementario con el presentado ayer por Draghi.

en Europa tendrá que aumentar en unos 5 puntos porcentuales del PIB hasta niveles que no se veían desde los años 1960 y 1970", ilustra Draghi. "Esto no tiene precedentes: a modo de comparación, las inversiones adicionales previstas por el Plan Marshall entre 1948 y 1951 ascendieron a alrededor del 1-2% del PIB anual", agrega, frente al incremento de la inversión que reclama ahora de entre el 4,4% y el 4,7% del PIB europeo. Es decir, un aumento de la inversión pública y privada anual de unos 750.000 a 800.000 millones adicionales.

En este terreno, el expresidente del BCE consideró "esencial" impulsar las emi-

siones conjuntas de deuda europea -los llamados eurobonos- para financiar los proyectos estratégicos comunes de mejora de la productividad de la UE, aumento de la innovación, despliegue de redes y defensa. Este paso, ya dado para pagar el plan *Next Generation*, permitiría desarrollar la unión de capitales, adujo.

"Los valores fundamentales de Europa son la prosperidad, la equidad, la libertad, la paz y la democracia en un entorno sostenible. La UE existe para garantizar que los europeos disfruten de esos derechos, pero si deja de poder proporcionárselos "habrá perdido su razón de ser", sostiene el informe, que determina que "la única manera de ser

más productivos es que Europa cambie radicalmente".

En este sentido, el informe Draghi identifica tres principales campos de actuación para reactivar el crecimiento en la Unión Europea.

El primero "y más importante", matiza, es que "Europa debe reorientar profundamente sus esfuerzos colectivos para cerrar la brecha de innovación con los EEUU y China, especialmente en tecnologías avanzadas". La UE, critica, "está atrapada en una estructura industrial estática en la que surgen pocas empresas" disruptivas o que sirvan de motor del crecimiento. En los últimos 50 años, la región no ha dado a luz desde cero a ninguna empresa cuya capita-

lización de mercado supere los 100.000 millones de euros, frente a seis estadounidenses de más de un billón. El ex primer ministro italiano apunta aquí a una profecía autocumplida, en la que el hecho de que las empresas estén especializadas en tecnologías ya maduras les lleva a invertir menos en investigación e innovación (270.000 millones menos que las de EEUU). Las "regulaciones inconsistentes y restrictivas" son otra traba, lo que ha hecho que el 30% de los unicornios fundados en Europa -empresas emergentes que alcanzan los 1.000 millones- trasladasen sus sedes al extranjero, en especial a EEUU.

"Ahora que el mundo está a



**El expresidente del BCE apuesta por emitir deuda pública conjunta para cubrir inversiones clave**

punto de entrar en la revolución de la Inteligencia Artificial, Europa no puede permitirse el lujo de quedarse estancada", asevera Draghi, instando a mejorar la formación tecnológica de estudiantes y trabajadores.

La segunda palanca a activar es una descarbonización coordinada de la economía, que convierta la transición energética en una ventaja competitiva. Los precios de la electricidad en la UE son dos o tres veces mayores a los de EEUU, y los del gas natural cuatro o cinco veces más elevados, tanto por la falta de recursos naturales como por la ausencia de un verdadero mercado energético común, con impuestos elevados y heterogéneos. El objetivo debe ser transitar a fuentes de energía limpias, seguras y de bajo coste –siendo conscientes de que los combustibles fósiles seguirán siendo claves el resto de esta década, admite– y enfocar la rebaja de costes al usuario final. La UE ya es líder global en tecnologías limpias (turbinas eólicas, electrizadores o combustibles bajos en carbono) y produce una quinta parte de la energía sostenible mundial, por lo que Draghi ve aquí una oportunidad para potenciar su crecimiento industrial. El gran competidor, señala, es China, dada su apuesta por vehículos eléctricos y tecnologías limpias, y su enorme músculo productivo.

En tercer y último lugar, el informe Draghi aboga por "aumentar la seguridad" y la defensa comunes –como "condición previa al crecimiento sostenible"– y por "reducir las dependencias" de terceros. "Europa está particularmente expuesta" a shocks –como demostró la pandemia– por su fuerte dependencia de "un puñado de proveedores de materias primas críticas", en especial de China, y de nuevas tecnologías, como los chips (cuyo 75% a 90% de producción mundial de placas se concentra en Asia).

"La única manera de afrontar este desafío es crecer y ser más productivos, preservando nuestros valores de equidad e inclusión social", concluye Draghi, que deja ahora la toma de decisiones en manos de los líderes europeos.

# Fedea alerta: compensar el cupo catalán requerirá subir impuestos

**EL COSTE DE LA FINANCIACIÓN SINGULAR/** El servicio de estudios considera que la tesis del Gobierno de que el pacto PSC-ERC servirá de base para reformar la financiación autonómica "no es creíble".

J. Portillo. Madrid

Las exiguas explicaciones que tanto el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, como la vicepresidenta primera y ministra de Hacienda, María Jesús Montero, ofrecieron la semana pasada sobre el acuerdo de financiación singular para Cataluña no han arrojado luz sobre sus implicaciones prácticas. Desde la Fundación de Estudios de Economía Aplicada (Fedea) apuntan, sin embargo, a que la tesis del Ejecutivo central de que la cesión sirve de primer paso para una reforma del sistema de financiación buena para todas las regiones "no es creíble", y alertan de que el incremento de fondos para el resto de comunidades anunciado en compensación por el Gobierno solo será posible recortando servicios públicos o aumentando impuestos.

"Seis semanas después de su firma, las virtudes del acuerdo firmado por el PSC/PSOE y ERC para dotar a Cataluña de un modelo singular de financiación siguen siendo objeto de controversia sin que se hayan disipado las dudas sobre cómo se concretaría lo que allí se esboza", se queja en el documento Ángel de la Fuente, director de Fedea y experto en financiación autonómica, cargando contra "las pocas explicaciones que el Gobierno" ha dado.

"La principal conclusión del



La vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Hacienda, María Jesús Montero.

trabajo es que la tesis del Gobierno de que el acuerdo con ERC puede servir de base para una reforma del sistema de financiación que beneficie a todas las partes no es creíble", subraya el documento, que asume que "los elevados costes que previsiblemente tendría la implementación del acuerdo" exigirán buscar una alternativa que no comprometa la solidaridad regional, ni la autonomía del Gobierno central. En este sentido, Fedea

aboga por mantener una administración tributaria única, que se coordine con las autonomías en un consorcio entre las 16 partes (15 regiones del régimen común y Estado), en lugar de tender a sellar 15 consorcios bilaterales. También apunta a la ordinalidad en financiación por habitante ajustado –manteniendo la prelación entre aportantes y receptores– y por ofrecer compensaciones transitorias a los territorios infrafinanciados

(Murcia, Comunidad Valenciana, Andalucía y Castilla-La Mancha).

De momento, sin embargo, avisa, el acuerdo que cede a la Generalitat el 100% de los impuestos soportados en Cataluña, a cambio de una suerte de cupo por los servicios prestados por el Estado y de una cuota de solidaridad –por determinar– para el resto de territorios desequilibra el sistema e introduce riesgos, inequidades y perjuicios.

**"Habrá ganadores y perdedores claros" y "daños colaterales" en la "eficiencia tributaria", advierte**

"Habrá claros ganadores y perdedores", advierte el documento de Fedea, que apunta a que la redistribución de recursos no supondrá una mejora en la equidad del sistema. "Habrá también enormes daños colaterales en la forma de una pérdida de eficiencia en la recaudación tributaria y una mutación de carácter confederal en la naturaleza del Estado que podría comprometer su capacidad para ejercer de forma satisfactoria sus competencias constitucionales", agrega.

Finalmente, el think tank admite que "el Estado podría compensar a las comunidades perdedoras, supliendo la pérdida de fondos procedentes de las que se van del sistema", como han prometido tanto Sánchez como Montero para aplacar los ánimos del resto de autonomías, si bien Fedea alerta de que "los recursos necesarios para ello sólo pueden proceder de un aumento de los impuestos que pagan los ciudadanos de los territorios que se queden en el régimen común, o de un recorte de las prestaciones estatales que también les afectaría negativamente".

## El Círculo de Empresarios, preocupado ante el riesgo de una segunda prórroga presupuestaria

J.P.C. Madrid

"Una prórroga presupuestaria es una oportunidad perdida. Dos es una mala señal", advirtió ayer el Círculo de Empresarios, en relación a las inciertas garantías de éxito del proyecto de Presupuestos Generales del Estado para 2025 que el Gobierno quiere reimpulsar hoy con la aprobación del techo de gasto y la senda fiscal que el Congreso de los Diputados le tumbó en julio.

El Círculo de Empresarios, que preside Juan María Nin,

recuerda que el Gobierno central abortó su plan de impulsar unos Presupuestos específicos para 2024 a comienzos de este año ante la convulsión política abierta por las elecciones catalanas. El rechazo de Juntos a su senda fiscal para 2025, y el riesgo de que acabe votando en contra del nuevo proyecto presupuestario dejando al Ejecutivo sin apoyos parlamentarios suficientes para sacarlos adelante, abren la posibilidad de que las cuentas de 2023 vuelvan a prorrogarse ahora.

"La prórroga presupuestaria resta capacidad al Gobierno y con ello a la economía española porque puede retrasar los ajustes y reformas necesarias para la puesta en marcha del necesario plan de consolidación que aproxime la deuda pública española a las exigencias europeas", reza el análisis difundido ayer por el Círculo de Empresarios, que añade que "la prórroga ha limitado la capacidad de presupuestación por parte de las comunidades autónomas y corporaciones locales y su ne-

cesario ejercicio de disciplina fiscal". En cuanto al techo de gasto récord que se aprobará hoy, los empresarios instan a no utilizar "incrementos de ingresos coyunturales" para sufragar gastos permanentes.

**Riesgos del cupo y la quita** Finalmente, el Círculo de Empresarios carga contra los riesgos que conlleva el pacto de financiación singular para Cataluña, a la que se cede el 100% de impuestos a cambio de una suerte de cupo, y del plan de quita parcial de la

deuda autonómica prometida por el Gobierno. "El contexto actual de anuncios sobre la posible disponibilidad de recursos adicionales, nuevos modelos singulares de financiación autonómica o debate sobre una hipotética condonación de deuda autonómica, no genera el marco apropiado ni tampoco supone una señal clara para [el] sano incentivo a la responsabilidad fiscal", alertan los empresarios, que instan a PSOE y PP a sellar un pacto de Estado sobre la sostenibilidad fiscal.



# ¿Cómo se gobierna sin el concurso del poder legislativo?

LA AGUJA DE MAREAR

Javier Ayuso

De todos los anuncios (yo diría que amenazas) hechos por el secretario general del PSOE el pasado sábado hay uno que rompe todos los moldes de la democracia. Pedro Sánchez afirmó sin recato que piensa gobernar “con el concurso o no del poder legislativo”. Una afirmación hecha por alguien que lleva seis años presumiendo de tener una mayoría parlamentaria suficiente como para impedir que la derecha llegue al poder y que ha defendido, con razón, que la única legitimidad que tiene un presidente del Gobierno es el de los votos de las Cortes Generales. Ahora resulta que cuando pierdes esa mayoría puedes despreciar la soberanía que conceden los votantes a los diputados y senadores.

Los miembros del Comité Federal socialista aplaudieron a rabiar a su líder, esta y todas las propuestas que realizó, en una cumbre en la que Sánchez demostró que tiene la sartén por el mango y que piensa revalidar su liderazgo en el Congreso de noviembre en Sevilla, sin que nadie le tosa. Se suponía que en la reunión del sábado el presidente iba a explicar las bondades del acuerdo firmado entre el PSC y ERC para lograr la investidura de Salvador Illa y la hoja de ruta para avanzar hacia ese Estado federal que llevan semanas anunciando. Pero nada de eso sucedió.

La cumbre del máximo órgano de dirección entre congresos se convirtió en un nuevo paseo militar de su secretario general y un enorme espectáculo de culto a su personalidad. Las críticas expuestas por dos de sus líderes regionales, Emiliano García-Page y Javier Lambán en la puerta de Ferraz, se quedaron en nada, porque ni siquiera se planteó la cuestión del *cupó* catalán (o financiación singular como prefieren decir los socialistas). El documento firmado con los independentistas sigue siendo un misterio.

Pedro Sánchez llegó al poder en el PSOE en unas reñidas primarias contra Susana Díaz, después de movilizar a los militantes socialistas de toda España. Lo hizo democráticamente tras anunciar que consultaría con las bases y con los órganos de gobierno del partido las grandes decisiones que tomaría para recuperar el poder. Pero no consultó con ellos ni los indultó a los sediciosos, ni la reforma del Código Penal, ni la Ley de Amnistía que consideraban inconstitucional un día antes de defenderla. Sus buenos propósitos quedaron ahogados por sus cambios de opinión, y de principios, que necesitaba para llegar a La Moncloa.

En su camino hacia la Presidencia del Gobierno, Sánchez fue capaz de convencer a izquierdistas e independentistas de derechas y de izquierdas para que le entregaran sus votos en el Congreso de los Diputados para echar a Mariano Rajoy mediante moción de censura, primero, y de que le invistieran pre-

sidente de un “gobierno progresista de coalición”, más tarde. Lo hizo con plena legitimidad democrática, aunque para ello tuviera que faltar a su palabra y a sus promesas electorales.

Así ha seguido en las últimas legislaturas, en las que no ha ganado ningunas elecciones generales, pero ha conseguido aglutinar una mayoría suficiente para repetir mandato. Esas son las leyes de la democracia, que ahora pretende obviar cuando todo indica que ha perdido la mayoría parlamentaria para aprobar las leyes que necesita para gobernar. La coalición está rota y sus aliados se sienten engañados por sus trucos de prestidigitador.

Ante la pérdida de los votos suficientes para seguir aprobando leyes, el líder socialista ha afirmado que gobernará al margen del poder legislativo. ¿Al margen quiere decir en contra?, es la primera pregunta que surge ante la machada del presidente. ¿Quiere decir que intentará bloquear el Congreso como viene haciendo con el Senado desde el principio de esta legislatura? ¿O sencillamente que va a renunciar a presentar proyectos de ley porque no cuenta con los votos necesarios para sacarlos adelante?

La declaración de intenciones expresada el sábado es lo suficientemente grave como para que sus compañeros de partido no hayan reaccionado. Aunque ya nos tienen acostumbrados en los últimos años. Las propuestas se ganan por aclamación, con la seguridad de que el que se oponga al líder carismático será purgado inmediatamente. El debate forma parte de la historia del PSOE, en los años en los que había co-

rrientes diferentes y se discutían los programas y las propuestas. Pero el sectarismo se ha impuesto sobre el pensamiento crítico.

A juzgar por los aplausos a su secretario general, parece que el único objetivo de los representantes socialistas es perpetuarse en el poder, al precio que sea. Se pueden perdonar los delitos, incluso hacerlos desaparecer, y parece que también se puede entregar la llave de la caja común a los gobernantes catalanes con tal de recuperar el poder en Cataluña. Se escudan en que lo gestionará uno de los suyos, pero Illa tiene en Barcelona la misma mayoría inestable que Sánchez en Madrid y tendrá que ceder a las exigencias de los separatistas. A lo mejor puede seguir el ejemplo del presidente y gobernar sin el concurso del Parlamento.

El inicio del curso político está llevando al líder socialista a doblar las apuestas para no tener que convocar unas elecciones anticipadas (sería lo que dictan las costumbres democráticas cuando se pierde la mayoría parlamentaria), que a día de hoy las tiene más que perdidas. Sabe que Alberto Núñez Feijóo no tiene los apoyos suficientes como para ganar una moción de censura y que aquellos de sus aliados que le niegan el apoyo en las Cortes no tienen incentivos suficientes como para hacerle caer. Mejor mantener un gobierno débil, incluso *zombi*, al que seguir exprimiendo. Nos espera un otoño preocupante.

# Trabajo promete incentivos a las pymes para reducir jornada

**NEGOCIACIÓN/** La patronal estudiará la propuesta, pero cree que ahonda “en el intervencionismo de las relaciones laborales”.

J.D. Madrid

La reducción de la jornada laboral es en estos momentos el gran caballo de batalla del Ministerio de Trabajo que encabeza Yolanda Díaz. Sobre el papel, la intención del Gobierno era recortar la jornada hasta las 38 horas semanales ya este año, desde las 40 vigentes, y a 37,5 horas en 2025. Sin embargo, el acuerdo entre Ejecutivo y agentes sociales sigue sin llegar por la resistencia de la patronal a reducir horarios sin merma salarial, algo que, como denunció antes del verano el presidente de CEOE, Antonio Garamendi, equivaldría “a regalar a los trabajadores doce días de vacaciones, gratis y pagados por los empresarios”. Ayer, el Gobierno reanudó las negociaciones con los agentes sociales con el objetivo de intentar sumar a la patronal al acuerdo. Para ello, puso sobre la mesa un plan de bonificaciones para, teóricamente, ayudar a las pymes a aplicar la reducción de jornada.

Así lo anunció el secretario de Estado de Trabajo, Joaquín Pérez Rey, al término del encuentro con sindicatos y patronal, quien, sin embargo, especificó que estos incentivos, que, junto a otras medidas, puso sobre el tapete como *Plan Pyme 375*, no irán dirigidos a los empleos ya existentes, sino a los de nueva creación. “Esas bonificaciones tienen que ir dirigidas a aquellos contratos de trabajo que se hagan para completar el tiempo que dejan libre las plantillas cuando la jornada se reduce”, afirmó Pérez Rey. Estos incentivos, que solo se aplicarían a los contratos indefinidos, buscan que la reducción de jornada no sea sólo “un elemento que nos permita incrementar la productividad, el bienestar de trabajadores y empresarios, sino que también nos permitirá crear empleo”.

El Gobierno cifra en 1,3 millones las empresas con menos de diez trabajadores en España, que emplean a 3,5 millones de personas. “En la medida en que estas empresas tengan que contratar personas como consecuencia de la



La vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz.

**Los incentivos se ceñirán a los nuevos contratos fijos que se hagan para cubrir el recorte horario**

reducción de jornada bonificaremos esas contrataciones”, afirmó Pérez Rey, cuyo departamento ha prometido remitir un documento detallado con la propuesta a sindicatos y patronal, que incluye también planes de asesoría y orientación a las pymes para la aplicación de la reducción de jornada. También negocia con los agentes sociales la mejora del registro horario y medidas sobre la desconexión digital.

Las organizaciones empresariales se han comprometido a estudiar las nuevas medidas planteadas por Trabajo una vez las hayan recibido por escrito y de forma detallada, pero su primera apreciación no es precisamente positiva. “Analizaremos la propuesta de Trabajo cuando la tengamos por escrito, aunque a priori ahonda en el intervencionismo de las relaciones laborales y el desprecio de la negociación colectiva”, señalaron fuentes de CEOE, que pusieron en tela de juicio que “el SEPE se convierta en asesor

de las pymes para la reducción de jornada (como pretende el Gobierno), cuando no es capaz de reinsertar siquiera al 3% de los desempleados del país en el mercado laboral”. Para la patronal, Trabajo ha puesto “sobre la mesa un plan de ayuda a la pyme absolutamente impreciso, que en sí mismo implica el reconocimiento de que sus continuos anuncios están frenando la creación de empleo”.

Y mientras el Ejecutivo promete bonificaciones y flexibilidad (aún por detallar) en la aplicación del recorte de jornada en un intento de sumar a la patronal a la foto del acuerdo, los sindicatos presionan para que esta medida se aplique cuanto antes. “Vamos a ir incrementando las movilizaciones, vamos a ir incrementando la tensión para conseguir algo que nos parece justo, pero que, además, es algo que demanda la sociedad española”, señaló ayer el vicesecretario general de Política Sindical de UGT, Fernando Luján. Tanto UGT como CCOO han perfilado un calendario de movilizaciones desde este mes para urgir a Gobierno y patronal: “Hay que moverse”. La próxima reunión entre Trabajo y los agentes sociales está prevista para el 19 de septiembre.



# El alquiler de una habitación se encarece un 90% desde 2015

**MERCADO INMOBILIARIO/** En el último año, los precios medios de las habitaciones se han incrementado un 9,8%, pasando de los 445 euros al mes en agosto de 2023 a los 488 euros en el mismo mes de 2024.

Beatriz Amigot. Madrid

El precio de una habitación en España cuesta de media 488 euros al mes, es decir, un 57,3% más que hace 5 años (desde 2019) y un 89,4% más respecto a hace 9 años (2015).

Así se desprende del estudio publicado ayer por el portal inmobiliario Fotocasa, que está basado en los precios de la vivienda en alquiler del mes de agosto de los últimos nueve años.

Los precios medios de las habitaciones se han incrementado un 9,8%, pasando de los 445 euros al mes en agosto de 2023 a los 488 euros al mes de agosto de 2024.

“El precio de las viviendas compartidas se ha encarecido de forma muy significativa a lo largo de los años y lo más destacable es la rapidez con la que aumenta, pues el precio medio de una habitación roza casi los 500 euros. La principal razón de este crecimiento tan abultado es el desequilibrio existente entre oferta y demanda de vivienda que hace que los precios se tensionen al alza”, explica María Matos, directora de Estudios y portavoz de Fotocasa.

“Tal y como apuntan los datos de la OCDE, España va aumentando progresivamente su nivel de estudios y cada vez hay más jóvenes universitarios buscando vivienda en

las grandes ciudades. Además, los altos precios de una vivienda completa en alquiler, que superan los 1.000 euros de media, obligan a los inquilinos a buscar una vivienda compartida para poder afrontar los gastos derivados, por lo que la demanda mantiene los precios al alza”, añade Matos.

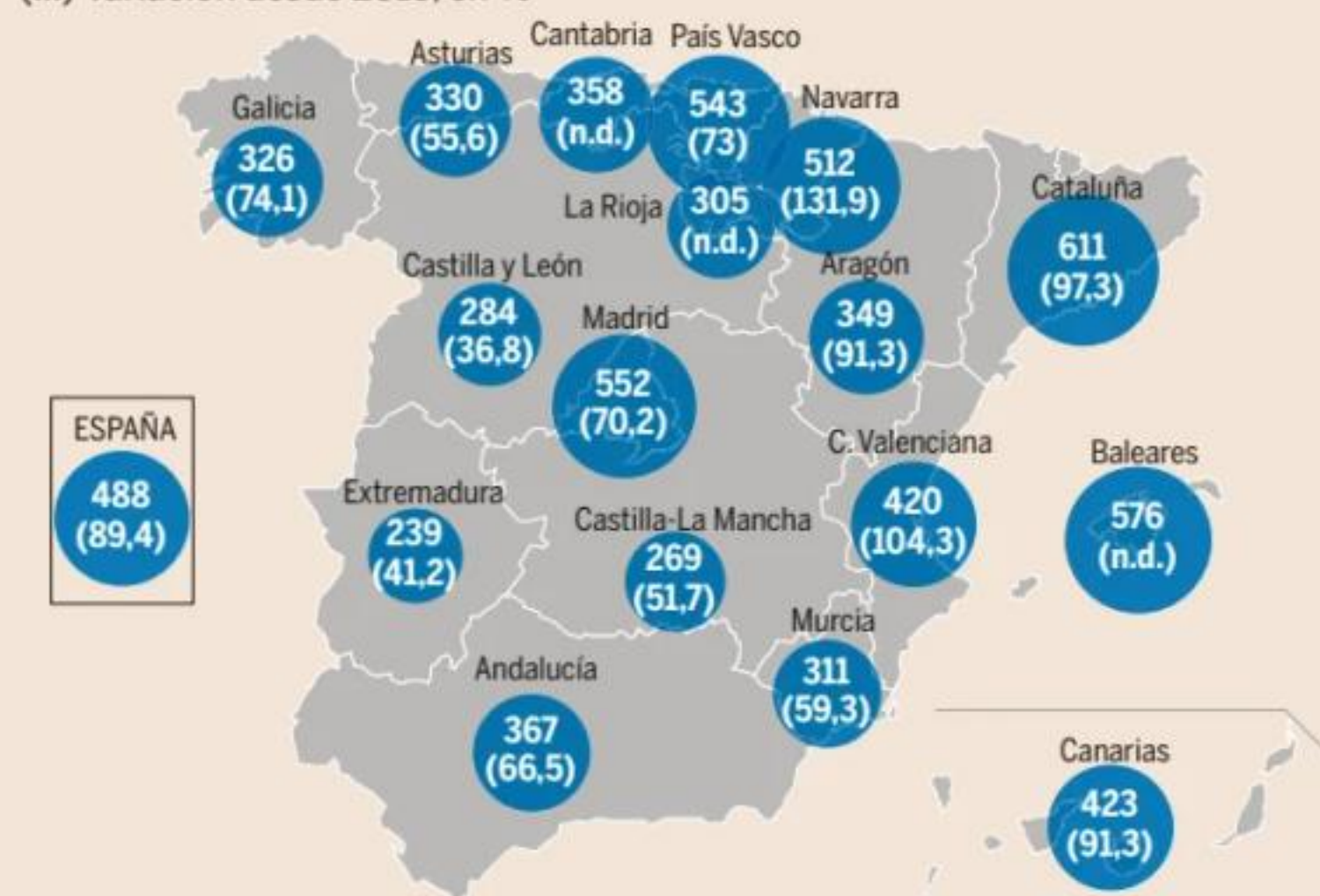
La comunidad autónoma donde más se ha encarecido el alquiler de habitaciones en el último año ha sido Baleares (21,5%), seguida de País Vasco (16,9%), Asturias (14,7%), Comunidad Valenciana (14,5%), Galicia (11,4%), Andalucía (10,7%) y Madrid (9,8%). Por debajo de la media, pero también con alzas se sitúan Cataluña (8,0%), Castilla-La Mancha (7,9%), Navarra (7,5%), Castilla y León (6,4%), Extremadura (5,6%) y Región de Murcia (4,9%).

En el otro lado, hay dos comunidades en las que el precio interanual ha descendido: Canarias (-0,1%) y Aragón (-0,7%).

Pero si se echa la vista a hace nueve años (2015), el acumulativo en el incremento del precio de las habitaciones se ha disparado por encima de un 50% en once comunidades: Navarra (131,9%), Comunidad Valenciana (104,3%), Cataluña (97,3%), Canarias (91,3%), Galicia (74,1%), País Vasco (73,0%), Madrid

## ¿CUÁNTO CUESTA ALQUILAR UNA HABITACIÓN?

Precio en agosto, en euros  
(...) Variación desde 2015, en %



Expansión

Fuente: Fotocasa

(70,2%), Andalucía (66,5%), Región de Murcia (59,3%), Asturias (55,6%) y Castilla-La Mancha (51,7%).

### ¿Dónde cuesta más?

En cuanto a los precios, son cinco las comunidades con un precio por encima de los 500 euros al mes en agosto de 2024: Cataluña, con 611 euros; Baleares, con 576 euros; Madrid, con 552 euros; País Vasco, con 543 euros; y Navarra, con 512 euros.

Le siguen con un precio inferior las comunidades de Canarias, con 423 euros; Comunidad Valenciana, con 420 euros; Andalucía, con 367 euros; Cantabria, con 358 euros; Aragón, con 349 euros; Asturias, con 330 euros; Galicia, con 326 euros; Región de Murcia, con 311 euros; La Rioja, con 305 euros; Castilla y León, con 284 euros; Castilla-La Mancha, con 269 euros; y Extremadura, con 239 euros.

Si ya hay grandes diferencias entre comunidades autónomas, también se producen, y con mayor intensidad aún, entre municipios. Así, hay dos ciudades por encima de los 600 euros al mes: Barcelona, con 638 euros, y Bilbao, con 621 euros. Las que superan los 500 euros, por su parte, son Palma de Mallorca, con 594 euros; Villanueva de la Cañada, con 575 euros; Madrid, con 573 euros; Pamplona, con 561 euros; L'Hos-

**Navarra es la región que más ha subido el precio en una década: lo ha hecho en más de un 130%**

pitalet de Llobregat, con 533 euros; Málaga, con 516 euros; Getafe, con 505 euros; Cerdanyola del Vallès, con 504 euros; y Pozuelo de Alarcón, con 502 euros.

En el extremo contrario, las tres ciudades estudiadas que son más económicas para alquilar una habitación son Ontinyent, con 220 euros al mes; Ponferrada, con 222 euros; y Badajoz, con 229 euros.

Por debajo de los 300 euros al mes hay otras ciudades destacadas como Jaén (252 euros), Cuenca (258 euros), Córdoba (272 euros), Castellón de la Plana (288 euros) o León (296 euros). De esta forma, entre las ciudades más caras y más baratas para alquilar una habitación de entre las analizadas hay una brecha que sobrepasa holgadamente los 400 euros al mes.

El portal inmobiliario indica, además, que “en 21 de las 24 ciudades con variación interanual ha aumentado el precio medio de las habitaciones respecto al año anterior”, con Bilbao (15,9%), Valencia (15,1%), Valladolid (14%), Málaga (11,4%), Pamplona (11,3%), Madrid (9,8%), Barcelona (8,1%), Sevilla (8%) o Alicante (3,3%) entre ellas.

“Por otro lado, las tres únicas ciudades estudiadas en las que el precio de las habitaciones ha descendido respecto al año anterior son L'Hospitalet de Llobregat (-0,2%), Zaragoza capital (-2,3%) y Córdoba capital (-6,1%)”, sentencia el informe.

# España, turismo por encima de sus posibilidades

ANÁLISIS

por Carlos Polanco

Pocas industrias nacionales tienen dos caras tan contrapuestas entre sí como el turismo. Es cierto que es una de las más económicamente potentes, con una aportación del sector al PIB español que los más optimistas sitúan en torno al 13%, pero no a coste cero: es creciente el descontento de cada vez más estratos sociales en las zonas más turísticamente explotadas, tanto en España como fuera de sus fronteras. Algunos ejemplos son la italiana Venecia o la griega Santorini, pero también Barcelona, donde el rechazo vecinal se agiganta por la masificación de los espacios públicos, el incremento del precio de

la vivienda o la gran huella medioambiental que deja la actividad turística.

La empresa de viajes Evaneos hace público hoy un informe, adelantado en primicia a EXPANSIÓN, en el que da pie a la sensación de que el turismo en España puede, efectivamente y por cumplir con el tópico, morir de éxito. Existen una serie de factores que sitúan a España entre los tres grandes destinos europeos con más sobreturismo, junto a Italia y Portugal. Para llegar a esta conclusión, la compañía ha elaborado un índice propio que tiene en cuenta criterios como la densidad de turistas por habitante y por kilómetro cuadrado, donde España suma cuatro de cinco puntos en ambas categorías, siendo el máximo de puntos

un nivel alto y, por tanto, negativo de densidad de turistas; la estacionalidad, en el que el país consigue los 5 puntos (el 34% de los visitantes extranjeros en 2023 llegaron en julio, agosto y septiembre); y la madurez del país anfitrión en términos de sostenibilidad, donde cuenta con 2 puntos sobre 5, un dato que maquilla los excesos de las otras categorías.

A juicio de Aurélie Sandler, CEO de la compañía, “la población se ha expresado con contundencia acerca de los impactos negativos del turismo en exceso y ha conseguido

**Un informe sitúa al país entre los tres grandes destinos europeos con mayor sobreturismo**

que los gobiernos los escuchen”, con algunas medidas que intentan minimizar daños: prohibir los pisos turísticos en Barcelona para 2028, por ejemplo, podría tener un impacto positivo para que la ciudadanía no muestre tanto rechazo a un sector con un gran músculo económico.

También hay respuestas en otros países. Ayer, el gobierno griego anunció que los turistas de crucero que desembarquen en los meses de mayor afluencia en las islas de Santorini y de Mikonos tendrán que abonar una tasa turística ciertamente alta, puesto que alcanza los 20 euros por persona. De esta forma busca atajar la cuestión de la estacionalidad pero también la de la gran concentración de turistas en zonas concretas del país, ya que la tasa para de-

sembarcar en otras islas griegas será inferior.

Incluso las organizaciones empresariales del sector son conscientes de que hay que afrontar estas cuestiones para seguir subsistiendo. Tanto la Mesa del Turismo como Exceltur reconocen que la afluencia en zonas y meses concretos provocan una mala imagen del sector de cara a la sociedad, que reacciona rechazándolo. 85 millones de turistas extranjeros llegaron a España el pasado año, cifra que supone el récord histórico de afluencia, lo que acercó a muchos destinos al borde del precipicio, por encima de sus posibilidades en cuanto a recepción turística. La apuesta por la calidad frente a la cantidad debe dejar de ser un repetido mantra para convertirse en realidad.



# Von der Leyen ultima los múltiples equilibrios para la nueva Comisión

**EJECUTIVO EUROPEO/** Teresa Ribera se perfila como vicepresidenta y comisaria de Competencia debido a los recelos de algunos gobiernos de la UE a que asumiera las políticas comunitarias de Energía y Clima.

R.T. Lucas. Madrid

La formación del nuevo Ejecutivo europeo está dándole a Ursula von der Leyen más quebraderos de cabeza de los esperados cuando logró asegurarse otro mandato de cinco años en la reunión de líderes de la UE del 17 de junio. A los tradicionales equilibrios por países y familias políticas se ha sumado el desafío que se marcó la política germana de mantener la paridad de género en el colegio de comisarios. La mayor parte de los gobiernos desoyeron su petición de proponer a un hombre y una mujer como candidatos –además de España, sólo Croacia, Finlandia y Suecia han propuesto a mujeres como comisarias–, pero Von der Leyen busca formas de compensar ese desequilibrio. Por ejemplo, situando a las mujeres propuestas en los cargos de mayor importancia. Mañana miércoles desvelará en una reunión con la presidenta del Parlamento Europeo, Roberta Metsola, y los líderes de los grupos parlamentarios cómo ha conseguido cuadrar este juego de equilibrios.

Una de las posibles beneficiadas del mismo puede ser Teresa Ribera. La vicepresidenta tercera y ministra de Transición Ecológica del Gobierno español fue propuesta por Pedro Sánchez como representante de España en la nueva Comisión Europea –ignorando así también la sugerencia de Von der Leyen de la candidatura doble–, con la aspiración de dirigir las políticas comunitarias sobre energía y

clima. Sin embargo, su perfil ha despertado los recelos de varios países de la UE por su marcada oposición a la energía nuclear. Gobiernos como el de Francia, Países Bajos o Bélgica, entre otros, consideran esta fuente decisiva no sólo para garantizar la autonomía estratégica de la economía europea, sino también para lograr los objetivos marcados en materia de sostenibilidad, lo cual rechaza la socialista española.

Tal como apuntó *Financial Times*, Ribera podría lograr en compensación la estratégica cartera de Competencia, una de las más deseadas entre las cancillerías europeas, que abandonará la socialdemócrata danesa Margrethe Vestager después de dos mandatos. Desde su llegada a Bruselas ha impulsado la imposición de multas multimillonarias a gigantes tecnológicos como Google, sancionada entre los años 2017 y 2019 con más de 8.000 millones de euros, Meta (la matriz de Facebook, Instagram y WhatsApp), Qualcomm o Apple, la más reciente, el pasado mes de marzo, con 1.800 millones. Su predecesor en el cargo fue Joaquín Almunia, ex secretario general del PSOE, quien también ejerció como comisario de Asuntos Económicos entre 2004 y 2010.

## Control de operaciones

En caso de asumir la cartera de Competencia, Ribera tendría bajo su mando la responsabilidad de supervisar el funcionamiento del mercado



La vicepresidenta tercera y ministra de Transición Ecológica y Reto Demográfico, Teresa Ribera.

único, evitar la formación de monopolios y oligopolios, supervisar las operaciones empresariales de dimensión comunitaria y detectar las prácticas anticompetitivas.

Pese al distanciamiento provocado por los ataques directos de Sánchez a Von der Leyen durante la campaña electoral, ésta parece dispuesta a conceder una vicepresidencia a la candidata de La Moncloa para colmar a un tiempo la cuota de los socialistas europeos en el próximo Ejecutivo comunitario, así como su objetivo de designar a más mujeres para la primera línea del Ejecutivo comunitario. La aspiración inicial de

Sánchez era conseguir para Ribera el control de la política energética y de la agenda climática de la UE, un área crítica en plena revisión del Pacto Verde comunitario a raíz de los compromisos asumidos por Bruselas con los agricultores para calmar las protestas que asolaron gran parte de las capitales de la zona euro a principios de año y acabaron llegando a Bruselas. Colocar a una comisaria con un perfil ideológico tan marcado y una trayectoria polémica por sus enfrentamientos con los agricultores o la industria del automóvil podría haber sido interpretado como un desafío hacia estos sectores.

En La Moncloa asumieron a lo largo del verano que sería difícil conseguir la cartera comunitaria pretendida por la vicepresidenta tercera, rebajando el objetivo de mantener una de las vicepresidencias de la Comisión a lograr “una cartera fuerte”. En contra de la candidata de Sánchez jugaba de inicio la exigencia del presidente francés, Emmanuel Macron, de que su candidato, Thierry Breton, supervisara toda la política industrial, incluyendo las competencias de energía, desarrollo y medio ambiente. También el hecho de que nuestro país haya ocupado durante la última legislatura comunitaria el puesto

**La presidenta busca la paridad de género aunque la mayoría de los candidatos son hombres**

de Alto Representante de Asuntos Exteriores y Política de Seguridad en la persona de Josep Borrell. Los usos habituales de Bruselas imponen una rotación por países para los puestos de más peso. Por último, la entrada en liza de la exministra sueca para la UE, Jessica Roswall, de la familia popular, reclamando la cartera climática pretendida por Ribera, minaba sus opciones de ser designada. Elegir a Roswall para la cartera verde mantendría estas políticas bajo la órbita del Partido Popular Europeo, como reclamaron sus dirigentes.

## Cuota socialista

Sin embargo, la falta de aspirantes de peso entre los candidatos de la familia socialista y las presiones de Sánchez para mantener un puesto de relevancia pese a su derrota en las urnas el pasado 9 de junio situaban a Ribera en la terna final para una de las carteras más reclamadas por los gobiernos comunitarios. Entre otros el de Austria, también perteneciente a los populares, que ha propuesto a su ministro de Hacienda, Magnus Brunner, para ocupar el puesto.

Los designados por Von der Leyen para formar parte de la Comisión Europea desde el próximo 1 de noviembre deberán superar antes el examen de la Eurocámara, que la pasada legislatura rechazó a dos de los candidatos propuestos, entre ellos el designado por el primer ministro húngaro, Viktor Orbán, precisamente por su sesgo ideológico radical. Con los equilibrios por países, partidos políticos y género la política germana trata de evitar a toda costa otro rapapolvo.

## Los economistas alertan de los riesgos de la futura regulación de las acciones colectivas

I. Faes. Madrid

El Instituto de Estudios Económicos (IEE) alerta de los riesgos en la nueva regulación sobre acciones colectivas. Los expertos del Instituto recomiendan que se reformule el Proyecto de Ley de acciones colectivas para que la vinculación sea por adhesión –que afecte a los consumidores que se sumen explícitamente a las mismas– y no

como está planteado en la actualidad que es de vinculación por defecto –que afecta a todos los consumidores salvo a los que expresamente se excluyen de la misma–.

La normativa europea permite que los Estados puedan escoger entre dos sistemas; el sistema de vinculación por adhesión mediante el cual se requiere una manifestación expresa de voluntad de adhe-

sión del consumidor afectado; y el sistema de vinculación por defecto, en el cual todos los consumidores afectados por el incumplimiento se consideran, automáticamente, adheridos salvo que, en un plazo determinado, manifiesten expresamente su voluntad de no vincularse a dicha reclamación colectiva. El Proyecto de Ley Orgánica que se está debatiendo en el

Congreso propone un modelo de vinculación por defecto, que reproduce en España el sistema de litigación anglosajón y se aparta del sistema mayoritario europeo, que sigue un modelo de vinculación por adhesión.

“Favorece acciones arbitrarias y abusivas de litigiosidad, a la vez que pone en riesgo la tutela judicial de los consumidores y quebranta el

principio de legitimidad”, según consideran desde el IEE. “Además, va a perjudicar innecesariamente a las empresas al incrementar sus costes jurídicos y judiciales, y elevar sus riesgos de daños reputacionales injustificados”, advierte el Instituto.

Además, considera necesario que se modifique la ejecución judicial prevista, de forma que la sentencia reconoz-

## DENUNCIAS

El IEE pide que la nueva ley de acciones colectivas excluya a los consumidores que no se adhieran expresamente.

ca una indemnización a cada consumidor beneficiario individual. Subraya que los consumidores podrían, a su vez, cobrar el importe correspondiente en la forma prevista en sentencia.



# Sánchez ofrece su ayuda a Xi para aliviar tensiones con la UE

**VIAJE A CHINA/** El presidente del Gobierno defiende en Pekín que China y la UE trabajen juntas para “resolver sus diferencias mediante la negociación”. El presidente chino invita a los Reyes a visitar el país.

Amara Ormaetxea. Madrid

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, se reunió ayer en Pekín con el presidente chino, Xi Jinping, en medio de la espiral de tensiones comerciales que se han ido desarrollando en los últimos meses entre China y la Unión Europea (UE).

Bruselas anunció antes del verano un aumento de las tasas de importación sobre los vehículos eléctricos chinos, a lo que Pekín ha respondido en las últimas semanas abriendo sendas investigaciones por competencia desleal contra el porcino y los lácteos que llegan a China desde Europa.

En este contexto de desconfianza mutua, Sánchez ofreció ayer a Xi la “labor constructiva” de España para que las relaciones entre el país asiático y la UE sean “más ricas y equilibradas” y sus diferencias se resuelvan mediante el diálogo y la negociación.

Ambos mandatarios se reunieron en el Palacio de Diaoyuta y después compartieron una cena oficial. En el inicio del encuentro, el jefe del Ejecutivo recaló la importancia del “papel central” que juega China en el mundo como aseguró que lo juega también Europa. “España quiere trabajar de manera constructiva para



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, ayer, en Pekín, junto al presidente de China, Xi Jinping.

que las relaciones entre ambas regiones sean más cercanas, más ricas y más equilibradas. Eso redundará en el beneficio y la prosperidad de nuestras sociedades”, aseguró Sánchez.

## Paz y desarrollo

En el mismo tono conciliador y diplomático, Xi destacó los lazos bilaterales que unen a ambos países y el impulso

que ha habido en ellos desde la visita que Sánchez realizó el año pasado a Pekín. Ante los desafíos globales que surgen, afirmó que la aspiración por la paz y el desarrollo siguen siendo el objetivo de su país y de España. Destacó que ambos países comparten también la apuesta por el multilateralismo, el libre comercio y el bienestar común de la humanidad.

Xi subrayó el “papel activo” de España respecto a los asuntos internacionales y regionales, y ante la celebración el próximo año del 20 aniversario de la firma de la Asociación Estratégica entre ambos países, defendió que tengan una visión global y a largo plazo reforzando la cooperación bilateral y haciendo más aportes a la paz y la estabilidad mundiales.

El presidente chino aprovechó también su encuentro con Sánchez para hacer llegar a los Reyes de España una invitación para que visiten el país asiático de manera oficial el año que viene. Xi quiere agradecer de esta manera la “hospitalaria acogida” que tuvo durante su visita a España en 2018, tanto por parte de los monarcas como del Gobierno.

**El presidente chino destacó el “papel activo” de España en el ámbito internacional**

**Las relaciones comerciales entre China y la UE atraviesan un momento de tensión**

La cena con el presidente chino fue el colofón de una intensa primera jornada del viaje oficial que Sánchez realizará por China hasta mañana miércoles. Ayer por la mañana inauguró en la capital el IX Foro España-China; ante autoridades y empresarios españoles y chinos, el presidente del Gobierno defendió la cooperación entre entidades locales de los dos países para profundizar en las relaciones bilaterales. El foro fue organizado por la Fundación Consejo España-China y la Asociación para la Amistad del Pueblo Chino con el Extranjero, que también cuenta con el apoyo de ambas administraciones.

A mediodía, Sánchez mantuvo un almuerzo con el primer ministro Li Qiang. El jefe del Ejecutivo reclamó ante su homólogo chino “un orden comercial justo” que permita crecer a las economías y “beneficiar” a la industria y a sus ciudadanos. “Queremos tender puentes para defender juntos un orden comercial justo, en el más escrupuloso respeto del marco multilateral y manteniendo nuestros mercados abiertos, que permita crecer a nuestras economías y beneficiar a nuestras industrias y ciudadanos”, señaló el presidente.

## Los débiles precios en China hacen temer la deflación

Joe Leahy. Financial Times

Los precios de producción cayeron en agosto en China ante la preocupación de que las fuerzas deflacionistas estén arraigando en la segunda mayor economía del mundo.

Los precios de producción industriales cayeron un 1,8% interanual, la mayor caída en cuatro meses, arrastrados por la siderurgia, la agricultura y otros sectores. Esta cifra contrasta con el descenso del 0,8% registrado en julio y con las expectativas de los analistas de una caída del 1,4%.

Por su parte, el índice de precios al consumo de China subió un 0,6% interanual, ligeramente por debajo de las expectativas del 0,7% de los analistas según un sondeo de Reuters, pe-

ro por encima del aumento del 0,5% de julio, según informó el lunes la Oficina Nacional de Estadísticas.

Los últimos datos sugieren que muchos de los fabricantes, procesadores de alimentos y otras industrias de China están sufriendo las consecuencias de la débil demanda en toda la economía.

Fred Neumann, economista jefe para Asia de HSBC, afirma que, si bien el IPC suele verse afectado por las fluctuaciones de los costes de los alimentos, los precios de producción son un indicador de las tendencias subyacentes.

“Todavía se necesitan más medidas políticas a favor de la demanda para aumentar la presión sobre los precios y ab-

sorber el exceso de capacidad de la economía”, explica.

La deflación subyacente es una de las principales preocupaciones de muchos observadores de la economía china, y el exgobernador del banco central Yi Gang advirtió la semana pasada de que China necesitaba una “política fiscal proactiva” y medidas monetarias “acomodaticias” para apoyar la demanda.

El deflador del PIB chino, la medida más amplia de los cambios en los precios en una economía, ha sido negativo durante los últimos trimestres, señaló. Un deflador negativo del PIB indica la existencia de fuerzas deflacionistas en la economía.

A los economistas les preo-

cupa que, si la deflación se consolida, las empresas reduzcan la inversión y recorten costes, salarios y contrataciones a medida que la caída de los precios erosione sus beneficios. Esto, a su vez, afectará a los asalariados, lo que reducirá el consumo.

La profunda crisis inmobiliaria de China, que se prolonga ya tres años, ha deprimido la demanda interna, mientras que la intensa competencia en el sector manufacturero presiona a la baja los precios.

**Los precios de producción industriales cayeron un 1,8% interanual en agosto**

La caída de los precios de producción en agosto fue la mayor registrada desde abril, cuando descendieron un 2,5% interanual.

La subida del IPC en agosto fue la mayor desde febrero, cuando los precios aumentaron un 0,7%. Pero los precios del cerdo volvieron a desempeñar un papel importante en el aumento, contribuyendo a que los precios de los alimentos subieran un 2,8% interanual, frente al 0,2% de los precios de los productos no alimentarios.

Goldman Sachs señala que “tanto la inflación de los precios no alimentarios como la inflación subyacente bajaron en agosto, lo que indica una continua debilidad de la demanda interna”. Los precios de

producción se han visto afectados por la caída de los precios de las materias primas y la débil demanda, añade Goldman, que afirma que la deflación de los precios de producción disminuirá gradualmente y la inflación del IPC se mantendrá relativamente baja en los próximos meses.

En opinión de Moody's, las recientes subidas de los precios del cerdo han contribuido a evitar la vuelta a la deflación, pero “no nos equivoquemos, las presiones inflacionistas subyacentes son insignificantes”. En cuanto a los precios industriales, indica: “El menor crecimiento de la producción industrial ha coincidido con descuentos para atraer a los clientes”.



# Harris llega al debate con Trump con menos fuerza en las encuestas

**FALTA DE INFORMACIÓN/** Los sondeos antes del enfrentamiento dialéctico hoy con Trump muestran que los votantes desconocen la postura de la candidata demócrata sobre algunos temas.

James Politi. Financial Times

Los sondeos de cara al enfrentamiento de hoy martes con Trump muestran que los votantes no saben bien cuál es la postura de la candidata demócrata sobre algunos temas.

Kamala Harris tendrá que mostrarse más contundente en su debate contra el candidato republicano, ya que las encuestas apuntan a que ha perdido puntos en la carrera a la Casa Blanca. El cara a cara entre Harris y Trump en Filadelfia hoy martes por la noche será el primero y podría ser el último, dado que no se han programado otros debates antes de la votación de noviembre entre los dos rivales.

Los dos partidos son conscientes de que el debate podría suponer un nuevo punto de inflexión en una carrera marcada por una sucesión de giros repentinos, comenzando con la drástica implosión de la candidatura a la reelección de Joe Biden después de su desastroso debate de junio contra Trump.

Harris acaparará toda la atención, ya que es menos conocida que Trump para los votantes estadounidenses. Su ventaja en la contienda se ha reducido ligeramente a 2,9 puntos porcentuales en las últimas semanas, según el sondeo nacional de *Financial Times*, de lo que se desprende que no ha ganado popularidad desde la convención del partido demócrata en Chicago. La

encuesta nacional de New York Times/Siena publicada el domingo mostró que Trump la aventaja en 1 punto porcentual, lo que significa que hay un empate en estos momentos.

Una encuesta de CBS News/YouGov también mostró que la carrera está empatada en los estados clave de Michigan, Pensilvania y Wisconsin. Los demócratas creen que Harris se enfrentaba al desafío de presentarse a los estadounidenses que desconocen sus políticas pero que están abiertos a votar por ella.

“Creo que si Harris demuestra que puede desenvolverse en un entorno improvisado como lo que ha hecho con éxito de una manera relativamente estudiada, eso la ayudará, si no de forma decisiva, al menos sustancialmente”, dijo Matt Bennett, un analista demócrata del *think-tank* Third Way. “El problema para Harris es que las expectativas sobre Trump son muy bajas. Siempre es caótico. Siempre es grandilocuente, y en ese sentido no va a decepcionar”, añadió.

Para prepararse para el debate, Harris eligió un hotel en el centro de Pittsburgh, una ciudad industrial en el oeste de Pensilvania que podría ser crucial para el resultado de las elecciones.

Si bien ha aportado pocas pistas sobre cómo se enfrentará a Trump, Harris aseguró



La candidata demócrata a la Casa Blanca, Kamala Harris.

durante una visita a una tienda de especias el sábado que estaba lista para el enfrentamiento. Su mensaje sería que “es hora de superar la división, es hora de unir a nuestro país y trazar un nuevo camino a seguir”. Al menos esas fueron sus palabras ante las personas que se agolparon para escucharla.

Aunque Harris es conocida por sus habilidades para los debates, Ed Rendell, el exgobernador demócrata de Pensilvania, afirmó que enfrentarse a Trump no sería sencillo y

que no debería entrar a las provocaciones.

“Lo que tiene que hacer es ignorarlo, no permitir que la saque de quicio ni que la ponga nerviosa. Deberá responder cuando esté diciendo cosas groseras o ridículas. Los votantes quieren ver, especialmente con una mujer, una candidata que pueda valerse por sí misma, que no se deje intimidar, que no se deje abatir”, explicó.

Se rumorea que Trump ha reclutado a Matt Gaetz, el congresista republicano de línea

dura de Florida, y a Tulsi Gabbard, la excongresista demócrata, para que lo ayuden a prepararse para el debate.

Como es habitual, Trump ha arremetido contra los organizadores del evento en ABC News, sugiriendo que estarían predispuestos en su contra. También se ha resistido a la idea que defiende Harris de permitir que los micrófonos estén abiertos durante todo el debate, en lugar de silenciados, cuando el otro candidato esté hablando.

Sin embargo, Trump no es-

**El debate de hoy martes entre los dos candidatos es el primero y podría ser el último**

tá siguiendo los consejos que le ofrecen los republicanos más tradicionales y los estrategas del partido, que le instan a centrarse en cuestiones como la inflación y la inmigración, en las que creen que Harris es más vulnerable.

El viernes, convocó una rueda de prensa en la ciudad de Nueva York, pero no respondió a las preguntas y pasó el tiempo hablando de sus problemas legales. Después de un mitin en Wisconsin el sábado por la noche, recurrió a las redes sociales para lanzar una amenaza de pedir largas penas de prisión para “aquellas personas que hicieron trampa” en el recuento de votos en las elecciones de este año.

Sin embargo, Harris no subestima a Trump. “Creemos que Donald Trump estará listo para el debate. Es un *showman*”, reconoció un miembro del equipo de campaña de la vicepresidenta, señalando que este sería su séptimo debate presidencial en las elecciones generales y recordando que es el primero para Harris.

En su opinión, el objetivo de Harris sería mostrar un contraste claro para los votantes. “El objetivo de este debate es ver la elección entre la vicepresidenta Harris, que va a presentar una visión para mejorar nuestras vidas, aumentar las oportunidades económicas, proteger nuestras libertades, y Trump, que va a impulsar una agenda oscura y retrógrada y solo se centra en sí mismo”, puntualizó el experto.

El Foco del Día / Página 22

## España pide a Reino Unido que le informe antes y mejor de cambios en los controles de alimentos

Artur Zanón. Londres

El ministro de Agricultura, Luis Planas, pidió ayer a su homólogo británico, Steve Reed, que Reino Unido anuncie con tiempo suficiente y de forma clara los futuros cambios que haya en los controles para importar alimentos al otro lado del Canal de la Mancha. “Dentro de su soberanía, nos gustaría que si hay cualquier variación, se produzca con conocimiento y anticipación suficientes para permitir a los productores y a los exportadores adaptarse a

esta situación”, declaró Planas.

Reino Unido se considera un tercer país desde 2021. Hasta el momento se han implantado diferentes controles, aunque en la mayoría de los casos, con retraso sobre la fecha inicial y con quejas sobre la poca claridad de las nuevas normas, la falta de tiempo para adaptarse y los costes millonarios, que se trasladan al cliente final.

“Para España es importante que las empresas conozcan las reglas de juego con trans-

parencia y prontitud. Es parte de la seguridad jurídica para dar estabilidad a los flujos comerciales” entre ambos países, explicaron fuentes de Agricultura tras la reunión entre los dos ministros.

En los últimos meses, han entrado en vigor varios cambios que afectan a la importación de alimentos desde la UE. La última ronda de controles prevista, para frutas y hortalizas, se ha pospuesto al 1 de julio de 2025, a falta de confirmación oficial. El alza de costes y la hipótesis de un

desabastecimiento parcial figuran entre los motivos de esta demora, además de la voluntad del nuevo ejecutivo laborista de Keir Starmer de acercar las relaciones entre ambos bloques comerciales.

Reino Unido produce la mitad de las frutas y verduras que consume y quiere reforzar su seguridad alimentaria. El 80% de lo que compra del exterior procede de la UE. Para España, Reino Unido es un mercado prioritario y en 2023 le vendió alimentos por 4.820 millones de euros.

“No solo hemos mantenido las exportaciones tras el Brexit, sino que hemos incrementado su valor”, defendió Planas, quien consideró que, “a pesar de las dificultades y los aumentos de costes, todo ha funcionado de manera razonable”.

España quiere que la relación en el futuro sea más “pragmática”. “Se pueden examinar aspectos que se pueden mejorar”, dijo en relación a las negociaciones para el nuevo Acuerdo de Comercio y Cooperación.



El ministro de Agricultura, Luis Planas.



# Avalancha de recursos de las CCAA contra la ley de amnistía en el TC

**POR INCONSTITUCIONALIDAD/** Castilla-La Mancha, que gobierna el socialista García-Page, se suma a la ofensiva lanzada por las CCAA del PP contra la ley: Madrid, Valencia, Andalucía, Aragón, Murcia, Galicia...

J.D. Madrid

De las palabras a los hechos. Las acciones judiciales contra la ley de amnistía, con la que el Gobierno borró de un plumazo una década de delitos cometidos en el marco del *procés* independentista, han tardado en llegar, pero lo han hecho en tromba, en vísperas de que el pleno del Tribunal Constitucional aborde hoy la cuestión de inconstitucionalidad planteada en julio por el Tribunal Supremo contra la norma por "vulneración del derecho a la igualdad y el principio de seguridad jurídica" y que, previsiblemente, será admitida a trámite por unanimidad esta semana.

La semana pasada, el Grupo Popular en pleno, con la firma de sus diputados y senadores, presentó ante el Constitucional su anunciado recurso de inconstitucionalidad contra la ley de amnistía, en el que además solicitó la recusación del presidente del tribunal, Cándido Conde-Pumpido y de dos magistrados con nexos con el Gobierno de Pedro Sánchez: el exministro de Justicia, Juan Carlos Campo, y la exdirectora general de Moncloa, Laura Díez. Y en las últimas horas lo han hecho a título individual media docena de comunidades autónomas, mientras que otras lo harán en las próximas horas.

La mayoría son autonomías gobernadas por el PP, pero no todas. De hecho, Castilla-La Mancha, gobernada por el socialista Emiliano García-Page, se ha desmarcado de la disciplina sanchista y ayer presentó su propio recurso de inconstitucionalidad, aunque la decisión ya venía tomada de atrás (su Consejo de Gobierno aprobó la presentación del re-



La presidenta de Madrid, Isabel Díaz Ayuso.



El presidente de la Comunidad Valenciana, Carlos Mazón.



Juanma Moreno, presidente de la Junta de Andalucía.



Emiliano García-Page, presidente de Castilla-La Mancha.

curso el pasado 30 de julio).

El ejecutivo regional de García-Page, uno de los barones socialistas más críticos con las políticas del Gobierno de Pedro Sánchez, da así un paso al frente y predica con el ejemplo, con un recurso en el que denuncia que la ley de amnistía no tiene cabida en la Constitución, que vulnera el principio de igualdad amparado en el artículo 14 de la Constitución, que reza literalmente que "los españoles son iguales ante la ley, sin que pueda prevalecer discriminación alguna por razón de nacimiento, raza, sexo, religión, opinión o cualquier otra condición o circunstancia personal o social", y que, en cualquier caso, la aprobación de la norma hubiera requerido una reforma de la Carta Magna.

García-Page se une así a la

ofensiva autonómica del PP contra la amnistía.

La mayoría de regiones gobernadas por el PP, Madrid, Comunidad Valenciana, Andalucía, Aragón, Murcia, Cantabria, La Rioja, Galicia, Castilla y León, Baleares o Extremadura, han presentado ya, o lo harán antes de que acabe el plazo mañana miércoles, sus propios recursos de inconstitucionalidad contra la ley ante el TC. En algunos casos solicitando también la recusación del presidente del alto tribunal, Cándido Conde-Pumpido, y de los magistrados Juan Carlos Campo y Laura Díez "por su pública y notoria vinculación con el PSOE", lo que les "inhabilita para enjuiciar la constitucionalidad" de la norma, afirmó ayer la presidenta de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, quien denunció que la

ley de amnistía "está escrita al dictado de los que trataron de dar un golpe de Estado en Cataluña, arbitraria y obscenamente inconstitucional". "Ni en el PP ni en la Comunidad de Madrid íbamos a quedarnos de brazos cruzados ante el mayor acto de corrupción política de la historia de nuestra democracia", añadió.

## Garantías

Otros gobiernos regionales, como los de Andalucía o Galicia, han pedido también, o lo harán, la recusación de Conde-Pumpido, Campo y Díez "para garantizar preventivamente el derecho con todas las garantías para quienes son parte o se ven afectados por el contenido de las resoluciones y para reforzar la imparcialidad y confianza en la imparcialidad del Tribunal en el ejercicio de

las funciones que tiene atribuidas en defensa de los derechos fundamentales de todos los ciudadanos", señaló el gobierno andaluz. Eso en el caso del presidente del Tribunal, Conde-Pumpido. En los de Campo y Díez, porque los dos "han ocupado cargos públicos del actual Gobierno e intervinieron en la formación de criterio para la deliberación y aprobación de los argumentos que motivaron los indultos parciales y en la fijación de criterio del Ministerio sobre la constitucionalidad tanto de estos indultos como de la propia ley".

La Comunidad Valenciana, uno de los ejecutivos regionales del PP que han apurado los plazos, aprobó ayer por la tarde, en una reunión extraordinaria, la presentación de su recurso "en defensa de la

**La ola de recursos se produce en vísperas de que el alto tribunal aborde el debate sobre la ley**

igualdad de los valencianos", mostrando su "rechazo frontal" a una ley "que han impuesto los mismos delincuentes que se van a beneficiar de ella o ya se han beneficiado", afirmó el presidente valenciano, Carlos Mazón. "Recurrimos y rechazamos una aberración legislativa que rompe la garantía de seguridad jurídica y la protección de los derechos de todos los españoles, incluidos los más de cinco millones de valencianos y que, en última instancia, premia la deslealtad, el egoísmo y la insolidaridad", declaró el mandatario valenciano.

El diluvio de recursos de inconstitucionalidad contra la amnistía se produce poco después de que el presidente del TC, Cándido Conde-Pumpido, pidiera el "máximo respeto" a la labor del alto tribunal. "El Tribunal merece y reclama el máximo respeto político e institucional a sus decisiones y a su independencia", dijo Conde-Pumpido. Sus declaraciones se produjeron después de las críticas recibidas meses atrás por algunas decisiones controvertidas del alto tribunal que afectan a la órbita socialista, como la anulación de las condenas a los expresidentes andaluces Chaves y Griñán por el caso de los ERE.

Y a pocos días de que el TC dé el pistoletazo de salida hoy a los debates sobre la ley de amnistía, en un contexto en el que determinados sectores dudan de su imparcialidad. "Los magistrados y magistradas que componen el Pleno del Constitucional, y yo mismo como presidente, reiteramos, desde el máximo respeto institucional, nuestro firme compromiso de seguir trabajando y avanzando en nuestro cometido, siempre desde la razón y la Constitución", esgrimió Conde-Pumpido.

Editorial / Página 2

EL MUNDO

MARCA

Expansión

TELVA

XO

ESUE  
www.escuelaunidadeditorial.es

Tu Futuro es

PERIODISMO - COMUNICACIÓN - DEPORTE  
MODA - EMPRESA - TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Tu Futuro

ESUE

informacion@escuelaunidadeditorial.es

Avalada por:





## CONVOCATORIA

## VI PREMIOS EXPANSIÓN START UP

# Expansión abre la convocatoria de sus galardones para 'start up'

**EMPREENDEDORES/** Entre hoy y el 15 de octubre está abierto el plazo de presentación de candidaturas de unas distinciones que se han consolidado como un clásico del ecosistema de innovación en España.

E.G. Barcelona

En su célebre discurso de 2005 en la ceremonia de graduación de unos estudiantes de la Universidad de Stanford, el fundador de Apple, Steve Jobs, acuñó una frase que desde entonces se ha convertido en lema de cabecera para miles de emprendedores de todo el planeta: *Stay hungry, stay foolish* (seguid hambrientos, seguid alocados).

Toda una declaración de intenciones de la actitud vital necesaria para crear una empresa desde cero, después hacerla crecer y, en última instancia, transformar el mundo.

Ese espíritu es el que reconocen los Premios EXPANSIÓN Start Up, cuya sexta edición arranca hoy con el patrocinio de Abertis, CaixaBank y Cellnex y la colaboración académica de Deusto Emprende. El plazo de presentación de candidaturas estará abierto hasta el próximo 15 de octubre.

Tras el récord de financiación alcanzado en 2021 y la posterior corrección en el sector, las *start up* españolas recibieron más de 1.280 millones de euros de inversión en 185 operaciones durante la primera mitad del año, según datos del Observatorio de Startups de la Fundación Innovación Bankinter. La cifra se sitúa por encima de los 1.035 millones captados en la primera mitad de 2023. Esto muestra que la tendencia decreciente de los dos últimos años se ha estabilizado y la actividad inversora está tomando un nuevo impulso.

## Escaparate

En este contexto, los premios quieren ser un escaparate para que las empresas emergentes ganen visibilidad y prestigio entre los inversores y los fondos de capital riesgo. Los galardones están abiertos a todas las compañías constituidas o en trámites de constitución en España con menos de 42 meses de antigüedad y que puedan considerarse pymes según la legislación europea. Esto es, firmas de menos de 250 empleados y una facturación anual inferior a los 50 millones de euros. También deben acreditar al-



Foto de familia de premiados, patrocinadores y colaboradores en la quinta edición de los Premios EXPANSIÓN Start Up.

gún componente innovador en su modelo de negocio, no necesariamente tecnológico.

Las *start up* que deseen participar deben dirigirse a la página web <https://premios-startup.expansion.com>, donde podrán consultar las bases del concurso y registrarse. El proceso es muy sencillo: primero hay que ir a la pestaña *Presentar candidatura* y, a continuación, rellenar los campos y adjuntar un documento con el nombre, logo y equipo promotor de la empresa, así como un *video-pitch* de un minuto y medio de duración centrado en la propuesta de valor de la compañía.

Al igual que en las ediciones anteriores, los premios constarán este año de seis categorías, que incluyen novedades. Cada firma podrá presentarse a dos de ellas. Repiten *fintech*, *health* y biotecnología, movilidad y *smart cities* y medioambiente y energía. Por su parte, se estrenan *foodtech* así como industria, inteligencia artificial y tecnologías emergentes.

El equipo de Deusto Em-

**Patrocinan Abertis, CaixaBank y Cellnex; Deusto Emprende es el colaborador académico**

**La inversión en 'start up' vuelve a tomar impulso después de dos años de apatía en el mercado**

**El jurado se reunirá el 12 de noviembre para elegir a los tres mejores proyectos de cada categoría**

prende será el encargado de realizar una preselección de siete candidaturas por categoría. Estas serán analizadas por el jurado de los premios el próximo 12 de noviembre, quien elegirá a las tres mejores *start up* de cada sector.

El jurado contará con Garbiñe Henry, directora de innovación y emprendimiento

de la Universidad de Deusto; Marta Nogueras, directora general de Lanzadera; Patricia Casado, directora general de BerriUp; Gemma Beltrán, Directora de CaixaBank Day-One y Premios Emprende XXI, y representantes de Abertis y Cellnex.

La ceremonia de entrega está programada para el próximo 4 de diciembre en Barcelona.

En la edición del año pasado se recibieron casi un centenar de candidaturas, muchas dirigidas con el mismo ánimo de *stay hungry, stay foolish* que reivindicaba Steve Jobs.

## Ganadores

En la categoría de alimentación y *agrotech* (la equivalente a *foodtech* este año) ganó Protiberia, una empresa dedicada a suministrar colonias de Tenbrio molitor, el gusano de la harina, tanto para aplicaciones agrícolas como de alimentación humana y animal.

En *fintech* se impuso Rever, que ha desarrollado una tecnología para agilizar y automatizar las devoluciones de

las compras en el comercio electrónico.

Nimble Diagnostics, por su parte, fue la ganadora en la sección de *health* y biotecnología con su tecnología basada en microondas para monitorizar los *stents* implantados en pacientes con enfermedades cardiovasculares, vasculares, renales o pulmonares.

El segmento de medioambiente y energía estuvo liderado por Cimico, que se dedica al tratamiento biológico de desechos líquidos urbanos e industriales.

En movilidad y *smart cities* se hizo con la primera posición EPowerlabs, fabricante de controladores de motores para vehículos eléctricos y sistemas de gestión de baterías.

Por último, la categoría de telecomunicaciones, Industria 4.0 y tecnologías emergentes (ahora industria, inteligencia artificial y tecnologías emergentes) estuvo dominada por Proteus Innovation, que ha puesto en funcionamiento un vehículo no tripulado, similar a un dron, experto en salvamento marítimo.

## Cómo participar en los premios

Plazo de inscripción: el plazo de recepción de candidaturas está abierto desde hoy y hasta el próximo 15 de octubre.

## Requisitos

Para poder participar, las empresas interesadas deben estar constituidas o en trámites de constitución en España, tener menos de 42 meses de antigüedad y ser consideradas pymes según la legislación europea, es decir, contar con menos de 250 empleados y una facturación inferior a 50 millones de euros.

## Documentación

Las candidaturas deben formularse en la web <https://premiosstartup.expansion.com>. Hay que ir a la pestaña *Presentar candidatura*, rellenar los campos indicados, adjuntar un documento con los principales datos de la empresa, así como un *video-pitch* con la propuesta de valor del proyecto. Cada empresa puede aplicar a dos categorías distintas.

## Categorías

Este año las seis categorías de costumbre incluyen algunas novedades, como el reconocimiento a los proyectos vinculados a la inteligencia artificial o las tecnologías alimentarias.

## Reunión del jurado

Los jueces designados por EXPANSIÓN se reunirán el próximo 12 de noviembre para deliberar y elegir a las tres *start up* ganadoras por cada categoría.

## Ceremonia de entrega

La entrega de los galardones tendrá lugar el próximo 4 de diciembre en Barcelona.

Más información en:



<https://premiosstartup.expansion.com/>



NATIVE AD PARA FORO MERCADO LIBRE

## COMIENZA LA CUENTA ATRÁS PARA EL CIERRE DE ALMARAZ: CONSECUENCIAS LOCALES Y DESAFÍOS NACIONALES

A finales de junio Enresa, la empresa pública responsable de la gestión de los residuos radioactivos en España, hizo pública la licitación de los servicios de ingeniería para desmantelar Almaraz. Este acto pone en marcha un proceso escalonado de cierre de las siete centrales nucleares que operan en España y que en 2023 generaron el 20,34% de la electricidad consumida y evitaron la emisión de aproximadamente 20 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>.

Contenido desarrollado por UE Studio. Expansión no ha participado en la redacción del artículo.

El inicio del proceso y sus consecuencias socioeconómicas ha levantado una ola de protestas en las localidades en el área de acción de la central, a orillas del Tajo en la localidad cacerreña que da nombre a la instalación. Y lo que es más difícil aún. En esta época de desencuentros políticos fraticidas, el temor a las consecuencias del cierre ha puesto de acuerdo con grupos políticos cuyos intereses no podrían ser más dispares.

La central, cuyo desmantelamiento total se realizará en dos fases en 2027 y 2028, es uno de los principales motores económicos y de empleo en una comarca que no cuenta con una gran industria. Con motivos de las manifestaciones de protesta llevadas a cabo en las últimas semanas, los organizadores han presentado un informe con los principales impactos socioeconómicos en el que recuerdan que la central emplea a casi 400 personas de forma directa y genera aproximadamente 2.500 empleos más.

"Cuando cese la actividad, la mayor parte de estos empleos desaparecerán. No de un día para otro, pero en un plazo de 5 a 10 años, en función de la estrategia de desmantelamiento adoptada, el empleo restante será residual", explica el informe, elaborado por AMAC (Agrupación de Municipios Afectados Por Centrales Nucleares).

El informe estima que los ayuntamientos, que han recibido cerca de 15 millones de euros en impuestos y asignaciones, verán reducidos sus presupuestos a la mitad, "Además de la pérdida directa del empleo, el presupuesto de los ayuntamientos será de la mitad, reduciendo de forma drástica su capacidad de crear empleo, de ofrecer servicios y de hacer compras en su territorio, paralizando gravemente la dinámica económica".

Tras constatar la falta de un tejido industrial sostenible para afrontar el cierre, el estudio estima que, al margen del efecto económico inmediato, el cierre puede contribuir a la temida despoblación y envejecimiento de la población.

Ante estos mimbres con efecto directo sobre la población, no es tan difícil de entender la extraña



coincidencia de fuerzas políticas tan dispares como el PP, Vox y el PSOE de Extremadura. La presidenta de la Junta de Extremadura, María Guardiola (PP), ha calificado el cierre como "una medida injusta y ofensiva hacia una región que es líder en energía," y ha prometido luchar por la continuidad de la central. Del mismo modo, Miguel Ángel Morales, presidente de la Diputación de Cáceres (PSOE), ha resaltado la necesidad de mantener la central abierta hasta que se dispongan de alternativas económicas viables para la comarca.

El movimiento desatado con el inicio del desmantelamiento de Almaraz pone de relieve la urgente necesidad de un plan estratégico que mitigue las consecuencias y fomente el desarrollo económico y social en las regiones afectadas. El proyecto

de gigafactoría de baterías en Navalmoral de la Mata, anunciado por el presidente Pedro Sánchez, es un paso en la dirección correcta, pero no puede considerarse una solución única. La transición hacia un modelo económico sostenible y diversificado requiere de un esfuerzo conjunto y coordinado entre las administraciones locales, regionales y nacionales, así como del sector privado.

Pese a la mala prensa de las nucleares, desde 2019 eventos como la pandemia, problemas con las materias primas o la guerra de Ucrania han transformado el panorama energético mundial. Numerosos países han decidido prolongar la vida de sus centrales nucleares y construir nuevas. Incluso naciones que hasta ahora no habían incorporado la energía nuclear en su mix energético

están apostando por ella.

Porque, por mucho que pueda discutirse el papel futuro de la energía nuclear en la Europa de emisiones cero, de forma pragmática nadie pone en duda su rol durante la transición hacia otras fuentes de energía 100 por cien renovables.

Por eso, el paradójico cierre de las nucleares en España es muy discutido ante la falta de alternativas de producción eficaces a corto plazo. Las redes eléctricas no pueden todavía dar cabida a una producción renovable que pueda sustituir la nuclear. La falta de preparación de la infraestructura y los procesos burocráticos han dejado en cola centenares de proyectos renovables y han llevado a algunas grandes empresas a replantearse sus planes de desarrollo en el país.

Y eso por no hablar de la seguridad

del suministro. La energía nuclear es hoy por hoy un elemento crucial como fuente de electricidad de baja emisión y una garantía de suministro constante. Su capacidad para generar grandes cantidades de energía de manera continua y una operatividad cercana al 90%, han posicionado a la energía nuclear como un pilar fundamental en la seguridad del suministro eléctrico europeo.

El problema puede ser particularmente relevante en Cataluña, una región a la cola del desarrollo en renovables y en la que la energía nuclear, representa más de la mitad de su generación eléctrica. El cierre de sus centrales (Valdellós II y Ascó I y II) pondrá en riesgo la seguridad del suministro y encarecerá los precios de una electricidad que tendrá un alto componente exportador.



CUADROS



Los valores que más suben

	%
Realia Business	11,68
Neinor Homes	6,07
Global Dominion	5,45
Nextil	4,86
Oryzon Genomics	4,29
Mediaforeurope	3,65
Nyasa	3,03
Libertas 7	2,38

Los valores que más bajan

	%
Ezentis	-6,96
Montebalito	-2,94
Prisa	-2,88
Edreams Odigeo	-2,81
Iberpapel	-2,50
Renta Corp.	-2,41
Dia	-2,26
Talgo	-2,10

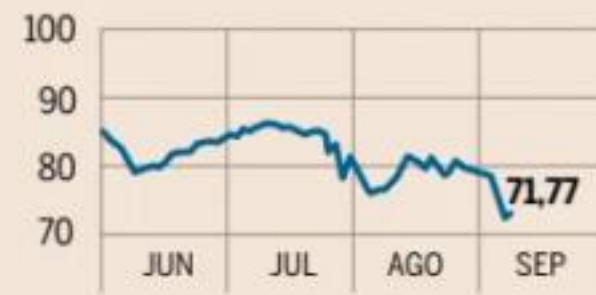
Los valores más negociados

	Títulos
Urbas Gr.Financiero	58.912.395
Nyasa	22.183.450
B. Santander	13.219.937
IAG	10.523.555
B. Sabadell	9.604.569
Iberdrola	7.925.998
Ezentis	6.447.171
Dia	5.398.468

► Bono español a 10 años  
Rentabilidad en porcentaje.



► Petróleo  
Barril de Brent, en dólares.



► Oro  
En dólares por onza.



ÍNDICES MUNDIALES Y SECTORIALES

	Cierre	Variación diaria Puntos	%	Máximo anual	Mínimo anual	Variación anual (%)
ESPAÑA						
Ibex 35	11.272,80	99,80	0,89	11.444,00	9.858,30	11,59
Ibex Medium Cap	14.167,10	107,90	0,77	15.204,60	12.984,10	4,56
Ibex Small Cap	8.308,00	1,90	0,02	8.850,90	7.709,00	4,56
Latibex Top	4.842,50	-7,50	-0,15	6.038,20	4.501,70	-19,38
Madrid	1.106,41	10,03	0,91	1.132,07	972,17	10,97
B. Consumo	6.138,01	-0,75	-0,01	6.486,70	5.210,06	10,99
Mat. / Const.	1.728,38	15,74	0,92	1.780,65	1.628,22	3,71
Petróleo / Energía	1.888,02	19,93	1,07	1.888,02	1.617,48	5,81
S. Fin./Inmobiliar.	648,08	8,20	1,28	714,64	532,23	19,11
Tecnol. / Comunic.	742,38	6,15	0,84	781,52	667,37	4,68
Serv. Consumo	1.125,70	12,00	1,08	1.133,73	947,40	15,36
Barcelona	919,41	8,47	0,93	938,43	789,09	13,24
BCN Mid-50	25.201,30	117,66	0,47	26.932,34	23.262,06	3,83
Bilbao	1.747,00	13,75	0,79	1.779,19	1.549,45	9,60
Valencia	1.762,36	14,99	0,86	1.782,43	1.521,82	12,55
ZONA EURO						
Dax Xetra	18.443,56	141,66	0,77	18.930,85	16.431,69	10,10
CAC 40	7.425,26	72,96	0,99	8.239,99	7.130,04	-1,56
Aex 25	888,31	9,02	1,03	944,91	771,43	12,90
Ftse Mib	33.590,34	298,95	0,90	35.410,13	30.077,46	10,67
PSI-20	6.774,89	55,71	0,83	6.971,10	6.055,53	5,92
Austria-Atx Vienna	3.614,88	33,47	0,93	3.775,49	3.327,04	5,24
Grecia-Atenas	1.434,17	-8,96	-0,62	1.502,79	1.301,34	10,91

(1)A media sesión, (2)Festivo

	Cierre	Variación diaria Puntos	%	Máximo anual	Mínimo anual	Variación anual (%)
RESTO EUROPA						
FT-SE 100	8.270,84	89,37	1,09	8.445,80	7.446,29	6,95
SMI	11.980,64	72,40	0,61	12.451,48	11.091,58	7,57
Dinamarca-Kfx Copenh.	2.676,27	12,85	0,48	2.952,52	2.283,27	17,20
Rusia-Rts Moscú	942,14	22,08	2,40	1.211,87	830,12	-13,05
OMX Stockholm 30	2.511,44	30,45	1,23	2.641,47	2.297,85	4,72
PANEUROPEOS						
FTSE Eurotop 100	4.002,97	32,13	0,81	4.149,65	3.683,01	6,81
FTSE Eurofirst 300	2.021,52	16,17	0,81	2.082,49	1.850,49	7,03
DJ Stoxx 50	4.390,61	33,79	0,78	4.577,60	4.033,40	7,26
Euronext 100	1.452,84	12,78	0,89	1.557,64	1.368,00	4,11
S&P Europe 350	2.073,32	16,76	0,81	2.133,28	1.900,94	6,70
S&P Euro	2.095,35	17,91	0,86	2.225,04	1.261,91	5,25
Euro Stoxx 50	4.778,66	40,60	0,86	5.100,90	4.403,08	5,68
AMERICA						
Dow Jones	40.829,59	484,18	1,20	41.563,08	37.266,67	8,33
S&P 500	5.471,05	62,63	1,16	5.667,20	4.688,68	14,70
Nasdaq	16.884,60	193,77	1,16	18.647,45	14.510,30	12,48
Bovespa	134.737,21	164,76	0,12	137.343,96	119.137,86	0,41
Merval	1.738.555,72	16.887,78	0,98	1.796.920,07	930.419,67	87,00
IPC	51.136,05	52,61	0,10	58.711,87	51.083,44	-10,89
Colombia Colcap	1.321,67	-6,80	-0,51	1.441,68	1.220,31	10,58
Venezuela-Ibc Caracas	97.140,56	1.193,04	1,24	97.140,56	47.998,11	67,97
Canada-Tse 300	23.027,15	245,72	1,08	23.348,97	20.584,97	9,87

	Cierre	Variación diaria Puntos	%	Máximo anual	Mínimo anual	Variación anual (%)
Chile-Ipsa						
ASIA-PACIFICO						
Nikkei	36.215,75	-175,72	-0,48	42.224,02	31.458,42	8,22
Hang Seng	17.196,96	-247,34	-1,42	19.636,22	14.961,18	0,88
Kospi Seoul	2.535,93	-8,35	-0,33	2.891,35	2.435,90	-4,49
St Singapur	3.496,53	42,06	1,22	3.499,89	3.107,10	7,91
Australia-Sidney	8.191,90	-22,90	-0,28	8.343,80	7.575,60	4,63
AFRICA-ORIENTE MEDIO						
Egipto-Cma El Cairo	7.139,84	-41,05	-0,57	7.854,63	5.444,38	30,45
Israel-Tel Aviv 100	2.033,98	-6,76	-0,33	2.083,86	1.830,41	-1,10
Sudafrica-Jse All Share	81.441,63	76,74	0,09	84.553,54	71.693,09	5,92
DIVISAS FRENTE AL EURO						
Euro/Dólar	1,1043	-0,0060	-0,5404	1,1163	1,0632	-0,06
Euro/Yen	158,5300	-0,4000	-0,2517	175,3900	155,6800	1,41
Euro/Libra	0,8437	0,0007	0,0854	0,8665	0,8392	-2,93
Euro/Franco Suizo	0,9376	0,0011	0,1175	0,9924	0,9304	1,25
BONOS A 10 AÑOS						
B. España 10 años	2,982	-0,04	-1,42	3,495	2,982	-0,66
B. Alemania 10 años	2,165	-0,03	-1,57	2,695	2,000	-0,39
B. EEUU 10 años	3,693	-0,02	-0,67	4,706	2,366	-0,17
B. Reuno unido	3,891	-0,06	-1,56	4,456	3,639	0,19
B. Japón	0,899	0,04	5,15	1,103	0,562	0,48
Dif. EEUU/Alemania	1,528	0,00	0,63	2,078	1,5185	0,22

IBEX

Valor	ÚLTIMA SESIÓN					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		Año ant.	DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector					
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo		Año ant.	Divid.	Divid.	Por div. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con divid. 2024	Número acciones	Capitalización (mill.)	PER									
																					Año act.	Año sig.	Valor contable							
Acciona	127.500	1,03	128.000	126.000	61.487	127.700	Se	96.039	Fe	105.462	0,49	195.323	Ag22	16.779	My00	4,51	Jl-23 A	4,51	Jl-24 A	4,89	3,87	-4,35	-0,68	54.856.653	6.994	16,20	14,43	1,14	ANA	CON
Acciona Ener	22.080	2,13	22.180	21.680	290.492	26.545	En	18.322	Ab	445.252	0,35	41.736	Ag22	18.322	Ab24	0,70	Jn-23 U	0,70	Jn-24 U	0,49	2,25	-21,37	-19,63	324.761.830	7.171	18,06	19,37	1,03	ANE	ENR
Acerinox	8.965	0,11	9.030	8.950	494.965	10.234	Fe	8.955	Se	669.581	0,63	10.707	En22	2.155	En09	0,60	En-24 A	0,31	Jl-24 C	0,31	6,92	-15,86	-10,04	270.546.193	2.425	7,43	6,10	0,97	ACX	MET
ACS	40.390	0,65	40.400	39.940	332.410	41.260	Jl	34.291	En	523.635	0,49	41.260	Jl24	1.866	Fe00	1,96	Fe-24 C	0,46	Jl-24 A	1,56	5,03	0,35	10,36	271.664.594	10.948	15,93	14,09	1,91	ACS	CON
Aena	185.000	1,31	185.000	183.300	66.942	193.700	Jl	153.071	En	142.321	0,24	193.700	Jl24	47.372	Fe15	4,75	My-23 A	4,75	My-24 A	7,66	4,20	12,74	17,40	150.000.000	27.750	16,14	15,07	3,24	AENA	TRS
Amadeus	62.740	1,88	62.740	61.700	449.501	67.268	Jn	53.684	Fe	610.529	0,35	77.588	Oct18	8.630	My10	0,74	Jn-24 A	0,80	Jl-24 C	0,80	3,31	-3,30	-0,15	450.499.205	28.264	21,72	19,42	4,66	AMS	TUR
ArceflorMittal	20.150	0,70	20.260	20.090	68.976	26.284	Fe	19.060	Ag	240.422	0,07	120.588	Jun08	5.836	Fe16	0,35	Dl-23 A	0,17	Jn-24 A	0,20	1,86	-21,49	-20,72	877.809.772	17.688	4,66	3,97	0,34	MTS	MET
B. Sabadell	1.824	0,94	1.841	1.813	9.604.569	2.038	Jl	1.089	Fe	24.641.965	1,16	3.749	Fe07	0.228	Oct20	0,03	Dl-23 A	0,03	Ab-24 C	0,03	3,32	63,88	66,58	5.440.221.447	9.923	7,37	8,29	0,54	SAB	BCO
B. Santander	4.342	1,15	4.367	4.311	13.219.937	4.878	My	3.502	En	30.956.383	0,51	5.089	Dl07	1.299	Se20	0,14	No-23 A	0,08	My-24 C	0,10	4,10	14,88	17,40	15.494.273.572	67.276	6,14	5,79	0,69	SAN	BCO
Bankinter	7.960	0,33	7.994	7.900	1.066.212	8.292	Jl	5.361	Fe	2.803.735	0,80	8.292	Jl24	0.667	Jl12	0,43	Mz-24 A	0,11	Jn-24 A	0,11	6,20	37,34	41,16	898.866.154	7.155	8,04	8,89	1,15	BKT	BCO
BBVA	9.034	1,37	9.100	8.962	4.866.799	10.985	Ab	7.713	En	10.663.008	0,47	10.985	Ab24	1.765	Se20	0,47	Oct-23 A	0,16	Ab-24 C	0,39	6,17	9,82	14,56	5.763.285.465	52.066	6,38	6,41	1,07	BBVA	BCO
CaixaBank	5.428	2,07	5.436	5.324	4.932.778	5.558	Jl	3.519	En	10.980.901	0,39	5.558	Jl24	0.898	Mo09	0,23	Ab-23 A	0,23	Ab-24 A	0,39	7,37	45,68	56,70	7.268.087.682	39.451	7,89	8,62	0,96	CABK	BCO
Cellnex Telecom	35.390	0,31	35.610	35.120	645.735	35.809	En	29.601	Ab	1.167.068	0,44	60.876	Ag21	9.438	No16	--	No-18 A	0,05	No-21 A	0,03	--	-0,76	-0,71	679.327.724	24.041	--	--	1,57	CLNX	TEL
Colonial	6.030	0,67	6.085	5.995	1.103.222	6.220	En	4.681	Mz	1.070.881	0,44	1.052	Dl06	1.234	Jl12	0,20	Jn-24 C	0,01	Jn-24 A	0,27	4,65	-3,69	-3,69	627.344.687	3.783	18,84	17,74	0,60	COL	INV
Enagás	14.130	0,21	14.140	14.030	553.474	14.713	En	12.041	Mz	1.063.263	1,03	16.891	Jl24	1.474	Se02	1,73	Dl-23 A	0,70	Jn-24 C	0,04	12,34	-7,44	-6,60	261.990.074	3.702	13,99	15,88	1,26	ENG	ENG
Endesa	19.505	0,31	19.595	19.420	660.605	19.505	Se	15.555	Mz	1.208.943	0,29	19.505	Se24	1.006	Se02	1,59	En-24 A	0,50	Jl-24 C	0,50	5,14	5,66	11,08	1.058.752.117	20.651	12,11	11,31	2,56	ELE	ELE
Ferrovial Se	38.080	1,33	38.080	37.680	377.379	38.740	Jl	33.220	Ab	923.658	0,32	38.740	Jl24	27.350	Oct23	0,43	--	--	No-23 R	0,43	1,14	15,32	15,32	732.163.043	27.881	--	--	--	FER	ATP
Fluïda	21.520	1,89	21.520	21.200	154.002	23.965	Mz	18.028	En	306.239	0,40	34.031	Oct21	1.429	Dl11	0,70	Dl-23 R	0,35	Jl-24 A	0,30	3,08	14,16	15,76	195.629.070	4.210	18,71	15,82	2,25	FDR	ING
Grafos*	9.298	-0,09	9.384	9.264	920.814	14.940	En	6.898	Mz	2.742.294	1,64	33.423	Fe20	1.894	My06	--	Oct-20 C	0,16	Jn-21 R	0,36	--	-39,84	-39,84	426.129.798	5.988	11,34	8,61	0,78	GRF	FAR
IAG	2.265	1,21	2.269	2.218	10.523.555	2.265	Se	1.633	En	10.401.761	0,53	5.152	En20	0.776	No11	--	Dl-19 A	0,15	Se-24 A	0,03	1,34	27,18	28,86	4.971.676.010	11.260	5,03	4,49	1,47	IGF	TRS
Iberdrola	13.330	1,33	13.385	13.115	7.925.998	13.330	Se	10.181	Fe	9.094.991	0,36	13.330	Se24	0.981	Oct02	0,19	En-24 A	0,20	Jl-24 C	0,35	4,19	12,30	21,61	6.364.251.000	84.835	17,09	16,06	1,51	IBE	ENE
Inditex	46.550	-0,11	46.900	46.480	1.672.618	49.400	Ag	36.981	En	1.981.900	0,16	49.400	Ag24	1.821	Oct01	1,20	No-23 C	0,20	My-24 A	0,77	2,94	18,06	20,01	3.116.652.000	145.080	26,91	24,50	7,00	ITX	TEX
Indra	16.580	1,41	16.580	16.290	343.044	21.475	Jn	13.747	En	429.934	0,62	21.475	Jn24	2.683	My99	0,25	Jl-23 A	0,25	Jl-24 A	0,25	1,53	18,43	20,21	176.654.402	2.929	11,13	9,90	2,43	IDR	ELE
Logista	27.700	0,36	27.840	27.660	111.406	27.900	Se	23.091	En	156.877	0,30	27.900	Se24	7.557	Oct14	1,44	Fe-24 C	1,36	Ag-24 A	0,56	6,96	13,15	21,00	132.750.000	3.677	11,17	11,26	5,35	LOG	TRS
Mapfre	2.260	1,07	2.266	2.236	962.224	2.285	Ab	1.848	Fe	2.360.027	0,20	2.285	Ab24	2.021	Jl00	0,15	En-23 R	0,06	My-24 C	0,09	6,74	16,31	20,97	3.079.553.273	6.960	7,79	7,47	0,81	MAP	SEI
Merlin Properties	11.470	-0,17	11.580	11.390	781.428	11.490	Se	8.568	Fe	778.073	0,35	11.490	Se24	4.481	Oct00	0,44	Dl-23 A	0,20	Jn-24 C	0,01	1,81	14,02	14,10	563.724.899	6.466	19,31	17,12	0,75	MRL	INV
Natogy	22.860	-0,35	23.040	22.860	253.559	26.653	En	19.161	Mz	603.207	0,16	27.669	Ag22	3.335	Mo09	1,00	No-23 A	0,50	Ab-24 C	0,40	3,92	-15,33	-13,85	969.613.801	22.165	13,45	14,15	2,42	NTGY	ENE
Puig Brands B**	20.800	-1,89	21.300	20.610	1.098.384	27.600	Jn	20.800	Se	582.354	0,09	27.600	Jn24	20.800	Se24	--	--	--	--	--	--	--	--	568.187.026	11.818	--	--	--	PUIG	TEX
Redeia	17.450	0,63	17.500	17.250	612.576	17.500	Se	13.787	Fe	985.530	0,46	17.604	Ag22	0.482	Fe00	1,00	En-24 A	0,27	Jl-24 C	0,73	5,77	17,04	23,74	541.080.000	9.442	18,76	18,37	1,66	RED	ENE
Repsol	11.810	0,72	11.840	11.710	3.635.682	15.633	Ab	11.725	Se	3.589.453	0,78	15.633	Ab24	3.373	Jun02	0,70	Jn-24 A	0,03	Jl-24 C	0,50	7,68	-12,19	-5,50	1.177.396.053	13.905	3,76	4,07	0,64	REP	PET
RDVI	82.250	1,79	82.450	80.800	61.382	90.322	My	59.968	En	77.694	0,34	90.322	My24	2.970	Mo09	1,29	Jl-23 U	1,29	Jl-24 A	1,10	1,37	36,63	38,46	54.016.157	4.443	25,95	21,31	6,67	RDVI	FAR
Sacyr	3.206	1,33	3.228	3.166	1.446.274	3.748	Mz	2.954	Mz	1.883.009	0,63	27.930	No06	0.675	Jl12	0,14	Jl-23 C	0,08	En-24 R	0,06	1,96	2,56	6,57	762.286.580	2.444	13,36	11,99	1,99	SCYR	CON
Solaria	11.620	1,04	11.650	11.500	362.652	17.870	En	9.430	Ab	784.566	1,60	30.940	En21	0.300	My12	--	My-11 A	0,02	Oct-11 A	0,02	--	-37,56	-37,56	124.950.876	1.452	14,90	12,17	2,02	SUR	ENE
Telefónica	4.295	-0,19	4.225	4.186	4.953.392	4.294	Jn	3.425	Fe	11.234.795	0,51	8.338	Mo00	1.906	Oct02	0,30	Dl-23 R	0,15	Jn-24 R	0,15	7,12	18,99	23,23	5.670.161.554	23.843	13,56	12,74	0,99	TEF	TEL
Unicaja Banco	1.164	0,69	1.175	1.158	2.078.396	1.374	Jl	0.803	En	7.150.342	0,69	1.377	My18	0.369	Mo20	0,05	Ab-23 A	0,05	Ab-24 A	0,05	4,30	30,79	36,37	2.654.833.479	3.090	6,33	6,85	0,45	UNI	BCO





RESTO DE MERCADO CONTINUO (Continuación)

Valor	ÚLTIMA SESIÓN					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS				RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector								
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.				Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER Año act.	Año sig.	Valor										
																							contable										
Edreams Odigeo	6.570	-2,81	6.790	6.560	47.926	7.540	En	6.040	Ab	69.543	0,14	11.400	Ab14	1.023	0c14	--	--	--	--	--	127.605.059	838	--	13,69	3,10	EDR	TUR						
Elector	18.040	0,45	18.120	17.940	23.637	20.842	My24	17.499	Fe	34.782	0,10	20.842	My24	1.198	No02	0,37	My-23	C	0,37	Jun-24	C	0,40	2,21	-7,72	-5,69	87.000.000	1.569	14,61	12,98	0,86	ENO	FAB	
Ence	2.900	-0,55	2.936	2.878	385.619	3.498	Jun	2.620	En	554.978	0,57	6.479	0c18	0,661	Ma09	0,58	My-23	C	0,29	Ag-24	A	0,11	3,67	2,40	6,18	246.272.500	714	14,50	13,18	1,33	ENC	PAP	
Erroz	3.745	-0,13	3.760	3.740	55.509	3.940	Jun	2.275	Fe	108.704	0,30	192.403	Se07	0,302	Jun13	0,15	Jun-23	C	0,15	Jun-24	A	0,10	2,56	41,86	45,49	91.436.199	342	14,40	9,60	--	ECR	QUI	
Ezeris	0.147	-6,96	0.159	0.146	6.447.171	0.216	En	0.089	En	5.067.229	1,30	55.529	Ag08	0.040	0c22	--	Ab-91	C	--	Ab-92	U	--	--	64,43	64,43	614.834.500	90	--	--	--	EZE	TEL	
FAES	3.695	0,68	3.695	3.660	74.006	3.715	Ag	2.841	Mz	191.906	0,15	6.327	Ab07	0.642	My12	0,16	En-24	A	0,04	Jun-24	C	0,12	4,22	16,93	21,84	316.223.938	1.168	13,20	12,74	1,37	FAE	FAR	
FCC	13.000	1,25	13.000	12.740	7.947	14.519	Jun	11.386	Fe	28.781	0,02	32.185	Fe07	3.700	Ab13	--	Jun-22	A	0,40	Jun-24	A	0,65	5,06	-10,71	-1,79	454.878.132	5.913	12,04	11,50	1,37	FCC	CON	
Gam	1.250	--	1.270	1.250	3.312	1.485	My	1.210	En	17.747	0,05	199.158	Ab07	0.832	Se20	--	--	--	--	--	--	--	--	5,93	5,93	94.608.106	118	6,94	--	--	0,95	GAM	ING
Gestamp	2.525	-0,98	2.585	2.520	800.970	3.391	En	2.510	Ag	430.298	0,19	6.115	Jun18	1.798	Se20	0,14	En-24	A	0,07	Jun-24	C	0,08	5,78	-28,02	-23,82	575.514.360	1.453	4,48	3,90	0,69	GEST	FAB	
Global Dominion	2.905	5,44	2.925	2.800	222.062	3.505	Mz	2.735	Ag	118.647	0,19	4.258	Jun18	1.981	Jun16	0,10	Jun-23	U	0,10	Jun-24	R	0,10	3,55	-13,54	-10,63	160.701.777	467	9,22	7,85	1,41	DOM	TEL	
Greenery Renovables	34.050	-0,44	34.700	33.850	8.697	36.600	Jun	22.900	Mz	43.571	0,36	44.400	En21	1.300	Fe17	--	--	--	--	--	--	--	--	-0,55	-0,55	30.611.911	1.042	16,86	10,46	1,91	GRE	ENR	
Griños CLB	7.750	0,13	7.785	7.465	144.867	10.590	En	4.934	Mz	298.529	0,29	22.803	Fe20	2.979	No11	--	Jun-21	C	0,01	Jun-21	R	0,36	--	-26,54	-26,54	261.425.110	2.026	--	--	--	GRI.P	FAR	
Grupo Catalana Occ.	39.000	0,52	39.050	38.650	4.770	40.200	Ag	30.130	En	19.730	0,04	40.200	Ag24	1.496	Fe00	1,06	My-24	A	0,54	Jun-24	R	0,21	2,92	26,21	29,25	120.000.000	4.680	8,48	8,63	0,87	GCO	SEG	
Grupo Sanjose	4.780	--	4.720	4.740	353.207	4.920	Jun	3.475	En	38.346	0,15	12.252	Mo9	0.625	0c14	0,10	My-23	U	0,10	My-24	U	0,15	3,50	23,70	28,03	65.026.083	278	--	--	--	GSJ	CON	
Iberpapel	17.550	-2,50	18.000	17.450	5.200	19.491	Jun	16.373	Fe	4.569	0,11	31.798	Jun18	5.004	Mo09	0,90	Jun-23	C	0,15	Jun-23	A	0,50	2,78	-0,70	4,27	10.964.445	192	9,64	9,24	0,59	IBP	PAP	
Inmobiliaria Del Sur(F)	8.400	--	8.550	8.350	237	8.950	Ag	6.779	En	2.687	0,04	32.300	No07	2.404	Jun13	0,32	En-24	A	0,14	Jun-24	C	0,15	3,45	20,00	24,14	18.669.031	157	13,02	8,40	0,84	ISUR	INM	
Innovative Solutions Ecn.	0.565	--	0.576	0.564	301	0.565	Se	0.564	Mz	301	0,00	79.031	Se09	0.283	0c20	--	Jun-90	U	--	Jun-91	U	--	--	0,18	0,18	57.688.133	33	--	--	--	ISE	COM	
Lar España	8.110	0,37	8.110	8.060	47.917	8.250	Jun	6.120	Fe	93.566	0,29	9.870	Ab18	3.060	0c20	--	My-18	A	0,19	My-24	U	0,74	9,13	31,87	44,73	83.692.969	679	11,50	11,59	0,67	LRE	INM	
Libertas 7	1.290	2,38	1.290	1.290	1.300	1.740	My	1.008	En	3.884	0,05	13.885	Jun10	0.810	Mo23	0,04	No-23	A	0,02	Jun-24	C	0,02	3,17	26,47	28,43	21.914.438	28	--	--	--	LUB	INM	
Linea Directa	1.096	2,24	1.096	1.062	172.134	1.187	Jun	0.831	Mz	511.783	0,12	1.710	Jun21	0.792	Jun23	0,00	Ab-23	C	0,00	Ag-24	A	0,01	1,28	28,79	30,40	1.088.416.840	1.193	--	--	--	LDA	SEG	
Lingotes Especiales	7.460	2,19	7.460	7.380	689	8.520	Jun	6.064	En	2.735	0,07	18.919	My17	1.074	Se01	0,40	Jun-23	C	0,40	Jun-24	U	0,40	5,48	21,90	28,43	10.000.000	75	19,13	13,81	--	LGT	MET	
MediaforEurope	2.898	3,65	2.898	2.796	702	3.388	Jun	1.910	Mz	7.838	0,01	3.388	Jun24	1.610	No23	0,04	Jun-23	A	0,04	Jun-24	A	0,25	8,94	24,22	34,93	331.702.599	961	--	--	--	MFEA	PUB	
Melia Hotels Int.	6.450	1,57	6.505	6.365	173.727	8.027	Jun	5.728	En	511.604	0,59	16.358	Ab07	1.492	Ma09	--	Jun-19	A	0,18	Jun-24	R	0,09	1,47	8,22	9,79	220.400.000	1.422	13,41	11,87	2,54	MEL	TUR	
Metrovacesa	8.370	1,70	8.370	8.220	15.211	9.600	My	7.210	Mz	22.662	0,04	10.021	My18	3.024	No20	--	--	--	--	--	--	--	--	3,59	8,04	151.676.341	1.270	--	--	--	MVC	INM	
Miner Hoteles	4.090	0,99	4.090	4.050	5.270	4.700	Mz	4.010	Jun	26.168	0,02	22.870	Se07	1.438	Ma09	--	Jun-18	U	0,10	Jun-19	A	0,15	--	-2,39	-2,39	435.745.670	1.782	13,86	17,04	1,69	MNH	TUR	
Miquel y Costas	12.500	1,63	12.500	12.050	2.868	13.395	Jun	10.823	Fe	7.413	0,05	13.894	Jun17	0.997	0c08	0,45	Ab-24	A	0,12	Jun-24	A	0,13	3,20	6,11	8,18	40.000.000	500	6,23	5,27	1,36	MCM	PAP	
Montebalito	1.320	-2,94	1.320	1.320	500	1.500	Mz	1.310	Se	4.378	0,05	15.727	Fe07	0.311	0c12	--	No-14	A	0,08	Jun-15	A	0,04	--	-9,59	-9,59	32.000.000	42	--	--	--	MTB	INM	
N. Correa	7.080	1,14	7.080	6.880	5.380	7.080	Se	5.972	Fe	6.565	0,14	7.080	Se24	0.503	Jun12	0,23	My-23	U	0,23	My-24	A	0,27	3,86	8,92	13,08	12.316.627	87	8,43	7,53	1,08	NEA	FAB	
Naturhouse	1.760	-0,56	1.800	1.715	77.949	2.040	Ag	1.438	Fe	36.717	0,16	2.918	Se16	0.818	0c20	0,10	Ab-24	A	0,05	Se-24	A	0,10	14,12	8,64	20,99	60.000.000	106	10,35	10,35	--	NTH	ALI	
Neiner Homes	13.980	6,07	13.980	13.160	111.290	13.980	Se	9.334	Mz	48.320	0,16	15.937	Jun17	5.565	Ma20	--	--	--	--	--	--	--	--	32,39	46,88	74.968.251	1.048	16,07	16,07	0,93	HOME	INM	
Nestlé	0.302	4,86	0.302	0.288	186.298	0.392	My	0.283	Mz	154.966	0,11	12.072	Fe99	0.121	Ag14	--	--	--	--	--	--	--	--	-20,53	-20,53	348.726.387	105	--	--	--	NIT	TEX	
Nivea	0.007	3,03	0.007	0.006	22.183.450	0.008	Ag	0.004	Jun	12.815.556	--	371.464	Fe07	0.004	Jun24	--	Jun-06	U	0,12	Jun-07	U	0,12	--	41,67	41,67	995.688.289	7	--	--	--	NVE	INM	
OMIA	0.301	-0,07	0.304	0.299	716.288	0.468	Mz	0.290	Ag	2.992.058	1,29	15.623	Jun14	0.204	Ag24	--	Jun-16	U	0,05	Jun-18	A	0,35	--	-33,10	-33,10	591.124.583	178	20,05	6,68	--	ONL	CON	
Oryzon Genomics	1.898	4,49	1.898	1.844	94.511	2.215	En	1.602	Mz	133.763	0,53	5.140	No16	1.602	Ma24	--	--	--	--	--	--	--	--	0,53	0,53	64.664.891	123	--	--	--	ORY	ALI	
Pescanova	0.345	-0,58	0.348	0.331	54.435	0.436	Fe	0.200	Fe	244.929	2,17	30.577	No07	0.200	Fe24	--	Ab-11	U	0,50	Ab-12	U	0,55	--	68,29	68,29	28.737.718	10	0,11	0,09	0,71	PYA	ALI	
PharmaMar	41.460	1,72	41.600	40.840	27.584	41.703	En	25.796	Ab	39.449	0,55	128.534	Jun20	10.444	0c18	0,65	Jun-22	A	0,65	Jun-23	A	0,65	--	0,93	2,51	18.354.907	761	--	--	--	PHM	FAR	
Prim	10.850	1,40	10.850	10.700	1.440	11.800	Jun	9.627	Ab	5.414	0,08	14.531	Ab22	1.355	En00	0,37	My-24	A	0,11	Jun-24	C	0,23	4,18	3,83	7,05	17.036.578	185	9,52	--	--	PRM	FAR	
Prisa	0.317	-2,88	0.347																														



CUADROS

Nombre (*)	Precio (**)	Cambio %	Rentab. anual	Máxima 52 ult. semanas	Mínima 52 ult. semanas	Valor Free float euros (mil.)
<b>ALEMANIA (1)</b>						
Adidas AG (C)	214,00	-3,00	16,20	236,60 J	156,16 Ocz3	39.129,31
Allianz SE (F)	283,70	1,20	17,30	283,70 Se	217,40 Ocz3	122.705,00
BASF SE (M)	43,58	0,40	-10,70	54,92 Ab	40,59 Ocz3	42.947,14
Bayer AG (S)	28,68	-0,80	-14,70	51,20 SeO3	25,32 Jn	31.130,44
Bayer Motoren Werke (C)	77,64	-0,70	-23,00	114,75 Ag	77,64 Se	24.851,86
Beiersdorf AG (BC)	128,00	0,10	-5,70	147,25 Mr	120,15 Ocz3	13.724,67
BMW Nvng (C)	72,85	-0,90	-19,00	105,40 Ab	72,85 Se	4.739,37
Brenntag AG (F)	64,96	1,10	-21,90	85,86 Mr	62,96 Jn	10.356,10
Commerzbank AG (F)	12,91	0,30	19,90	15,74 Mr	9,48 Ocz3	14.179,55
Continental AG (C)	58,78	0,30	-23,60	77,50 Fe	52,52 J	7.809,63
Covestro AG (M)	55,70	0,80	-5,70	55,70 Se	46,83 Ocz3	11.623,77
Daimler Truck AG (C)	30,06	-0,40	-8,00	47,64 Mr	28,72 No3	17.723,26
Delivery Hero AG (C)	28,00	-0,40	12,00	33,46 Oc	16,65 Fe	6.464,61
Deutsche Bank AG (F)	15,03	2,50	22,60	16,66 Ab	9,50 Ocz3	33.102,79
Deutsche Börse AG (F)	209,70	1,80	12,40	209,70 Se	155,10 Ocz3	43.992,65
Deutsche Post AG (C)	39,00	1,40	-13,10	46,25 Ocz3	36,01 Ag	40.559,69
Deutsche Telekom AG (T)	26,23	0,80	20,60	26,29 Se	19,67 Ocz3	101.892,00
E.ON SE (SB)	13,43	1,00	10,50	14,35 Se	10,59 Ocz3	33.279,91
Freemove Medical (S)	35,94	0,90	-5,30	43,20 SeO3	31,79 Ocz3	7.917,62
Fresenius SE & CO (S)	33,63	1,20	19,80	33,80 Se	24,24 Ocz3	15.267,54
G&A AG (C)	42,20	1,70	12,00	42,40 Ag	31,77 Ocz3	6.917,85
Harrold Rack SE (F)	253,70	0,70	12,70	268,40 Se	201,60 No3	16.890,99
Hesleberg Materials AG (M)	91,96	1,20	11,60	102,95 Mr	66,02 Ocz3	13.125,60
Henkel AG & CO (BC)	80,92	-0,40	11,40	85,04 Jn	66,32 Ocz3	14.485,81
Henkel AG & CO (KgaA) (BC)	73,50	-0,40	13,10	75,55 Se	58,62 Ocz3	8.011,83
Infineon Technol. (IT)	29,24	0,90	-22,70	38,92 Ocz3	27,28 Ocz3	42.154,90
LEG Immobilien AG (M)	93,02	0,10	17,70	93,02 Se	54,74 Ocz3	7.611,59
Mercedes-Benz (C)	58,24	-0,40	-6,90	76,61 Ag	55,43 Ocz3	51.597,46
Merkel KgaA (S)	169,90	0,70	17,90	175,85 Ag	135,45 Ocz3	24.245,16
MTU Aero Engines AG (C)	270,30	1,00	38,40	271,10 Ag	161,20 SeO3	16.063,87
Munch Kfz AG (F)	482,30	1,00	28,60	495,50 Se	367,60 Ocz3	71.251,42
Porsche AG VZ (C)	66,36	0,10	-16,90	100,85 SeO3	65,64 Ag	6.645,02
Porsche Automobil (C)	39,54	0,80	-14,60	51,54 Oc	38,41 Jn	6.685,15
Puma SE (C)	39,17	1,00	-22,10	62,00 SeO3	34,81 Oc	4.392,80
Qogen NV (S)	40,96	2,50	3,90	42,35 Ag	33,35 Ocz3	10.319,45
Rheinmetall AG (C)	507,00	1,00	76,70	563,20 Ag	233,00 Ocz3	24.384,50
RWE AG (C)	33,17	1,10	-19,50	41,74 Ocz3	30,36 Fe	24.791,06
SAP SE (IT)	192,58	1,00	38,10	199,86 Se	120,98 Ocz3	216.817,00
Sartorius AG Nvng - Pref (S)	252,30	6,20	-24,30	381,70 Mr	204,50 J	7.508,55
Siemens AG (C)	162,60	0,90	-4,40	188,40 Mr	121,20 Ocz3	135.010,00
Siemens Energy AG (C)	24,60	3,20	105,00	27,80 J	6,87 Ocz3	13.895,00
Siemens Healthineers AG (S)	50,10	-0,80	-48,00	57,70 Mr	44,64 SeO3	15.561,16
Symrise AG (M)	120,75	1,40	-21,20	120,85 Se	88,68 Ocz3	17.703,49
Volkswagen AG (C)	96,75	0,20	-18,30	151,50 Ab	96,55 Se	3.152,34
Volkswagen AG Nvng (C)	91,76	-0,30	-17,90	128,50 Ab	91,76 Se	18.593,91
Vonovia SE (M)	32,78	-0,40	-14,90	32,91 Se	20,16 Ocz3	29.485,29
Zalando SE (C)	22,04	-0,50	-2,80	27,34 Ab	16,32 En	5.327,78
<b>AUSTRIA (1)</b>						
ERSTE GR. Bank AG (F)	48,17	1,10	31,10	49,79 Se	31,91 SeO3	18.581,26
OMV AG (C)	37,70	-0,40	-5,20	48,08 Mr	36,82 Mr	5.857,99
Verbund AG (S)	77,25	1,30	-8,10	89,25 MrO3	62,60 Fe	7.114,90
<b>BÉLGICA (1)</b>						
Agnor (F)	46,04	-0,40	-1,10	48,30 Mr	36,04 Ocz3	8.695,52
Arnebeur Bosch (BC)	57,76	2,10	-17,10	62,12 Mr	49,45 Ocz3	57.308,75
Argenta SE (C)	498,90	2,30	-45,20	498,90 Se	298,70 Ocz3	12.607,63
Carrefour (S)	68,96	1,00	-3,30	75,82 SeO3	64,75 Jn	7.365,82
Carrefour (S)	67,54	0,90	-15,50	71,86 J	51,04 Ocz3	25.207,47
Santitas (C)	70,76	0,30	-24,90	105,32 Ocz3	- SeO3	5.707,72
UCR SA (C)	162,80	1,50	106,30	164,25 Se	65,78 Ocz3	21.677,40
Unilever (M)	9,97	-1,80	-60,00	25,08 Ocz3	9,97 Se	2.197,10
<b>DINAMARCA (2)</b>						
AP Møller - Maersk (C)	9.502,00	-1,20	-21,10	14.120,00 Ab	8.852,00 Mr	6.666,80
AP Møller - Maersk AS A (C)	9.380,00	-0,70	-21,10	13.840,00 Ab	8.660,00 Mr	3.647,50
KBR Gr. AS B (BC)	769,60	-1,40	-9,10	992,20 Mr	751,80 Ag	9.963,42
Coloplast ASB (C)	915,40	-0,20	18,60	976,00 Mr	697,40 No3	16.799,76
Carlsberg Gr. AS (F)	206,60	-0,50	14,50	214,90 J	152,00 Ocz3	20.024,06
DPA AS (C)	1.238,00	0,20	4,40	1.319,00 Ocz3	958,40 Ocz3	12.196,51
Genmab AS (S)	1.854,50	-0,30	-12,90	2.710,00 SeO3	1.719,50 J	18.299,11
GL State Nord AS (C)	163,95	-0,50	-6,60	224,20 Jn	111,00 Ocz3	3.463,39
Novo Nordisk ASB (S)	887,00	0,60	27,10	1.367,80 SeO3	625,70 Ocz3	418.288,00
Nuance (Nuance) AS (M)	465,00	1,20	25,30	468,00 Se	276,60 Ocz3	24.747,20
Oxford (S)	414,50	-1,90	10,70	433,00 Se	252,50 No3	11.608,49
Pandora AS (C)	1.153,00	0,60	23,60	1.181,00 Ag	707,20 Ocz3	13.991,06
Sig A/S (F)	155,20	0,90	5,70	155,20 Se	126,55 Ocz3	7.786,08
Vestas Wind Systems (C)	149,20	1,50	-30,40	215,00 Ocz3	115,00 Ocz3	22.296,70
<b>ESPAÑA (1)</b>						
ACS (C)	40,30	0,60	0,30	41,66 Jn	33,83 Ocz3	8.705,61
Aena (C)	185,00	1,30	12,70	193,70 J	132,40 Ocz3	15.013,68
Amadeus IT GR SA (C)	62,74	1,90	-3,20	68,14 Jn	52,80 Ocz3	31.200,03
Banco DE Sabadell SA (F)	1,82	0,90	63,90	2,04 J	1,03 SeO3	10.909,81
Banco Santander SA (F)	4,34	1,20	14,90	4,68 Mr	3,38 Ocz3	75.871,30
CajaBank (F)	9,03	0,40	9,80	11,24 Ab	7,07 SeO3	58.232,82
Comcast (F)	5,43	2,10	45,70	5,56 J	3,54 Ocz3	24.279,87
Celina Telecom SA (F)	35,39	0,30	-8,80	36,32 Ocz3	26,26 Ocz3	22.913,08
Enagás SA (C)	14,13	0,20	-7,40	17,18 MrO3	12,75 J	3.476,73
Endesa SA (SB)	19,51	0,30	7,20	20,18 SeO3	15,98 Mr	6.840,53
Ferrovial SE (C)	38,08	1,30	15,30	38,74 J	27,35 Ocz3	21.092,50
Gelobis SA (C)	9,30	-0,10	-39,80	15,46 Ocz3	6,90 Mr	3.018,62
Iberdrola SA (SB)	13,33	1,30	12,30	13,33 Se	9,89 Ocz3	86.031,55
Inditex SA (C)	46,55	-0,10	18,10	49,40 Ag	32,54 Ocz3	57.608,49
Naturgy Energy GR SA (SB)	22,86	-0,40	-15,30	28,12 AgO3	19,54 Mr	4.650,04
RED Electrica Corp. (SB)	17,45	0,60	17,00	17,50 Se	14,40 Fe	7.818,91
Repsol SA (C)	11,81	0,70	-12,20	16,18 Mr	11,73 Se	15.874,86
Telefonica SA (T)	4,21	-0,20	19,00	4,46 Jn	3,53 Ocz3	26.326,28

Datos y precios facilitados por S&P. \* Sector. (C) Consumo. (BC) Bienes de consumo. (E) Energía. (F) Finanzas. (S) Salud. (I) Industrias. (IT) Información y Tecnología. (M) Materiales. (T) Telecomunicaciones. (SB) Servicios básicos. \*\* (T) En euros. (2) En moneda local. Free float: % del capital que circula libre en el mercado.

S&P EUROPE 350

Nombre (*)	Precio (**)	Cambio %	Rentab. anual	Máxima 52 ult. semanas	Mínima 52 ult. semanas	Valor Free float euros (mil.)
<b>FINLANDIA (1)</b>						
Elia Corporation (T)	46,46	-0,60	11,00	46,74 Se	39,42 Ocz3	7.725,68
Fortum OY (SB)	14,22	=	8,90	14,75 Mr	10,11 Ocz3	6.903,10
Kesko OY B (BC)	18,53	0,90	3,30	18,82 En	15,14 Ocz3	5.586,56
Kore Corp B (C)	48,89	0,80	8,30	51,14 Mr	38,17 Ocz3	21.772,86
Metsa Corporation (I)	8,42	0,80	-8,20	11,87 Mr	8,07 No3	6.549,13
Neste OY (E)	18,05	-1,20	-44,00	36,28 SeO3	16,48 J	8.584,95
Nokia OY (IT)	3,86	0,40	26,50	3,99 Se	2,82 MrO3	22.489,94
Sampo OY A (F)	40,90	-0,60	3,30	41,84 SeO3	36,52 Ocz3	21.066,35
Stora Enso OY R (M)	10,79	-0,70	-13,90	13,84 Mr	10,54 Jn	7.294,20
Uipen-Farmvare OY (M)	28,94	-1,20	-15,80	35,77 Mr	28,36 Mr	17.055,05
Wartsila OY ABP (I)	18,71	1,50	42,50	20,63 Ag	9,48 Ocz3	10.021,16
<b>FRANCIA (1)</b>						
Accor (C)	38,30	1,40	10,70	43,42 Mr	29,52 Ocz3	7.174,58
AIR Liquide (M)	166,20	2,40	-5,60	195,30 Mr	152,62 Ocz3	105.879,00
Airbus SE (C)	129,76	1,10	-7,20	171,60 Mr	121,26 Ocz3	88.541,00
Alstom (C)	17,11	-1,00	40,40	24,29 SeO3	10,70 Ocz3	6.357,92
Akema (M)	80,00	1,20	-22,30	103,05 En	77,30 Mr	5.568,18
AXA (F)	34,91	1,20	18,40	34,92 Ab	27,16 Ocz3	67.403,87
BNP Paribas (F)	62,57	0,60	=	72,90 Mr	53,44 Fe	68.749,89
Bouygues (C)	32,15	0,50	-5,80	38,08 Mr	29,84 Jn	6.862,89
Bureau Veritas SA (C)	29,12	-0,30	27,70	29,86 Se	21,34 Ocz3	9.193,76
CAF Gemina SE (IT)	180,45	0,20	-44,00	226,80 Mr	160,70 Ocz3	39.951,98
Carrefour SA (BC)	14,97	0,80	-9,60	17,41 No3	13,20 J	8.577,96
Crédit Agricole SA (F)	14,28	1,00	11,10	15,92 Mr	11,17 Ocz3	17.666,59
Danone (C)	64,74	0,80	12,00	65,74 Se	51,31 Ocz3	45.753,57
DSME (C)	34,03	1,20	-23,10	48,44 En	32,87 Se	25.148,95
Edenred (F)	37,99	1,40	-29,80	60,88 SeO3	35,14 J	10.469,38
Engie (SB)	15,98	-0,80	0,40	16,55 Se	13,21 Jn	30.937,64
EssilorLuxottica (C)	271,50	1,30	16,50	275,50 Se	167,14 Ocz3	66.771,02
Euromed Scientific (C)	53,00	0,50	10,00	61,40 Ab	44,22 J	7.564,47
Euromed (F)	100,20	2,00	27,40	100,20 Se	64,16 SeO3	10.901,78
Geacina (C)	104,80	0,80	-48,00	111,70 Ocz3	85,95 J	5.944,23
Getlink SE (C)	16,30	-0,80	-2,80	17,19 AgO3	14,29 Ocz3	5.766,76
Hermes Ind (C)	1.904,50	-0,30	-7,70	2.410,50 Mr	1.654,20 Ocz3	71.667,31
Henkel (C)	230,30	-2,50	-42,30	489,10 SeO3	230,30 Se	12.525,15
Henkel (C)	98,34	1,70	4,50	104,40 Mr	88,34 Ocz3	25.472,22
Imperial Brands (C)	383,55	2,20	-14,90	496,90 Mr	376,65 J	87.375,34
Lincoln Electric (C)	616,20	0,70	-16,00	887,80 Mr	612,00 Se	176.948,00
Lundbeck (C)	35,64	0,80	9,80	38,27 J	27,28 Ocz3	28.134,96
Orange (T)	10,75	-0,40	4,30	11,38 EnO3	9,29 J	27.365,95
Pernod-Ricard (BC)	124,30	0,90	-22,20	174,35 SeO3	121,05 J	27.365,86
Publicis Gr. (C)	95,66	0,90	13,90	108,10 Mr	69,78 Ocz3	24.712,30
Renault SA (C)	39,71	-1,50	7,70	53,98 Mr	32,02 Ocz3	8.302,53
Sahian SA (C)	194,05	0,90	21,70	218,70 Mr	143,22 Ocz3	74.153,21
Saint-Gobain, CE DE (C)	76,84	2,40	15,30	82,66 Mr	49,76 Ocz3	42.967,46
Santofi-Aventis (C)	105,76	1,20	17,80	105,76 Se	81,44 Ocz3	130.134,00
Sartorius Stedim Biotech (C)	188,25	5,60	-21,20	280,00 Mr	145,15 Se	5.802,42
Schneider Electric SE (C)	219,30	2,00	20,60	238,20 Mr	139,42 Ocz3	130.384,00
Société Générale (F)	22,05	1,00	-8,20	27,85 Mr	20,11 Jn	16.812,79
Solenne (C)	80,30	1,00	-19,40	105,40 En	72,64 Fe	7.700,61
StefanelFormance (I)	88,90	1,50	-25,30	153,20 Se	84,04 Fe	6.838,00
Telespree (C)	145,10	0,10	13,00	122,85 Jn	128,00 Ocz3	15.555,19
Tollnagroup (C)	60,96	1,80	1,90	69,48 Ab	57,25 En	149.410,00
Unibail Rodamco (M)	75,24	-0,60	12,40	81,16 Jn	72,54 Ocz3	8.432,22
Vinci Environment (SBI)	29,80	0,20	3,30	31,51 Jn	25,20 Ocz3	20.309,02
Vinci (C)	109,80	0,60	-3,40	120,06 Mr	98,14 Jn	61.415,83
Vivendi SE (T)	10,09	-0,20	4,20	11,08 J	8,08 SeO3	6.870,06
Woolfline SA (F)	8,53	0,40	-45,50	28,20 SeO3	7,76 Jn	2.346,45
<b>GRAN BRETAÑA (2)</b>						
Abn (F)	1,48	0,90	-17,40	1,84 Ocz3	1,36 Ab	3.552,82
Adagio GR. (F)	28,38	1,40	5,20	29,93 Ag	23,22 Ocz3	9.780,29
Anglo American (M)	20,30	0,30	10,00	22,74 Mr	16,70 Ocz3	35.512,94
Ampharos Holdings (M)	16,69	1,30	-1,20	24,10 Ab	12,92 Ocz3	7.491,18
Arndragr. (F)	52,52	1,20	-3,80	61,04 Ab	46,67 Ocz3	31.021,28
Arrol-John Brown (BC)	21,80	-1,10	-7,90	22,38 Mr	19,30 Ocz3	9.426,36
Azuraenergy (C)	127,12	0,50	19,90	132,76 Se	95,01 Fe	257.811,00
Auto Trader GR. (T)	8,60	0,30	19,90	8,77 Se	5,97 Ocz3	10.163,80
Aviva (F)	4,95	1,20	13,80	5,07 Ab	3,75 SeO3	17.483,82
BAE Systems (I)	12,96	0,20	16,90	14,00 Jn	9,78 Ocz3	51.402,87
Barclays (F)	2,24	1,40	45,70	2,34 J	1,29 Ocz3	41.991,77
Barrett Development (C)	4,96	0,60	-11,90	5,66 Ocz3	3,92 Ocz3	9.916,83
British A. Tobacco (BC)	29,71	1,50	29,50	29,73 Se	22,67 Ab	83.399,73
British Land CO (NI)	4,36	-1,40	9,90	4,45 Jn	2,92 Ocz3	5.349,84
BT GR. (T)	1,43	-0,20	15,70	1,47 Ab	1,02 Fe	10.625,84
Burnd (I)	36,48	1,10	14,40	36,48 J	27,99 SeO3	16.132,25
Barbary GR. (C)	5,75	-4,90	-99,40	21,58 SeO3	5,75 Se	2.736,78
Centrica (C)	1,23	1,50	-12,90	1,73 SeO3	1,21 Se	8.951,01
Compas GR. (C)	24,85	1,60	15,80	24,85 Se	19,86 Ocz3	58.043,51
Croda Int. (M)	39,72	2,20	-21,30	51,42 SeO3	38,20 Ag	7.406,75
DCC (I)	51,40	0,20	-11,00	60,35 Mr	44,16 Ocz3	6.814,11
Diageo (BC)	24,39	1,60	-14,60	32,45 Ocz3	23,59 Mr	70.642,50
DS Smith (M)	4,58	2,40	-49,60	4,79 Ag	2,64 Ocz3	8.265,25
Entain (C)	6,73	5,30	-32,30	11,65 SeO3	5,04 Jn	44.587,32
Experian (I)	36,90	2,40	15,20	37,79 Jn	23,90 Ocz3	5.655,39
Flutter Entertainment (C)	166,50	3,80	19,90	174,75 Mr	121,55 No3	38.673,21
Glenclieve (C)	3,70	0,80	-21,60	5,02 Mr	3,67 Se	53.790,34
GSK (C)	16,64	0,20	14,20	18,13 Jn	13,82 No3	89.192,20
Haleon (BC)	3,93	0,80	22,20	3,93 Se	3,12 En	36.532,82
Halma (IT)	25,33	1,70	19,90	27,21 Jn	18,11 Ocz3	12.580,67
Hargreaves Lansdown (F)	11,67	0,20	50,80	11,53 Jn	6,90 Ocz3	5.083,67



CUADROS

09-09-2024

BOLSAS RESTO DEL MUNDO (Continuación)

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Min. anual (divisa)
Groupon	11,05	1,01	-13,94	18,98	9,51
Hancock Whitney	49,97	-0,02	2,84	57,12	41,83
Heath Thpk	22,13	0,64	11,77	22,49	16,18
Henry Schein	68,89	0,12	-9,01	80,57	63,92
Honeywell Intl.	201,16	1,53	-4,08	220,21	190,36
Intuit	626,99	1,93	0,31	670,49	562,97
Intuitive Surg	479,39	1,60	42,10	492,63	322,13
JD.com	25,89	-0,69	-10,38	35,27	21,44
JetBlue Airways Corp.	5,68	7,17	2,34	7,51	4,57
KLA-Tencor	709,89	1,01	22,12	892,35	544,31
Lamar Advert.	122,74	0,09	15,49	125,78	101,03
Mercury Interactive	36,26	-0,38	-0,85	40,12	26,23
Meta Platform	504,79	0,90	42,61	539,91	344,47
Microchip Tech.	75,41	1,78	-16,38	99,49	72,00
Micron Technology	86,27	-0,13	1,09	153,45	79,50
NetApp	114,60	0,37	29,99	134,62	84,60
Netflix	675,42	1,45	38,72	701,35	468,50
News Corp.	26,60	0,11	8,35	28,44	23,48
NVIDIA Corp.	106,47	3,54	-78,50	1.224,40	98,91
Oracle	139,89	-1,35	32,69	145,03	102,46
PRICAR Inc.	94,97	1,84	-2,74	124,46	91,64
Patterson Dental Co.	20,48	-1,06	-28,01	30,36	20,70
Patterson UTI Enet.	8,13	-0,85	-24,72	12,52	8,20
Paychex	132,22	2,20	11,01	132,04	116,17
PayPal Holdings	69,35	0,67	12,93	73,16	56,13
Qualcomm	160,77	1,63	11,16	227,09	136,17
Regeneron Pharma	1.144,77	1,17	30,34	1.201,76	883,20
Ross Stores	150,29	0,17	8,96	155,21	127,68
Ryanair ADR	113,06	0,60	-15,22	148,58	95,02
Sirius XM Holdings	2,67	-2,20	-51,19	5,49	2,53
Spotify	324,07	0,40	72,46	346,28	187,94
Starbucks	92,21	1,16	-3,96	98,60	72,50
Tesla Motors	216,27	2,63	-12,96	263,26	142,05
Teva Pharm.	17,80	-1,55	70,50	18,96	10,67
T-Mobile US	195,30	1,19	21,81	204,03	159,79
Twenty-First Century	40,06	-0,62	35,02	41,37	28,42
Verisign Inc.	181,96	0,07	-11,65	206,35	168,32
Verisk Analytics	273,25	0,59	14,40	285,99	217,96
Vertex Pharma	471,11	0,66	15,78	505,78	392,81
Viavi Solutions Inc.	7,97	0,76	-20,85	10,99	6,66
Vodafone	10,00	0,30	14,94	10,19	8,06
Western Digital	62,61	3,03	19,55	80,24	49,43
Workday Inc.	253,52	-0,42	-8,16	307,21	207,08
Zoom Video	66,59	-0,88	-7,40	71,90	55,32
Zscaler Inc.	159,16	1,52	-28,16	254,93	156,65

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Min. anual (divisa)
<b>Resto</b>					
Albott Laboratories	116,43	2,26	5,78	120,96	100,07
AbbVie Bg	196,42	1,56	26,75	197,69	154,79
AES Corp.	16,20	0,06	-15,84	21,77	14,88
Altria Group	54,13	0,82	34,18	54,71	39,73
Apache Corp	24,92	-1,27	-30,55	36,75	25,24
Bank of New York	67,72	1,97	30,11	68,22	51,80
BHP Group Ltd	51,78	0,76	-24,20	67,91	51,39
Black Rock Inc.	877,94	1,27	8,15	901,81	747,30
Ciena Corp.	51,47	0,61	14,35	62,48	43,56
Cincinnati Fin.	137,47	1,54	32,87	138,20	105,24
Citigroup Inc.	59,54	0,76	15,75	67,61	51,11
Clear Channel	1,55	3,33	-14,84	1,98	1,32
Colgate Palmolive	107,11	-0,70	34,37	108,77	79,89
Eaton Corp.	289,38	1,55	20,16	340,89	233,10
Expedia	132,86	0,45	-12,47	159,47	109,48
Federal Express	283,30	0,09	11,99	313,52	236,39
Ferrovial	42,12	1,15	-	42,56	37,50
First Solar	205,36	-1,58	19,20	300,71	139,80
Ford Motor	10,66	0,76	-12,55	14,55	9,71
Gap Inc.	19,73	-1,40	-5,64	29,03	18,53
Goodyear	7,81	-1,39	-45,46	14,70	7,69
Gral. Dynamics	301,56	3,00	16,13	300,23	249,37
Harley Davidson	36,40	-0,19	-1,19	43,94	31,83
Hewlett Packard Co.	34,18	1,06	13,59	38,36	27,62
Hewlett Packard Int	17,60	0,40	3,65	21,84	14,86
Intercontinental	161,70	0,75	25,91	162,60	124,81
Kellogg Co.	80,17	0,10	43,39	80,79	52,94
Levi's	18,83	1,18	13,85	24,17	15,24
Lockheed Martin	576,57	1,75	27,21	574,78	418,19
Marsh & McLenn.	230,58	1,20	21,70	231,42	190,17
Marvell Tech	68,93	4,12	14,29	85,09	56,15
Mattel	18,98	2,93	0,48	20,27	16,02
Mondelez	75,71	0,53	4,53	76,87	64,35
Moody's	482,25	1,43	23,48	487,74	366,48
Occidental	52,18	0,29	-12,61	69,26	52,03
Pan. Amer. Silver Corp.	18,81	1,02	15,19	24,18	12,21
PepsiCo	178,19	0,48	4,92	183,11	161,90
S&P Global	153,83	1,02	17,10	517,00	408,56
Stanley Black & Decker	96,19	-1,02	-1,95	106,05	77,75
Technip FMC	23,68	-1,42	17,58	29,50	18,51
Texas Instruments	201,17	1,88	18,02	214,34	156,85
Union Pacific	251,11	0,59	2,24	256,91	221,38
Unisys Corp.	5,32	3,10	-5,34	8,05	3,50
Wells Fargo & Co	54,59	1,09	10,91	62,34	46,44
Wynn Resorts	76,91	0,25	-15,59	107,46	73,55
Xerox	10,24	0,10	-44,14	19,61	9,66

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Min. anual (divisa)
<b>PERU</b>					
<b>Sales</b>					
Alcorp	6,60	1,54	4,76	6,95	5,24
Banco BBVA Peru	1,29	=	-19,38	1,75	1,28
Buenaventura	12,03	-0,08	-20,75	19,00	11,78
Creditcorp	173,05	1,24	15,75	178,50	145,01
Unacem	1,50	2,74	-1,32	1,90	1,35
<b>SIDNEY</b>					
<b>Dolares Aus.</b>					
AGL Energy	11,47	-0,52	20,99	12,01	7,84
ANZ Group	31,52	-0,85	21,60	31,79	25,54
ASX	63,55	0,71	0,78	68,05	56,45
Broken Proprie	38,76	0,81	-23,11	50,72	38,45
Commonwealth Bk	142,95	-0,36	27,86	143,47	111,49
Macquarie Bank	223,72	-0,64	21,83	225,17	178,37
Nat. Aust. Bank	38,93	-0,31	26,81	39,05	30,46
Santos	6,88	-0,58	-9,47	8,04	6,88
Westpac BKG	31,87	-0,72	39,17	32,10	22,64
<b>TOKIO</b>					
<b>Yenes</b>					
Aeon Co Ltd	3.858,00	0,52	22,44	3.858,00	3.175,00
Asahi Chem. Ind.	1.037,50	0,19	-0,14	1.143,00	905,30
Asahi Glass	4.424,00	-2,38	-15,51	5.912,00	4.123,00
Awa Bank	2.477,00	-1,59	5,05	2.948,00	2.230,00
Canon Inc.	4.840,00	-0,02	33,70	5.092,00	3.628,00
Dai Nippon Print	5.215,00	2,17	24,97	5.535,00	4.161,00
Daiwa House Ind.	4.550,00	-0,52	6,51	4.614,00	3.649,00
Daiwa Secs.	1.019,50	-0,83	7,42	1.334,00	848,70
Fanuc	3.828,00	-1,77	-7,69	4.703,00	3.681,00
Fuji Photo Film	3.840,00	1,56	-54,68	10.430,00	2.759,00
Fujitsu General	1.942,00	-0,13	-16,22	2.362,00	1.538,00
Fujitsu Ltd.	2.816,00	1,04	-86,76	26.040,00	2.167,50
Haseko Corp.	1.856,50	0,08	1,34	1.982,00	1.588,00
Hitachi	3.253,00	-0,58	-68,01	17.620,00	2.696,00
Honda Motor	1.509,00	-1,21	2,93	1.921,50	1.251,50
JX Holdings	745,60	-1,65	33,05	856,50	562,60
Kajima Corp.	2.603,50	0,87	10,48	3.185,00	2.225,50
Keisei Electric R.	4.444,00	0,61	-33,31	7.580,00	3.921,00
Kirin Brewery	2.246,00	0,58	8,71	2.300,50	1.938,00
Komatsu	3.664,00	-0,57	-0,65	5.066,00	3.476,00
Konica Minolta	421,30	-1,47	2,06	547,00	349,70
Matsushita Elec. Ind.	1.226,00	-0,28	-12,21	1.488,50	991,60
Mazda Motor	1.108,50	-1,90	-27,24	1.952,00	1.048,50
Mitsubishi Elec.	2.262,00	-0,25	13,16	2.885,00	1.905,50
Mitsubishi Hvy.	1.672,50	-2,31	-79,71	13.860,00	1.242,00
Murata M.	2.786,50	-1,57	-6,90	3.790,00	2.582,00
Naigai	232,00	-1,69	-12,78	275,00	220,00
Nec Corporation	12.330,00	-1,67	47,66	14.130,00	8.326,00
Nippon Steel Kk.	4.700,00	-2,02	7,53	5.273,00	3.961,00
Nip. Steel Corp.	3.067,00	-0,49	-5,05	3.785,00	2.859,50
Nissan Cop.	408,10	-1,66	-26,36	642,50	378,10

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Min. anual (divisa)
<b>Nomura Holdings</b>	787,00	-1,86	23,41	996,00	637,90
NSK Ltd.	720,90	-0,61	-5,52	895,50	680,10
Old Electric	963,00	-1,93	5,71	1.194,00	781,00
Olympus	2.556,50	1,07	25,29	2.714,50	2.022,50
Osaka Gas Co. Ltd.	3.529,00	0,09	19,83	3.624,00	2.911,00
Rakuten Group	956,50	1,07	52,31	1.067,50	584,00
Ricoh Co Ltd.	1.520,50	1,03	40,40	1.553,50	1.092,00
Sato Shoji	1.397,00	-0,57	-4,12	1.844,00	1.309,00
Sharp Corp.	906,00	-0,68	-9,90	1.092,00	764,20
Softbank Group	7.692,00	-0,21	22,23	11.920,00	6.050,00
Sony Corp.	13.000,00	-1,48	-3,06	15.380,00	11.285,00
Sumitomo Forestry	6.047,00	1,05	43,87	6.425,00	4.041,00
Sumitomo M&F	3.605,00	-1,85	-15,10	5.488,00	3.585,00
Suzuki Motor	1.545,00	-1,75	-74,39	7.235,00	1.346,50
Taiichisha	4.725,00	-1,05	15,67	5.420,00	4.075,00
Takeda Ch.Inds.	4.263,00	-0,19	5,16	4.482,00	3.903,00
Tanetsuha	882,00	-3,61	1,03	1.034,00	775,00
Tokyo El. Pwr.	656,30	-3,33	-11,13	1.107,50	575,20
Toyota Motor Corp.	2.500,00	-3,19	-3,49	3.872,00	2.232,00
Yamaha Corp.	3.511,00	-0,26	7,80	3.786,00	2.556,50
Yamazaki Baking	2.810,00	0,95	-12,62	4.076,00	2.596,00
<b>TORONTO</b>					
<b>Dolares Can.</b>					
Barrick Gold Corp.	26,15	1,40	9,23	28,04	19,04
BCE Inc.	48,95	0,93	-6,17	56,02	42,83
BK Nova Scotia	69,57	1,55	7,86	70,07	61,15
BK Of Montreal	112,60	0,81	-14,12	133,53	110,30
Canadian Nat	158,98	1,61	-4,55	179,65	151,37
Cascades	9,09	0,22	-28,59	14,94	8,91
CDN Natural Res.	45,40	0,73	-47,70	112,61	45,07
Eastern Platinum	0,14	7,69	-26,32	0,29	0,10
Imperial Oil	92,22	-0,07	22,18	105,47	74,24
Manulife Finac.	37,10	1,01	26,71	37,32	28,34
Nat. BK. Of Can.	124,59	0,91	23,36	126,91	98,10
Royal BK Canada	166,88	1,71	24,54	164,99	128,54
Sheritt Inc.	0,20	=	-33,33	0,36	0,20
Suncor Energy	50,71	0,14	19,46	57,15	42,19
Tamarack Valley Energy	3,65	=	18,89	4,20	2,92
Toronto Dominion	83,38	1,82	-2,62	86,89	73,88
<b>VENEZUELA</b>					
<b>Bolivares</b>					
Banco del Caribe	27,85	=	-26,71	50,00	22,00
Bco. Provincial	5,98	1,36	-66,78	23,00	3,65
Bco. Venezuela	15,00	-2,28	87,97	23,90	7,00
Bolsa de Valores Caracas	5,60	=	-12,50	8,50	5,00
Dominguez & Cia.	20,00	=	24,07	21,50	13,50
Envases Vztlano	23,00	-4,17	21,05	25,00	13,80
Fondo Valores	14,95	0,40	86,88	17,99	6,35
Grupo Zuliano	-	=	-	32,00	19,21



CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



FONDOS DE INVERSIÓN

Fondo		Valor liquid. euros a mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
<b>ABANCA Gestión de Activos SGIIC</b>				
Serrano 45 3ª Planta 28001 Madrid. Tfno. 91 578 57 65. Fecha v.l.: 06/09/24				
1) Abanca Fondopósito	F	12,19	2,07	105/140
1) Abanca G. Agresivo*	V	14,93	8,11	105/263
1) Abanca G. Conservador*	I	10,27	2,55	9/10
1) Abanca G. Decidido*	I	13,05	5,58	3/5
1) Abanca G. Moderado*	I	11,29	4,44	13/23
1) Abanca R. Fija Patrimonio*	D	12,38	2,63	27/79
1) Abanca RF Trans Clim 360*	F	9,04	1,76	68/77
1) Abanca Bonos Corp. SP*	F	11,99	1,70	70/77
1) Abanca R. Fija Mixta*	M	11,26	3,06	72/136
1) Abanca Rentas Crec. 2026	F	10,06	1,97	52/91
1) Abanca Rentas Crec. 2027	F	9,84	1,98	50/91
1) Abanca RV Dividendo*	V	11,04	-	-
1) Abanca R. Variable Europa*	V	6,15	6,98	56/119
1) Abanca R. Variable Mixta*	R	776,30	4,44	10/22
1) Abanca RV ESG 360*	V	13,26	11,79	46/263
1) Abanca Ahorro*	F	113,70	2,11	102/140
1) Bankoa Selecc. Estrat 50*	R	121,64	5,44	100/191
1) Ilmantia Fondopósito Inst	D	12,70	2,23	66/77
1) Ilmantia Futuro*	V	27,54	6,22	166/263
1) Ilmantia RF Flexible Insti*	F	1.792,32	-	-

<b>Abante Asesores Gestión</b>				
Plaza de la Independencia 6 28001 Madrid. Marivi Herrera. Tfno. 917815750. Fecha v.l.: 06/09/24				
1) Abante Asesores Global*	X	20,19	7,41	31/174
1) Abante Bolsa*	V	23,48	9,47	77/263
1) Abante Cartera Renta Fija	F	10,19	2,48	31/91
1) Abante Índice Bolsa A*	V	15,81	9,68	76/263
1) Abante Índice Bolsa I*	V	16,37	10,90	73/263
1) Abante Índice Selec. A*	R	12,54	6,50	56/191
1) Abante Índice Selec. I*	R	12,94	6,72	50/191
1) Abante Life Sciences A*	V	11,12	19,39	2/41
1) Abante Life Sciences C*	V	9,42	19,40	1/41
1) Abante Moderado A*	I	15,98	5,34	5/14
1) Abante Patrimonio Global*	X	20,63	7,65	26/174
1) Abante Renta*	M	12,42	3,15	70/136
1) Abante R. F. Corto Plazo	D	12,64	2,58	32/79
1) Abante Quant Value SM	V	12,10	4,37	1/7
1) Abante Sect. Inmobiliario	V	19,68	12,81	1/8
1) Abante Selección*	R	17,07	6,37	63/191
1) Abante Valor*	M	13,71	4,19	29/136
1) IAGF - Abante Pangea- B*	X	7,50	-3,83	167/174
1) IAGF - European Quality- A*	V	18,84	3,61	96/119
1) IAGF - European Quality- B*	V	18,42	3,18	99/119
1) IAGF - Europ. Quality- C*	V	14,25	3,61	95/119
1) IAGF - Equity Manager A *	I	12,13	7,83	2/23
1) IAGF - Equity Manager B *	I	11,01	7,08	3/23
1) IAGF - Equity Manager C *	I	12,76	7,83	1/23
1) IAGF - Global Selection*	R	14,20	7,14	37/191
1) IAGF - Spanish Opp. -A*	V	16,10	17,03	7/76
1) IAGF - Spanish Opp. -B*	V	15,16	16,48	8/76
1) IAGF - Spanish Opp. -C*	V	9,84	17,03	6/76
1) Kalahan	R	15,02	9,52	1/22
1) Okavango Delta A	V	17,35	17,64	4/76
1) Okavango Delta I	V	19,61	17,74	3/76
1) Rural Selección Decidida*	V	13,67	8,33	98/263
1) Rural Selección Equilib.*	R	123,40	5,93	82/191
1) Tabor*	M	10,45	3,06	73/136

<b>Alken Asset Managnt</b>				
61 Conduit Street, London W1S 2GB Londres, UK. Isabel Ortega / Jaime Melis. Tfno. +44207 440 1951. Fecha v.l.: 06/09/24				
1) ALKEN Abs Rtn Europ A	I	142,52	4,07	7/36
1) ALKEN Abs Rtn Europ I	I	163,53	4,39	6/36
1) ALKEN European Opps A	V	265,62	5,00	78/119
1) ALKEN European Opps R	V	333,84	5,32	72/119
1) ALKEN Sm Cap Europ R	V	330,84	6,18	9/20

<b>Allianz Global Investors GmbH</b>				
Serrano 49 2ª planta 28006 Madrid. María Castellanos. Tfno. 910477400. Web. www.allianzglobalinvestors.es. Fecha v.l.: 06/09/24				
1) IAGI Adv FI Euro AT	F	96,83	2,13	46/91
1) IAGI AdvFI SD AT	F	101,58	2,33	81/140
1) IAGI Artificial Intell ATH	V	214,18	0,34	28/35
1) IAGI Best Styles Glb E ATH	V	199,07	14,68	12/263
1) IAGI Capital Plus AT	M	114,33	1,00	34/36
1) IAGI Clean Planet AT	V	132,70	2,70	20/26
1) IAGI Climate Transition AT	V	148,60	8,99	4/26
1) IAGI Credit Opportun AT	F	105,76	4,38	6/95
1) IAGI Credit Opps Plus	F	110,39	7,08	1/95
1) IAGI Cyber Security AT	V	102,66	-3,33	35/35
1) IAGI Dynamic MA Str 15 AT	M	113,71	4,67	15/136
1) IAGI Dynamic MA Str 50 AT	R	154,98	8,02	15/191
1) IAGI Dynamic MA Str 75 AT	R	167,50	10,97	3/191
1) IAGI E Oblig CT ISR RC	F	1.041,50	2,70	39/140
1) IAGI Enhanced ST Eur AT	D	111,18	2,48	39/79
1) IAGI Euro Credit SRB AT	F	106,69	4,16	12/77
1) IAGI Emerg Markets SD ATH	V	103,11	4,73	24/58
1) IAGI EuroLand Eq Grw AT	V	261,54	-3,74	49/49
1) IAGI Euro Inflation LB AT	F	107,58	-0,91	6/11
1) IAGI Europe Eq Grw AT	V	378,08	-1,48	104/119
1) IAGI Europe Eq Grw S AT	V	227,99	0,36	108/119
1) IAGI European Eq Div AT	V	340,10	8,84	37/119
1) IAGI Floating Rate Note AT	F	104,41	2,69	40/140
1) IAGI Food Security AT	V	87,50	4,70	2/5
1) IAGI German Equity AT	V	213,69	5,39	1/6
1) IAGI Global Eq Insights AT	V	181,67	0,86	241/263
1) IAGI Global Floating RN AT	F	104,52	3,44	10/140
1) IAGI Green Bond AT	F	90,66	1,90	57/95
1) IAGI Gb Sustainability AT	V	149,52	5,96	171/263
1) IAGI Global Water ATH	V	148,75	7,59	5/26
1) IAGI Global Eq Growth ATH	V	107,09	3,98	210/263
1) IAGI Gb Metals & Mining AT	V	63,93	-6,40	2/2
1) IAGI Income & Growth ATH	R	154,85	4,54	1/1
1) IAGI Japan Equity ATH	V	196,98	12,55	6/22
1) IAGI Multi Asset LS ATH	I	112,15	3,31	4/13
1) IAGI Oriental Inc AT	V	368,47	2,51	11/11
1) IAGI Pet & Animal Well ATH	V	135,41	6,09	169/263
1) IAGI Positive Change AT	V	109,19	11,90	43/263
1) IAGI Securicash SR*	D	1.056,65	2,66	23/79
1) IAGI Smart Energy ATH	V	119,10	-6,25	3/6
1) IAGI Strategy 15 CT	M	156,83	2,79	92/136

Fondo		Valor liquid. euros a mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1) AGI Strategy 50 CT	R	229,99	5,71	89/191
1) AGI Strategy 75 CT	R	298,83	7,29	29/191
1) AGI Thematica AT	V	155,90	1,76	234/263
1) AGI US Investment GC ATH	F	106,20	3,80	20/77
1) AGI US Short Duiat HI ATH	F	121,53	5,48	10/30
1) AGI Valeurs Durables RC	V	1.002,42	7,93	10/49
1) AGI Volatility Strat PT2	D	1.042,97	0,46	3/5
2) AGI China A AT USD*	V	8,96	-4,83	6/14
2) AGI US Large Cap V AT USD	V	11,68	9,67	70/88



<b>Amundi Iberia</b>				
Pº de la Castellana, 1 28046 Madrid. Tfno. 914327200. Fecha v.l.: 06/09/24				
1) AF Absol Ret MultiStrat	I	61,02	3,85	9/36
1) AF Cash EUR*	D	103,09	2,44	47/79
1) AF Emerg Mkt Bond	F	53,20	5,95	7/30
1) AF Euro Agg Bond	F	129,14	2,38	35/91
1) AF Euroland Equity	V	11,80	5,36	27/49
1) AF Europe Eq Conservat	V	208,80	9,17	33/119
1) AF European Eq Value	V	159,30	3,83	93/119
1) AF Global Agg Bond	F	107,04	2,78	27/95
1) AF Global Ecology ESG	V	433,14	12,60	1/26
1) AF MultiAsset Conservat	M	106,42	2,77	93/136
1) AF MultiAsst Sustain Fut	R	105,49	3,61	152/191
1) AF Pio US Eq Fundmt Grwth	V	528,56	10,64	61/88
1) AF Pioneer US Bond	F	47,05	3,79	9/16
1) AF US Pioneer Fund	V	180,14	12,15	43/88
1) AF Volatility Euro*	O	113,02	-1,28	4/5
1) AM Enhncd Ultra ST Bd SRH*	F	114,372,56	3,47	9/140
1) AM Indx MSCI Emg Mkts*	V	131,55	7,63	8/58
1) AM Indx MSCI EMU*	V	244,88	6,95	12/49
1) AM Indx MSCI Europe*	V	285,34	10,08	23/119
1) AM Indx MSCI Neth-Amer*	V	537,77	14,96	12/88
1) AM Indx MSCI World*	V	315,16	13,45	21/263
1) AM Indx S&P500*	V	341,41	16,64	3/88
1) AM RI Impact Green Bd*	F	94,06	2,13	52/95
1) Amundi Corto Plazo*	D	12,877,48	2,49	37/79
1) Amundi Estrategia Glob*	M	1.072,10	4,20	27/136
1) Amundi Rend Plus*	X	130,23	3,06	123/174
1) Best Manager Conserv*	M	662,79	3,49	18/36
1) Best Manager Selection*	X	859,84	6,38	41/174
1) CPR Inv Climate Action*	V	171,81	12,57	2/26
1) CPR Inv Education*	V	110,55	1,62	237/263
1) CPR Inv Food for Gen*	V	131,48	6,64	1/5
1) CPR Inv Glb Disrupt Opp*	V	1.870,47	10,39	67/263
1) CPR Silver Age*	V	2.735,25	7,92	43/119
1) First Eagle Am Int AHE*	X	203,23	10,66	4/174
1) ING Cart.Naranja 0/100*	F	10,42	2,21	92/140
1) ING Cart.Naranja10-90*	M	9,92	2,41	112/136
1) ING Cart.Naranja20-80*	M	10,47	2,89	83/136
1) ING Cart.Naranja30-70*	M	11,02	3,66	49/136
1) ING Cart.Naranja40-60*	R	11,30	4,40	134/191
1) ING Cart.Naranja50-50*	R	11,91	5,32	108/191
1) ING Cart.Naranja75-25*	R	13,45	7,97	18/191
1) ING Cart.Naranja90*	V	15,40	10,37	68/263
1) ING D-FN Eurostoxx50	V	21,24	6,73	13/49
1) ING DIR FN Conservad	I	12,44	3,06	6/14
1) ING DIR FN Dinámico	I	16,59	4,75	6/14
1) ING DIR FN Ibox35	V	21,94	13,29	14/76
1) ING DIR FN Moderado	I	13,96	3,55	11/23
1) ING DIR FN S&P500	V	32,32	12,92	34/88
2) First Eagle Am Int. AU*	X	9.804,88	11,44	2/174

<b>Andbank Asset Management</b>				
4, Rue Jean Monnet L-2180 Luxemburgo. Severino Penn. Tfno. +352 26 19 39 938. Fecha v.l.: 05/09/24				
1) Merchbank Merchlundo	V	77,74	-8,84	255/263
1) Merchbank RF Flexible	F	110,47	4,61	4/95
1) Merchbank Universal	R	105,92	7,34	27/191
1) SIH Balanced A	R	138,18	6,90	41/191
1) SIH Balanced B	R	135,06	7,25	32/191
1) SIH Best BlackRock	X	1,11	4,92	70/174
1) SIH Best Carmignac	X	1,14	7,24	33/174
1) SIH Best JP Morgan	X	1,13	8,69	12/174
1) SIH Equity Europe A	V	125,45	0,71	107/119
1) SIH Best M&G	X	1,11	2,71	132/174
1) SIH Best Morgan Stanley	X	1,09	10,60	5/174
1) SIH Equity Spain A	V	105,05	-1,18	73/76
2) SIH Flexible Fixed Inc US	F	115,39	5,07	2/16
1) SIH Global Equity	V	118,96	9,78	74/263
1) SIH Global Sustainable Imp	X	114,61	4,87	73/174
1) SIH Multi Agresivo	R	12,38	5,51	96/191
1) SIH Multi Dinámico	R	11,73	4,43	133/191
1) SIH Multi Equilibrado	M	10,56	3,13	71/136
1) SIH Multi Inversión	R	11,06	3,98	143/191
1) SIH Multi Moderado	M	10,03	2,42	110/136
1) SIH Short Term A	F	104,20	1,87	120/140

<b>Andbank Wealth Management</b>				
Serrano 37 28001 Madrid. Roberto Santos Hernández. Tfno. +34 917453400. Fecha v.l.: 06/09/24				
1) AndBank Megatrends FI*	V	14,04	5,76	179/263
1) Foncessa Flexible*	R	13,19	3,57	155/191
1) FondBis	M	12,54	6,08	3/36
1) Gestión Talento*	V	12,38	1,20	239/263
1) Gestión Value A*	V	14,28	4,99	198/263
1) MediGestión	I	11,47	4,28	7/14
1) Merchfondo	X	119,55	-10,34	171/174
1) Merch-Fontemar	M	27,33	3,19	68/136
1) Merch-Oportunidades	X	9,42	-18,28	173/174
1) Merch-Universal	R	64,00	7,33	28/191
1) Sigma Inv. House Ahorro	F	12,96	2,87	26/140
1) Sigma Inv. House Flex Gbl*	X	21,52	3,49	117/174
1) Sigma Inv. House Healthc	V	35,48	8,69	21/41
1) Sigma Inv. House R. Fija	F	20,72	3,65	14/91
1) Sigma Inv. House Selección*	X	3,88	-0,15	164/174
1) True Capital	X	14,29	11,24	3/174

Fondo	Tipología	Valor liquid. euros/mi- nimo local	Antes de 28-12-23	Ranking en el año
<b>ANTA Asset Management</b>				
Serrano 27 4ª Izda. 28001 Españ. Leandro Porras. Tfno. 919550190. Email. info@anta-am.com. Fecha v.l.: 06/09/24				
1)Anta Quality R Fija 0-3 A	F	10,02	-	
1)Anta Quality R Fija 0-3 B	F	10,02	-	
1)Anta Quality R Fija 0-8 A	F	10,06	-	
1)Anta Quality R Fija 0-8 B	F	10,06	-	
1)Anta Quality RV Global A	V	9,96	-	
1)Anta Quality RV Global B	V	9,97	-	



CUADROS



Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)CBK Renta F. Flex. Est.	F	6,72	1,45	73/95
1)CBK Renta F. Flex. PI	F	9,19	1,70	69/95
1)CBK Renta Fija Dólar	F	0,48	2,54	11/13
1)CBK Rentas Euribor	G	6,48	2,17	28/67
1)CBK Rentas Euribor 2	G	6,20	2,71	17/67
1)CBK RF Alfa Cal Cred.	F	8,18	0,15	88/91
1)CBK RF Enero 2026 Pla	F	6,58	1,97	51/91
1)CBK RF Enero 2026 Ext	F	6,16	2,16	45/91
1)CBK RF Corp Dur Cub Est	F	9,18	3,62	24/77
1)CBK RF Corp Dur Cub Plus	F	6,39	3,83	18/77
1)CBK RF Corporativa	F	7,29	2,27	59/77
1)CBK RF Subordinada PI	F	7,27	4,08	13/14
1)CBK Sel Futuro Sost E*	X	11,53	3,84	108/174
1)CBK Sel Futuro Sost P*	X	10,53	4,31	94/174
1)CBK Sel Ret Absoluto Est*	I	6,17	2,34	18/36
1)CBK Sel Ret Absoluto PI*	I	6,66	2,41	21/23
1)CBK Sel Tendencias Est.*	X	15,33	6,55	39/174
1)CBK Sel Tendencias Plus*	X	16,64	7,04	35/174
1)CBK Selección Alternativa*	I	6,45	3,60	4/5
1)CBK SI Impacto 0/30 RV*	M	14,90	2,76	96/136
1)CBK SI Impacto 0/30 RV E*	M	14,16	2,61	102/136
1)CBK SI Impacto 0/30 RV P*	M	15,25	2,86	84/136
1)CBK SI Impacto 0/60 RV*	R	12,81	3,48	157/191
1)CBK SI Impacto 0/60 RV E*	R	12,32	3,28	162/191
1)CBK SI Impacto 50/100 RV*	V	14,68	5,25	195/263
1)CBK Small & Mid C Esp Uni	V	45,59	8,96	38/76
1)CBK Soy Asi Cautio Univ*	M	136,33	4,47	20/136
1)CBK Soy Asi Flex Univ*	R	136,89	7,17	35/191
1)CBK Soy Asi Din. Univ*	R	151,80	9,17	4/191
1)Microbank Fondo Ético	I	10,02	6,02	1/15
1)Microbank SI Imp RV	V	12,10	4,32	15/26

Caja Ingenieros Gestión

Rambó Catalunya, 2-4 2ª planta 08007 Barcelona. Virginia Prieto. Tfn. 933116711. Web. www.ingenierosfondes.es. Fecha v.l.: 06/09/24

1)CdE ODS Impact ISR A	R	7,80	8,00	17/191
1)CdE ODS Impact ISR I	R	8,11	8,67	8/191
1)CI Balanced Opp A	I	6,13	2,57	8/10
1)CI Balanced Opp I	I	6,49	3,21	4/10
1)CI Bolsa Euro Plus A	V	8,44	1,35	47/49
1)CI Bolsa Euro Plus I	V	9,10	1,98	46/49
1)CI Bolsa USA A	V	19,73	13,66	27/88
1)CI Bolsa USA I	V	22,00	15,63	7/88
1)CI OMS 2026	F	106,67	2,36	77/140
1)CI OMS 2027	F	110,77	2,37	36/91
1)CI OMS 2027 2E	F	106,58	2,28	40/91
1)CI Emergentes A	V	15,73	4,53	27/58
1)CI Emergentes I	V	17,04	5,49	17/58
1)CI Environment ISR A	R	133,52	7,55	21/191
1)CI Environment ISR I	R	144,82	8,23	13/191
1)CI Fondosoro CP A	D	905,20	2,26	62/79
1)CI Fondosoro CP I	D	921,11	2,47	42/79
1)CI Global A ISR	V	10,54	11,15	56/263
1)CI Global I ISR	V	11,54	11,84	45/263
1)ICE Horizon 2027	F	105,96	2,79	29/140
1)CI Iberian Equity A	V	12,15	8,45	44/76
1)CI Iberian Equity I	V	13,08	9,69	37/76
1)CI Premier A	F	700,82	2,83	35/95
1)CI Premier I	F	727,33	3,02	19/95
1)CI G Dinámica A*	I	106,39	3,02	10/14
1)CI G Dinámica I*	I	113,19	3,93	8/14
1)Fonengin ISR A	M	12,62	2,16	116/136
1)Fonengin ISR I	M	13,37	2,79	90/136

Caja Laboral Gestión

R. José M. Arizmendi Larrea, 5 20500 Mondragón. Aitor García Santamaría. Tfn. 943790114. Fecha v.l.: 05/09/24

1)CL Bolsa Japón	V	10,35	11,83	7/22
1)CL Bolsa USA	V	16,77	10,24	64/88
1)CL Bolsas Europeas	V	10,07	7,30	53/119
1)Laboral Kutxa Horiz 2027	F	11,48	3,52	15/91
1)Laboral Kutxa Horizonte 2	F	6,83	-	-
1)Laboral Kutxa Eur Gar II	G	7,73	1,76	47/67
1)LK Bolsa Universal	V	11,32	10,18	72/263
1)Laboral Kutxa Ahorro	F	10,55	1,91	113/140
1)Laboral Kutxa Aktibo Eki	M	6,05	3,04	75/136
1)Laboral Kutxa Aktibo Hego	F	9,24	1,70	68/95
1)Laboral Kutxa Aktibo Ipar	R	7,17	5,15	112/191
1)Laboral Kutxa Avant	F	7,87	3,03	18/95
1)Laboral Kutxa Bolsa	V	21,63	8,38	45/76
1)Laboral Kutxa Bolsa GVI	G	9,96	2,50	21/67
1)Laboral Kutxa Futur E	V	7,99	4,78	202/263
1)LK Euribor Garantizado	G	6,30	1,97	38/67
1)Lab. Kutxa Euribor G III	G	11,10	1,89	41/67
1)Laboral Kutxa B.G.XXIV	G	6,07	2,14	30/67
1)Laboral Kutxa Konpromiso	R	7,69	6,18	74/191
1)Laboral Kutxa Horiz 2027	F	12,08	1,64	60/91
1)Laboral Kutxa RF Gar. X	G	7,56	1,61	20/31
1)Laboral Kutxa RF Gar. XI	G	9,61	1,55	25/31
1)LK RF Garant. XVIII FI	G	6,06	1,54	26/31
1)Laboral Kutxa RF Gar XVII	G	6,12	1,76	13/31
1)CBK Mercados Emergentes	V	8,45	3,96	35/58
1)Laboral Kutxa RFG XXIX	G	8,98	1,74	14/31
1)LK Selekt Balance	R	6,17	3,86	147/191
1)Laboral Kutxa RF Gar. XXI	G	12,47	1,92	6/31
1)LK Selekt Base	M	7,27	2,90	82/136
1)Laboral Kutxa RF Gar. XXI	G	10,88	1,94	3/31
1)LK Selekt Extraplus	R	8,45	6,48	57/191
1)LK Selekt Plus	R	7,72	5,36	105/191



Candriam

Pedro Teixeira, 8 Pta. 4 28020 Madrid. Tfn. 919010533. Web. http://contact.candriam.com. Fecha v.l.: 06/09/24

1)Cand. Bd Euro Diversi CC	F	986,48	2,04	49/91
1)Cand. Bds Conv Def C C	F	132,00	2,72	2/18
1)Cand. Bds Credit Opp. C C	F	210,82	2,84	50/77
1)Cand. Bds Em Defct LC C C	F	93,45	1,59	25/30
1)Cand. Bds Em. Mkts C C	F	1.238,63	5,62	9/30
1)Cand. Bds Eur. C C	F	1.095,89	1,52	64/91
1)Cand. Bds Eur. Corp C C	F	7.565,04	3,01	42/77
1)Cand. Bds Eur. Gov C C	F	2.175,49	1,16	80/91
1)Cand. Bds Eur. HY C C	F	1.344,72	4,41	20/51
1)Cand. Bds Eur. Lq T C C	F	7.589,93	1,10	83/91

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Cand. Bds Eur. Sh T C C	F	2.107,22	2,23	87/140
1)Cand. Bds Gbl Gov. C C	F	132,04	1,20	74/95
1)Cand. Bds Gbl HY C C	F	271,13	4,43	11/13
1)Cand. Bds Gbl Infl. SD C C	F	145,45	2,01	3/11
1)Cand. Bds Inter C C	F	929,28	2,28	46/95
1)Cand. Bds Tot Ret C C	I	139,80	1,45	27/36
1)Cand. Divers. Futures C C	I	12.655,25	-6,69	35/36
1)Cand. Eq.L. Aust C C	V	319,63	2,79	3/3
1)Cand. Eq.L. Biotech C C	V	230,63	8,73	20/41
1)Cand. Eq.L. Biotech C C	V	211,29	8,19	23/41
1)Cand. Eq.L. Em Mkts C C	V	918,45	7,41	9/58
1)Cand. Eq.L. Emu Innovation	V	132,99	2,69	45/49
1)Cand. Eq.L. Eu. Inn C C	V	2.930,31	-0,31	110/119
1)Cand. Eq.L. Eu. Opt Qua C C	V	143,90	-0,14	109/119
1)Cand. Eq.L. Gbl Demogr C C	V	314,49	9,10	82/263
1)Cand. Eq.L. RobbIn Tech CC	V	353,37	1,49	26/35
1)Cand. Indx Arbitrage C	I	1.497,98	3,06	2/2
1)Cand. Lq Sh Credit C	F	1.268,37	3,18	34/77
1)Cand. Mon.Mkt Eur AAA C C	D	107,47	2,41	49/79
1)Cand. Mon.Mkt Eur. C C	D	536,00	2,48	38/79
1)Cand. Monetaire SIC C*	D	1.096,30	2,64	26/79
1)Cand. Risk Arbitrage C	I	2.598,20	3,56	1/2
1)Cand. Sust Bd Eur.Corr.C	F	104,06	3,22	32/77
1)Cand. Sust Bd Eur.St.T.C	F	99,62	2,12	100/140
1)Cand. Sust Bd Eur.CC	F	93,25	1,47	67/91
1)Cand. Sust Bd Global CC	F	94,63	1,51	72/91
1)Cand. Sust Bd Gbl HghYld CC	F	114,41	3,53	33/51
1)Cand. Sust Def Asset All CC*	M	152,30	2,72	99/136
1)Cand. Sust Eq Em Mkt CC	V	117,79	4,60	26/58
1)Cand. Sust Eq EMU CC	V	184,46	4,19	39/49
1)Cand. Sust Eq Europe CC	V	28,21	4,99	79/119
1)Cand. Sust Eq World CC	V	35,40	8,99	87/263
1)Cand. Sust Money M Eur CC	D	1.159,81	2,57	33/79
1)Cleo Index Europe Eq C C	V	268,46	7,40	51/119
1)Cleo Index Usa Eq C C	V	620,02	12,16	41/88
1)NYLIM GF US HYCor C C	F	144,75	4,75	16/51
2)Cand. Bds CrOpp. CUSOH C	F	188,63	3,43	28/77
2)Cand. Bds EmDeb LocCu C C	F	104,47	1,81	24/30
2)Cand. Bds Ems C C	F	2.753,88	6,36	6/30
2)Cand. Bds Eur. HY C C	F	238,20	5,03	11/51
2)Cand. Bds Total Ret C C	I	175,73	2,08	21/36
2)Cand. Eq.L. Biotech C C	V	905,83	8,97	18/41
2)Cand. Eq.L. Oncol Imp C C	V	287,72	12,97	5/41
2)Cand. Eq.L. RobbIn Tech CC	V	393,00	1,69	25/35
2)Cand. Mon.Mkt Usd C C	D	605,43	2,99	7/15
2)Cand. Sust Bd Em Mkt CC	F	111,17	3,72	18/30
2)Cleo Index USA Eq C C	V	420,48	12,37	38/88
2)Cand. Sust Eq. Japan CC	V	3.821,00	8,75	15/22
6)Cand. Eq.L. Aust C C	V	2.115,49	3,26	2/3
6)Cand. Eq.L. Aust B.C	V	242,29	3,90	1/3
2)NYLIM.GF US HYCorp Bd C C	F	146,06	4,39	21/51

Rambó Catalunya, 2-4 2ª planta 08007 Barcelona. Virginia Prieto. Tfn. 933116711. Web. www.ingenierosfondes.es. Fecha v.l.: 06/09/24

1)CdE ODS Impact ISR A	R	7,80	8,00	17/191
1)CdE ODS Impact ISR I	R	8,11	8,67	8/191
1)CI Balanced Opp A	I	6,13	2,57	8/10
1)CI Balanced Opp I	I	6,49	3,21	4/10
1)CI Bolsa Euro Plus A	V	8,44	1,35	47/49
1)CI Bolsa Euro Plus I	V	9,10	1,98	46/49
1)CI Bolsa USA A	V	19,73	13,66	27/88
1)CI Bolsa USA I	V	22,00	15,63	7/88
1)CI OMS 2026	F	106,67	2,36	77/140
1)CI OMS 2027	F	110,77	2,37	36/91
1)CI OMS 2027 2E	F	106,58	2,28	40/91
1)CI Emergentes A	V	15,73	4,53	27/58
1)CI Emergentes I	V	17,04	5,49	17/58
1)CI Environment ISR A	R	133,52	7,55	21/191
1)CI Environment ISR I	R	144,82	8,23	13/191
1)CI Fondosoro CP A	D	905,20	2,26	62/79
1)CI Fondosoro CP I	D	921,11	2,47	42/79
1)CI Global A ISR	V	10,54	11,15	56/263
1)CI Global I ISR	V	11,54	11,84	45/263
1)ICE Horizon 2027	F	105,96	2,79	29/140
1)CI Iberian Equity A	V	12,15	8,45	44/76
1)CI Iberian Equity I	V	13,08	9,69	37/76
1)CI Premier A	F	700,82	2,83	35/95
1)CI Premier I	F	727,33	3,02	19/95
1)CI G Dinámica A*	I	106,39	3,02	10/14
1)CI G Dinámica I*	I	113,19	3,93	8/14
1)Fonengin ISR A	M	12,62	2,16	116/136
1)Fonengin ISR I	M	13,37	2,79	90/136

Carmignac Gestion Luxembourg

Spain Branch Paseo de Eduardo Dato nº 18 28010 Madrid. www.carmignac.es. Tfn. (+34)914361722. Fecha v.l.: 06/09/24

1)Carmignac Abs Ret Europ A	I	421,85	3,39	3/13
1)China New Economy*	V	40,67	-14,00	14/14
1)Climate Transiti A EUR	V	294,24	1,15	21/26
1)Cr A EUR Acc	F	146,06	6,73	2/77
1)Credit 2025	F	109,22	4,68	9/77
1)Emergents	V	1.152,18	0,09	54/58
1)Emerging Debt	F	139,58	2,77	22/30
1)Emerging Discovery	V	1.983,39	17,84	1/58
1)Emerging Patrimoine	R	138,15	1,63	4/9
1)Family Governed	V	171,96	6,91	147/263
1)FB A EUR Acc	F	1.308,05	4,32	5/91
1)Glb Bd A EUR Acc	F	1.518,51	1,74	67/95
1)Grandchildren	V	192,94	15,96	6/263
1)Grande Europe	V	336,49	10,33	20/119
1)Investissement	V	1.972,74	13,17	25/263
1)Patrim Inc A EUR	R	67,31	0,72	180/191
1)Patrimoine	R	685,69	4,29	136/191
1)Patrimoine Europe	R	133,18	6,15	77/191
1)Profil Réactif 50	R	203,15	6,16	76/191
1)Sécurité	F	1.850,07	3,74	2/140

Cartesio Inversiones SGIC SA

Plaza de Rubén Darío 3 28010 Madrid. Alicia Pérez Yriocue. Tfn. 91310 62 40. Email. info@cartesio.com. Fecha v.l.: 06/09/24

1)Cartesio Funds Equity R	X	119,11	7,14	34/174
1)Cartesio Funds Income R	M	114,48	6,10	1/36
1)Cartesio X	M	2.219,51	6,09	2/36
1)Cartesio Y	X	2.854,16	7,39	32/174

CBNK Gestión de Activos

Álvaro 8 28010 Madrid. José Luis de la Fuente-García. Tfn. 913102152. Fecha v.l.: 06/09/24

1)CBNK Cartera Pr 25*	M	1,03	3,89	42/136
1)CBNK Cartera Pr 50*	R	1,08	5,76	87/191
1)CBNK Fondopósito B	D	1,02	2,26	64/79
1)CBNK Fondopósito Pr	D	1,03	2,34	57/79
1)CBNK Mixto 25 A	M	15,57	2,62	28/36
1)CBNK Mixto 25 B	M	16,02	2,97	24/36
1)CBNK RF C. Plazo A	F	1.321,05	2,63	46/140
1)CBNK RF C. Plazo B	F	1.323,68	2,67	42/140
1)CBNK RF Euro A	F	1.932,82	2,70	27/91
1)CBNK RF Euro B	F	1.965,42	2,88	25/91
1)CBNK RF Flexible A*	F	8,96	2,10	53/95
1)CBNK RF Flexible B*	F	9,16	2,38	45/95
1)CBNK Dividendo Euro A	V	1,12	6,18	20/49
1)CBNK Dividendo Euro B	V	1,13	6,46	15/49
1)CBNK RV España A	V	79,07	3,33	63/76
1)CBNK RV España B	V	83,59	3,90	61/76
1)CBNK RV Global A*	V	1,49	9,45	78/263
1)CBNK RV Global B*	V	1,53	9,70	75/263
1)CBNK Sel. Infraestruct. A*	R	1,04	3,06	165/191
1)CBNK Sel. Infraestruct. B*	R	1,06	3,41	158/191
1)CBNK Sel. Salud A*	R	1,08	11,35	2/191
1)CBNK Sel. Salud B*	R	1,11	11,70	1/191



CUADROS

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)GVCG Crossover Gov Mixt I*	R	10,70	2,45	173/191
1)GVCG Crossover Momen RFME*	R	10,18	3,61	153/191
1)GVCG Crossover SE 75 RYME*	R	11,18	-1,87	22/22
1)GVCG Crossover 50 RYME*	R	11,08	1,64	16/22
1)GVCGaesco Mul. Crecimiento*	R	10,38	6,59	53/191
1)GVCGaesco Gbl EqValuePlus*	V	8,47	-5,22	254/263
1)GVG Gaesco Zebra US SM LP	V	99,85	-2,97	6/6
1)J.M. 93 Renta*	X	14,21	2,81	128/174
1)Robust RV Mixta Int.	R	9,66	1,85	179/191
1)Tramontana R. A. Audaz	I	94,16	3,85	8/36
1)Value Minus Growth Mkenut	I	8,47	-6,69	11/13

Horos Asset Management, SGIC, S.A.

Núñez de Balboa 120-2º Izda. 28006 Madrid. José María Concejo Díez. Tfno. 917230915. Fecha v.l.: 06/09/24

1)Horos Value Iberia	V	120,34	-0,51	71/76
1)Horos Value Internacional	V	148,96	2,98	223/263

Ibercaja Gestión S.G.I.I.C., S.A

Pº de la Constitución, 4 50008 Zaragoza. Lily Corredor. Tfno. 976239484. Fecha v.l.: 06/09/24

1)Ibercaja Ahorro RF A	F	7,17	2,29	83/140
1)Ibercaja All Star A*	V	11,55	5,95	174/263
1)Ibercaja Bolsa Europa A	V	28,41	11,20	32/76
1)Ibercaja Bolsa Europa A	V	7,95	3,87	92/119
1)Ibercaja Bolsa Internac.*	V	17,18	10,76	62/263
1)Ibercaja Bolsa USA A	V	21,60	12,24	40/88
1)Ibercaja Confianza Sost A	M	6,35	5,79	4/136
1)Ibercaja Deuda Corp 2026	F	8,00	3,11	38/77
1)Ibercaja Deuda Corp 2025 A	F	5,84	2,90	46/77
1)Selecc. Banca Priv.60 A*	R	6,23	5,34	107/191
1)Ibercaja Divers. Empresas*	M	6,26	4,22	26/136
1)Ibercaja Dividendo Gbl A	V	9,42	5,30	193/263
1)Ibercaja Dólar A	D	7,59	2,58	12/15
1)Ibercaja Esp.Ínta 2025 A	D	6,28	2,16	69/79
1)Iber España Italia 2026	F	6,02	1,69	58/91
1)Ibercaja BlackRock ChinaA*	V	12,02	0,18	3/14
1)Ibercaja Emerging Bond	F	6,87	2,55	11/30
1)Ibercaja Estrategia Din A	I	7,20	3,40	14/23
1)Ibercaja Europa Star A*	V	8,04	3,77	94/119
1)Ibercaja Financiero	V	4,81	13,45	5/8
1)Ibercaja Gest Equilibrada*	M	6,39	3,90	40/136
1)Ibercaja Gestión Audaz*	V	14,53	9,08	83/263
1)Ibercaja Gestión Crec.*	R	11,67	6,20	72/191
1)Ibercaja Gestión Evol.*	M	9,97	4,19	28/136
1)Ibercaja Global Brands	V	9,57	6,87	148/263
1)Ibercaja High Yield A	F	7,11	4,25	22/51
1)Ibercaja Horizonte	F	10,78	3,48	16/91
1)Ibercaja Japón A	V	8,26	7,88	19/22
1)Ibercaja Megatrends A	V	10,61	16,93	3/263
1)Ibercaja New Energy CI A	V	16,11	1,13	22/26
1)Ibercaja Objetivo 2026	F	5,98	1,90	56/91
1)Ibercaja Objetivo 2028 A	F	5,64	1,69	57/91
1)Ibercaja Op. Renta Fija A	F	7,70	2,19	93/140
1)Ibercaja Plus A	D	9,30	2,59	30/79
1)Ibercaja R. Fija Empresas	D	6,21	2,75	15/79
1)Ibercaja Renta Fija 2025	F	7,30	2,95	21/140
1)Ibercaja Renta Fija 2026	F	6,04	3,49	7/140
1)Ibercaja Infraestructur A	V	28,53	5,93	7/8
1)Ibercaja Renta Fija 2027	F	6,13	3,81	11/91
1)Ibercaja RF Horizonte 2024	F	6,12	2,43	70/140
1)Ibercaja RF Sostenible A	F	5,59	3,28	19/91
1)Ibercaja Sanidad A	V	17,04	12,12	7/41
1)Ibercaja Selección Banca*	M	6,69	4,48	19/136
1)Ibercaja Selección RF*	F	12,46	2,59	50/140
1)Ibercaja Small Caps	V	12,87	0,55	16/20
1)Ibercaja Sost. y Solidari	R	8,89	7,38	25/191
1)Ibercaja Tecnológico A	V	6,90	14,85	2/35

J.P.Morgan Asset Management

JPMorgan Asset Management

Paseo Castellana 31 28046 Madrid. Pedro Fernández de Santalla. Tfno. 915161283. Email. jpmorgan.assetmanagement@jpmorgan.com. Fecha v.l.: 06/09/24

1)JPM Aggr.Bd D(Acc)(hgd)	F	76,53	2,39	44/95
1)JPM Aggregate BdA(Acc)(hgd)	F	8,73	2,71	31/95
1)JPM Arme Eq A-Acc (Hdg)	V	28,86	15,53	9/88
1)JPM Arme Eq D-Acc (Hdg)	V	25,35	14,91	13/88
1)JPM Asia Grth A - Acc	V	83,27	3,36	11/11
1)JPM BetaBdChAggBnLcETF+Hac	F	102,60	5,04	2/9
1)JPM BetaBdChAggBnLcETF+Hac	F	93,39	1,44	68/91
1)JPM BetaBdChAggBnLcETF+Hac	F	99,55	1,95	111/140
1)JPM Carbt Gb Eq(CTB)ETFHdg	V	34,27	10,95	60/263
1)JPM China A-Share Opp A	V	16,91	-11,05	12/14
1)JPM China Bd O A-Acc EUR*	F	92,25	3,72	7/9
1)JPM Divers Risk AAcc(hgd)	X	82,81	8,69	13/174
1)JPM Divers RiskD-Acc(hdg)	X	76,94	8,20	18/174
1)JPM Em Mkts Div EqA-Acc	V	105,14	-0,06	55/58
1)JPM Em Mkts DivEqA-Acc(hdg)	F	13,22	-5,76	8/30
1)JPM Em Mkts DivEqA-Acc(hdg)	F	13,85	5,16	13/30
1)JPM Em Mkts Div EqA-Acc	V	111,94	10,93	2/58
1)JPM Em Mkts DivEqA-Acc	V	75,48	3,65	40/58
1)JPM Em Mkts DivId(Divid)	V	69,08	3,12	43/58
1)JPM Em Mkts DivEqA-Acc(hgd)	V	86,00	0,47	52/58
1)JPM Em Mkts Inc A-Acc	V	117,87	5,73	14/58
1)JPM Em Mkts IncGrA-Acc(hdg)	F	93,58	3,80	17/30
1)JPM Em Mkts IncGrA-Acc(hdg)	F	88,34	3,48	19/30
1)JPM Em Mkts CorpBdA-Acc(hg)	F	112,97	5,38	6/77
1)JPM Em Mkts CorpBdD(Acc)(hg)	F	101,18	5,01	8/77
1)JPM Em Mkts StrtBdA-Acc(hdg)	F	93,75	3,06	21/30
1)JPM Em Mkts StrtBdD(Acc)(hg)	F	71,41	2,56	23/30
1)JPM Em Mkts SustEqA-Acc-E	V	105,16	1,38	48/58
1)JPM Em SocAdv A-Acc EUR	V	95,79	1,77	47/58
1)JPM EU G.Sh.Dur.Bd A-A-E	F	11,14	1,88	118/140
1)JPM EU G.Sh.Dur.Bd D-A-E	F	11,01	1,85	123/140
1)JPM EU Gvt Bd A-Acc EUR	F	14,64	1,39	70/91
1)JPM EU Gvt Bd D-Acc EUR	F	14,16	1,24	77/91
1)JPM EU HY Sh.Dur.Bd A-Acc	F	116,08	3,05	39/51
1)JPM EU Sust Eq A-Acc	V	177,06	11,72	13/119
1)JPM EUR CorBd1-SyResEnlndx	F	103,77	3,01	43/77
1)JPM EUR CorpBdResEnlndxUE	F	103,30	3,01	41/77
1)JPM EUR G.CNAV/W T0 acc	D	10.112,86	-	-
1)JPM EUR Liq LVNAV A-Acc	D	10.547,40	2,37	53/79
1)JPM EUR Liq LVNAV W-Acc	D	10.596,35	2,64	25/79

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)JPM Eur EqAbsAlphaA(P)Acc	I	171,03	13,45	1/13
1)JPM Eur EqAbsAlphaD(P)Acc	I	131,11	12,95	2/13
1)JPM EUR Mon Mkt VNAV AAcc	D	109,79	2,45	44/79
1)JPM EUR Mon Mkt VNAV DAcc	D	110,45	2,26	63/79
1)JPM EUR St M Mkt VNAV W	D	10.513,83	2,73	16/79
1)JPM EUR UltraShort Inc UE	F	104,92	2,80	28/140
1)JPM Euro AggrBd-Acc EUR	F	105,40	1,31	75/91
1)JPM Euro Aggregate BdA-Acc	F	13,13	1,55	62/91
1)JPM Euro Corp.Bd A-A-E	F	15,70	2,75	51/77
1)JPM Euro Corp.Bd D-A-E	F	14,75	2,43	57/77
1)JPM Euro Dy A-Acc EUR	V	35,33	10,93	17/119
1)JPM Euro Dy D-Acc EUR	V	29,63	10,31	21/119
1)JPM Euro Eq A-Acc EUR	V	29,36	9,88	25/119
1)JPM Euro Eq D-Acc EUR	V	21,17	9,29	30/119
1)JPM Euro SC A-Acc EUR	V	36,62	8,54	5/20
1)JPM Euro SC D-Acc EUR	V	25,22	7,78	7/20
1)JPM Euro Sel Eq A-Acc	V	2.084,70	5,78	66/119
1)JPM Euro Sel Eq D-Acc	V	172,50	5,18	76/119
1)JPM Euro Str G A-AccEUR	V	44,85	10,74	19/119
1)JPM Euro Str D-AccEUR	V	26,78	10,16	22/119
1)JPM Euro Str V A-AccEUR	V	22,09	12,19	12/119
1)JPM Euro Str V D-Acc	V	22,93	11,53	14/119
1)JPM Eurol A-Acc EUR	V	26,77	8,78	7/49
1)JPM Eurol D-Acc EUR	V	18,51	8,18	9/49
1)JPM Eurol Dyn.A(P)Acc EUR	V	371,25	9,36	5/49
1)JPM Eurol Dyn.D(P)Acc EUR	V	337,21	8,91	6/49
1)JPM Europe Dyn SC A(P)Acc	V	53,44	8,27	6/20
1)JPM Europe Dyn SC D(P)Acc	V	29,97	7,53	8/20
1)JPM Europe Dyn Tech AAcc	V	72,35	-1,19	33/35
1)JPM Europe Dyn Tech Dacc	V	22,12	-1,86	34/35
1)JPM Europe Eq Pls A(P)Acc	V	27,00	15,19	1/119
1)JPM Europe Eq Pls D(P)Acc	V	22,94	14,64	4/119
1)JPM Europe High YDSDBdAcc	F	111,12	2,66	41/51
1)JPM Europe High Yld BdA-Acc	F	22,18	2,91	40/51
1)JPM Europe High Yld BdD-Acc	F	13,47	2,53	42/51
1)JPM Europe StratDivA(dlv)	V	137,52	8,31	40/119
1)JPM Europe StratDivD(dlv)	V	125,04	7,75	46/119
1)JPM Europe Sust Eq Dacc	V	154,55	11,12	16/119
1)JPM Europe Sust SC EqA-Acc	V	133,39	11,97	2/20
1)JPM EurResEnlndxEq(ESG)UE	V	42,22	8,20	41/119
1)JPM EurResEnlndx(ESG)UED	V	40,20	5,96	64/119
1)JPM EurResEnlndxESGUEF+ac	V	32,05	6,63	14/49
1)JPM EurResEnlndxESGUEF+di	V	29,63	3,95	41/49
1)JPM Eur Std MM VNAV A Acc	D	10.578,25	2,45	45/79
1)JPM Flex Credit AAcc(hgd)	F	11,50	4,64	3/95
1)JPM Flex Credit DAcc(hgd)	F	101,99	4,39	5/95
1)JPM G Macro Sust A (acc)	X	96,83	2,21	147/174
1)JPM G Balanced A-Acc	R	2.195,98	6,21	70/191
1)JPM G Balanced D-Acc	R	210,50	5,85	85/191
1)JPM G Bd D-Acc -E	F	11,91	1,29	63/95
1)JPM G Bd Opp A-Acc(hdg)	F	91,37	2,22	49/95
1)JPM G Bd Opp D-Acc(hdg)	F	86,30	1,85	60/95
1)JPM G Bd Opp S A-Acc (hg)	F	102,07	2,27	47/95
1)JPM Global Conv. Cons. A	F	97,16	2,27	4/18
1)JPM Gb Conv EUR A-Acc	F	14,99	-1,32	15/18
1)JPM Gb Conv EUR D-Acc	F	12,17	-1,70	16/18
1)JPM Gb CorpBd DH AAcc(hg)	F	95,03	3,87	16/77
1)JPM Gb CorpBd DH DAcc(hg)	F	87,32	3,58	25/77
1)JPM Gb Div A-dist (Hdg)	V	142,79	6,46	158/263
1)JPM Gb Div D-dist (Hdg)	V	129,90	5,94	125/263
1)JPM Gb Focus AAcc(hgd)	V	26,69	13,62	18/263
1)JPM Gb Focus D (acc) - EU	V	21,97	12,84	32/263
1)JPM Gb Growth Fund EUR D	V	13,70	16,40	5/263
1)JPM Gb Growth Fund USD A	V	15,48	17,10	2/263
1)JPM Gb Gvt Bd A-Acc-E	F	12,28	1,82	61/95
1)JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd A-A-E	F	10,50	2,34	79/140
1)JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd D-A-E	F	10,37	2,27	86/140
1)JPM Gb Healthcare A-acc	V	146,25	12,79	6/41
1)JPM Gb HY A-Acc	F	250,05	5,78	7/51
1)JPM Gb HY D-Acc	F	226,46	5,50	9/51
1)JPM Gb Inc A EUR	R	117,16	2,26	175/191
1)JPM Gb Inc AAcc EUR	R	153,31	6,21	71/191
1)JPM Gb Inc Conser-Acc EUR	M	106,96	4,92	8/136
1)JPM Gb Inc Conserv A(dlv)	M	79,25	1,23	125/136
1)JPM Gb Inc Conserv D(dlv)	M	78,14	1,00	126/136
1)JPM Gb Inc Conserv Dacc	M	104,14	4,68	14/136
1)JPM Gb Inc D(dlv)	R	100,22	2,03	176/191
1)JPM Gb Inc Dacc EUR	R	146,72	5,95	80/191
1)JPM Gb Inc Sust A-Acc	V	102,61	6,40	160/263
1)JPM Gb Macro A-Acc hgd	I	89,08	2,24	7/13
1)JPM Gb Macro D-Acc Hdg	I	84,70	1,93	8/13
1)JPM Gb Macro Opp A-Acc	X	187,70	2,71	131/174
1)JPM Gb Macro Opp D-Acc	X	140,56	2,23	146/174
1)JPM Gb Macro Sust D-Acc	X	94,22	1,89	153/174
1)JPM Gb Mkt Strt IncA(dlv)	X	82,57	1,69	155/174
1)JPM Gb Mkt Strt IncD(dlv)	X	74,24	1,09	161/174
1)JPM Gb ShortDurBdA-Acc(hg)	F	7,45	2,90	21/95
1)JPM Gb ShortDurBdD-Acc(hg)	F	75,60	2,59	36/95
1)JPM Gb StrtBd AAcc(hgd)	F	95,17	3,29	14/95
1)JPM Gb StrtBdD(P)AccEURH	F	75,05	2,71	28/95
1)JPM Gb Sust.Eq.A(Acc) EUR	V	130,35	14,12	14/263
1)JPM Gb Value A (acc) EUR	V	133,95	11,65	51/263
1)JPM Gb.C.Bd Fd A-A-E(Hdg)	F	12,89	3,45	27/77
1)JPM Gb.C.Bd Fd D-A-E(Hdg)	F	12,12	3,24	31/77
1)JPM GBHYCoBdMF ETF EURHd	F	91,79	-1,13	51/51
1)JPM Gb Select Eq AAccEUR	V	121,52	12,46	39/263
1)JPM GbResEnlndxEq A accEUR	V	129,26	13,55	19/263
1)JPM GbResEnlndxEqA AccEURH	V	133,61	12,96	29/263
1)JPM GrSoCustBnd A Acc Eur	F	104,28	2,80	26/95
1)JPM GrSoCustBnd A Acc EuH	F	106,73	2,48	38/95
1)JPM GSDCRS A acc EUR hedg	F	106,99	3,25	30/77
1)JPM Inc Fd A(dlv)(hgd)	F	53,01	0,40	84/95
1)JPM Inc Fd D(dlv) (hgd)	F	50,23	0,06	87/95
1)JPM Inc Opp D(P)-Acc Hdg	F	133,23	2,08	54/95
1)JPM Inc Opp A(P)-Acc Hdg	F	138,24	2,26	48/95
1)JPM Jap Eq AAcc EUR Hedg	V	187,67	15,68	4/22
1)JPM Jap StrVal A-Acc Hdg	V	229,66	18,70	1/22
1)JPM Jap StrVal D-Acc Hdg	V	167,10	18,09	2/22
1)JPM Jap Sust Eq A-Acc EUR	V	226,27	10,97	9/22
1)JPM Japan Eq DAcc(hgd)	V	217,29	15,08	5/22
1)JPM JPRResEnlndxEqUE	V	33,38	12,87	35/88
1)JPM Manag.Reser.A-Acc Hdg	D	8.356,92	2,66	11/11
1)JPM MidEastAfricaEEOAcc EU	V	117,78	10,09	3/58
1)JPM MM Alternat.DAcc(hgd)	I	91,95	0,11	31/36
1)JPM MM Alte.A-Acc EUR Hdg	I	95,62	0,34	29/36
1)JPM Mid East Africa Emrg	V	110,53	8,96	5/58
1)JPM Total EmMktInc D(dlv)	V	64,48	0,94	51/58
1)JPM UnconBd Wpser EURHd	F	106,61	2,71	30/30
1)JPM US Aggre Bd AAcc(hgd)	F	77,20	2,99	14/16
1)JPM US Aggre Bd DAcc(hgd)	F	74,05	2,82	16/16
1)JPM US Bond AAcc(hgd)	F	96,03	2,96	15/16



CUADROS



Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
1JBB Europ Cpn StrgyCol LHB	X	4,50	2,60	136/174
1JBB Europ Cpn StrgyCol SA	X	11,20	4,92	71/174
1JBB Europ Cpn StrgyCol SB	X	8,94	2,57	138/174
1JBB Europ Cpn StrgyCol SHA	X	11,03	4,74	77/174
1JBB Europ Cpn StrgyCol SHB	X	8,79	2,36	143/174
1JBB European Coll. Hed. L	V	8,72	5,50	69/119
1JBB European Coll. Hed. S	V	15,81	5,35	70/119
1JBB European Collection L	V	8,29	5,53	68/119
1JBB European Collection S	V	11,96	5,67	67/119
1JBB Eurp Sm CAP Eq LA	V	5,40	4,37	11/20
1JBB Fidelity Asian Cnp LA	R	5,09	1,76	3/9
1JBB Fidelity Asian Cnp LB	R	4,04	-0,91	8/9
1JBB Fidelity Asian Cnp LHA	R	4,55	2,62	1/9
1JBB Fidelity Asian Cnp LHB	R	3,61	-0,14	6/9
1JBB Fidelity Asian Cnp SA	R	9,95	1,53	5/9
1JBB Fidelity Asian Cnp SB	R	7,90	-1,13	9/9
1JBB Fidelity Asian Cnp SHA	R	8,88	2,40	2/9
1JBB Fidelity Asian Cnp SHB	R	7,05	-0,33	7/9
1JBB Financ Inc Strat LA	M	7,05	7,10	1/136
1JBB Financ Inc Strat LB	M	5,19	2,65	101/136
1JBB Financ Inc Strat SA	M	13,95	7,04	2/136
1JBB Financ Inc Strat SB	M	10,25	2,62	27/136
1JBB Fut Sust Nutr L EUR	V	4,84	4,97	2/4
1JBB Fut Sust Nutr LH EUR	V	4,85	5,01	1/4
1JBB Gbl Demograph Opp L	V	6,58	7,45	129/263
1JBB Gbl Demograph Opp LH	V	6,12	7,37	130/263
1JBB Gbl Impact L	V	5,06	1,59	238/263
1JBB Gbl Impact LH	V	4,66	1,15	240/263
1JBB Gbl Leaders LA	V	7,17	7,58	125/263
1JBB Gbl Leaders LHA	V	6,51	7,25	135/263
1JBB Global High Yield L	F	13,48	3,69	31/51
1JBB Global High Yield S	F	19,59	3,72	30/51
1JBB Global H.Y. Hed. L B	F	3,65	0,58	48/51
1JBB Global H.Y. Hed. S B	F	6,85	0,44	49/51
1JBB Global H.Y. Hedged L	F	7,67	3,33	34/51
1JBB Global H.Y. Hedged S	F	14,41	3,22	36/51
1JBB Global H.Y. L B	F	4,72	1,03	45/51
1JBB Global H.Y. S B	F	7,28	0,86	47/51
1JBB India Opps L EUR Acc	V	7,12	20,79	1/3
1JBB Infrastruct Op Col LHA	V	6,54	10,71	3/17
1JBB Infrastruct Op Col LHB	V	5,16	9,42	6/17
1JBB Infrastruct Opp Col LA	V	7,59	10,70	4/17
1JBB Infrastruct Opp Col LB	V	5,96	8,52	7/17
1JBB Infrastruct Opp Col SA	V	14,55	10,10	5/17
1JBB Infrastruct Opp Col SB	V	11,45	7,38	9/17
1JBB Infrastruct Op Col SHA	V	12,62	10,87	2/17
1JBB Infrastruct Op Col SHB	V	9,90	8,02	8/17
1JBB Innovative Themt Op L	R	7,49	7,29	134/191
1JBB Innovative Themt Op LH	V	6,68	6,39	161/263
1JBB Invesco Balance Sel LA	X	6,24	4,58	83/174
1JBB Invesco Balance Sel LB	X	4,92	3,50	114/174
1JBB Invesco Balance Sel SA	X	12,07	4,36	92/174
1JBB Invesco Balance Sel SB	X	9,54	3,29	118/174
1JBB Med MStanley GLB H L	V	9,84	7,63	122/263
1JBB Med MStanley GLB H S	V	18,44	7,33	132/263
1JBB Med MStanley GLB L	V	12,38	7,68	121/263
1JBB Med MStanley GLB S	V	23,26	7,37	131/263
1JBB Multi Asset ESG L EUR	M	5,07	3,51	59/136
1JBB Multi Asset ESG LH EUR	M	5,23	4,77	121/136
1JBB New Opportun. Coll. L	X	7,29	4,68	79/174
1JBB New Opportun. Coll. LH	X	6,37	4,48	87/174
1JBB New Opportun. Coll. S	X	13,90	4,49	90/174
1JBB New Opportun. Coll. SH	X	12,11	4,49	99/174
1JBB Pacific Coll. Hed. L	V	7,75	8,46	5/11
1JBB Pacific Coll. Hed. S	V	14,14	8,39	6/11
1JBB Pacific Collection L	V	8,66	6,99	9/11
1JBB Pacific Collection S	V	12,02	6,63	10/11
1JBB Premium Coupon Col SHB	M	7,69	1,24	124/136
1JBB Premium Coupon Coll L	M	6,39	3,05	74/136
1JBB Premium Coupon Coll LH	M	5,96	2,99	78/136
1JBB Premium Coupon Coll S	M	12,20	2,82	87/136
1JBB Premium Coupon Coll SH	M	11,34	2,79	91/136
1JBB Premium Coupon Collect	M	4,24	1,47	121/136
1JBB Premium Coupon CollLHB	M	3,98	1,42	122/136
1JBB Premium Coupon Coll SB	M	8,27	1,27	123/136
1JBB Socially Respsn LA	R	6,64	6,48	58/191
1JBB Socially Respsn LHA	R	6,39	6,30	65/191
1JBB Socially Respsn SA	R	13,06	7,04	38/191
1JBB Socially Respsn SHA	R	12,51	6,83	45/191
1JBB US Collection Hed. L	V	10,84	10,67	58/88
1JBB US Collection Hed. S	V	19,96	10,79	55/88
1JBB US Collection L	V	11,84	11,56	48/88
1JBB US Collection S	V	17,95	10,57	63/88
1JBB US Coupon Strgy LA	X	6,96	7,80	23/174
1JBB US Coupon Strgy LB	X	5,56	5,72	53/174
1JBB US Coupon Strgy LHA	X	5,83	7,77	24/174
1JBB US Coupon Strgy LHB	X	4,65	5,28	60/174
1JBB US Coupon Strgy SA	X	13,65	8,00	21/174
1JBB US Coupon Strgy SB	X	10,89	5,59	55/174
1JBB US Coupon Strgy SHA	X	11,41	7,56	27/174
1JBB US Coupon Strgy SHB	X	9,07	5,06	63/174
1Ch Solidity & Return LA	F	4,74	1,74	66/95
1Ch Solidity & Return LA	I	10,65	1,60	25/36
1Ch Solidity & Return LB	F	4,42	-0,23	88/95
1Ch Solidity & Return LB	I	8,38	0,35	30/36

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Cha. Emerging Mkts. Eq. L	V	8,95	4,16	30/58
1)Cha. Emerging Mkts. Eq. S	V	19,10	3,79	36/58
1)Cha. Euro Bond L - B	F	5,56	-0,05	89/91
1)Cha. Euro Bond S - B	F	10,36	-0,18	90/91
1)Cha. Euro Income L - B	F	4,49	2,05	106/140
1)Cha. Euro Income S - B	F	8,58	0,94	130/140
1)Cha. Europ. Eq. L Hedged	V	9,09	5,80	65/119
1)Cha. European Eq.S Hedged	V	17,04	6,05	63/119
1)Cha Financial Eq Evo L	V	5,49	15,01	2/8
1)Cha Financial Eq Evo S	V	10,30	14,69	3/8
1)Cha Healthcare Eq Evo L	V	7,31	10,56	15/41
1)Cha Healthcare Eq Evo S	V	14,83	11,09	13/41
1)Cha Ind&Mat Eq Evo L	V	12,36	3,90	2/3
1)Cha Ind&Mat Eq Evo S	V	24,06	3,60	3/3
1)Cha. In.Income L A Units	F	4,98	1,16	4/9
1)Cha. In.Income L B Units	F	4,54	0,11	8/9
1)Cha. Int. Bon L B Units	F	4,76	0,45	83/95
1)Cha Int. Bond Hed. L-A	F	7,55	1,88	58/95
1)Cha Int. Bond Hed. L-B	F	5,08	0,64	79/95
1)Cha Int. Bond Hed. S-A	F	12,82	1,76	64/95
1)Cha Int. Bond Hed. S-B	F	9,43	0,48	82/95
1)Cha. Int. Bond L A Units	F	5,75	1,75	65/95
1)Cha. Int. Bond S B Units	F	9,28	0,32	85/95
1)Cha Int. Equity L	V	12,48	7,69	120/263
1)Cha Int. Equity S	V	15,73	8,32	99/263
1)Cha Int. Income Hed. L-A	F	5,95	1,57	2/9
1)Cha Int. Income Hed. L-B	F	4,21	0,38	7/9
1)Cha Int. Income Hed. S-A	F	10,27	1,40	3/9
1)Cha Int. Income Hed. S-B	F	8,09	0,39	6/9
1)Cha. Inter Bond S A Units	F	11,13	1,59	71/95
1)Cha. Intern. Eq. L Hedged	V	11,76	7,53	127/263
1)Cha. Interna. Eq.S Hedged	V	22,42	8,14	103/263
1)Cha. Int.Income S A Units	F	9,65	1,02	5/9
1)Cha. Int.Income S B Units	F	8,82	0,00	9/9
1)Cha. Liquidity Euro L	F	6,95	2,22	90/140
1)Cha. Liquidity Euro S	F	12,73	2,16	97/140
1)Cha. Liquidity USD L	D	5,17	2,26	13/15
1)Cha. Liquidity USD S	D	10,25	2,18	14/15
1)Cha. N.Amer. Eq. L Hedged	V	16,12	10,94	54/88
1)Cha. N.Amer. Eq. S Hedged	V	31,19	11,57	47/88
1)Cha. North American Eq. L	V	17,45	12,10	44/88
1)Cha. North American Eq. S	V	21,73	11,23	50/88
1)Cha. Pacif. Eq. L Hedged	V	8,05	8,58	4/11
1)Cha. Pacific Eq.S Hedged	V	15,42	9,26	3/11
1)Cha Technology Eq Evo L	V	10,46	10,57	15/35
1)Cha Technology Eq Evo S	V	24,25	11,27	11/35
1)Challenge Energy Eq Evo L	V	7,82	3,80	1/6
1)Challenge Energy Eq Evo S	V	14,61	3,51	2/6
1)Challenge Euro Bond L	F	9,10	1,23	78/91
1)Challenge Euro Bond S	F	15,64	1,09	84/91
1)Challenge Euro Income L	F	7,01	2,10	48/91
1)Challenge Euro Income S	F	12,15	1,96	53/91
1)Challenge European Eq. L	V	6,59	6,12	62/119
1)Challenge European Eq. S	V	10,85	6,36	61/119
1)Challenge Germany Eq. L	V	6,98	2,41	4/6
1)Challenge Germany Eq. S	V	12,78	2,05	5/6
1)Challenge Italian Eq. L	V	6,51	11,59	2/2
1)Challenge Italian Eq. S	V	10,88	11,99	1/2
1)Challenge Pacific Eq. L	V	8,03	7,82	7/11
1)Challenge Pacific Eq. S	V	10,15	7,41	8/11
1)Challenge Spain Equity L	V	8,88	6,94	50/76
1)Challenge Spain Equity S	V	18,52	6,64	52/76
1)Gbl Eq Style Sel L	V	5,69	8,20	101/263
1)Gbl Eq Style Sel LH	V	5,69	7,85	115/263
1)Global Sustainab Bond LA	F	5,08	-	-
1)Global Sustainab Bond LB	F	5,05	-	-
1)Global Sustainab Bond LHA	F	5,10	-	-
1)Global Sustainab Bond LHB	F	5,06	-	-
1)Green Building Evo LA	V	5,19	-	-
1)Green Building Evo LB	V	5,17	-	-
1)Green Building Evo LHA	V	5,20	-	-
1)Green Building Evo LHB	V	5,21	-	-

**Metagestión**  
María de Molina 39-4º Izda 28006 Madrid. Alberto Roldán. Tfno. 917816800.  
Fecha v.L.: 06/09/24

1)Metavalor Internacional I	V	83,55	-3,22	250/263
1)Meta Finanzas A	V	76,97	13,90	4/8
1)Meta Finanzas I	V	83,42	15,73	1/8
1)Metavalor	V	644,35	-1,90	74/76
1)Metavalor Dividendo	V	73,26	6,52	156/263
1)Metavalor Global	X	76,61	1,70	154/174

**MFS Meridian Funds Sicav**  
Paseo de la Castellana, 18, p.º 7. 28046 Madrid. Email. mfsmeridian@cienservicio-mfi.com. Fecha v.L.: 06/09/24

1)MFS Blended Res. Eq. A1	V	31,30	8,15	42/119
1)MFS Continental Eur Eq A1	V	33,15	5,24	74/119
1)MFS Em Mkt Eq Rrch Fd AH1	V	7,92	3,66	39/58
1)MFS Euro Credit Fd A1EUR	F	10,63	4,01	13/77
1)MFS European Core Eq A1	V	52,38	3,93	90/119
1)MFS European Res A1	V	50,52	6,85	58/119
1)MFS European Sm Co A1	V	79,95	9,31	4/20
1)MFS European Value A1	V	62,35	4,77	87/119
1)MFS Gb List Infra A1EUR	V	11,00	4,96	11/17
1)MFS Gb List Infra AH1EUR	V	11,16	4,01	13/17

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rendib. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)MFS Gb Stratg Eq A1 Acc	V	13,49	14,81	10/263
1)MFS Gb Stratg Eq AH1 Acc	V	13,38	13,97	15/263
1)MFS Global Equity A1	V	47,98	4,83	200/263
1)MFS Global Equity Inc.AH1	V	15,72	10,24	71/263
1)MFS Global High Yield A1	F	23,50	5,90	4/51
1)MFS Global Opp. Bd Fd AH1	F	9,78	2,41	43/95
1)MFS Global Tot Ret A1	I	26,46	5,88	2/36
1)MFS M F Gb N Disc Fd AH1	V	9,43	1,95	4/7
1)MFS M F Gb N Disc Fd A1	V	11,16	2,86	2/7
1)MFS Managed Wealth AH1	X	9,01	5,38	58/174
1)MFS Merid Fd Ct Va Fd AH1	V	16,93	6,48	157/263
1)MFS Merid Fd US Gr Fd AH1	V	16,02	14,43	17/88
1)MFS PrudCap Fd AH1EUR C	R	11,91	2,58	170/191
2)MFS Asia Pac ex-Jap A1	V	31,90	4,92	6/11
2)MFS Em Mkt Eq Rrch Fd A1	V	8,48	4,19	29/58
2)MFS Em Mkts Dbl Lo Cur A1	F	13,69	0,33	29/30
2)MFS Emerging Mkt Eq A1	V	14,54	8,23	6/58
2)MFS Emerging Mkts Debt A1	F	42,19	6,52	5/30
2)MFS Gb Intr Va Fd A1USD	V	16,63	5,49	187/263
2)MFS Gb Listed Infra A1USD	V	11,38	4,87	12/17
2)MFS Gb Stratg Eq A1 Acc	V	14,24	14,85	9/263
2)MFS Global Conc.A1	V	69,40	2,46	230/263
2)MFS Global Credit A1	F	13,11	5,56	4/77
2)MFS Global Equity A1	V	83,85	4,72	204/263
2)MFS Global Equity Inc.A1	V	18,83	11,02	59/263
2)MFS Global High Yld A1	F	35,73	5,80	6/51
2)MFS Global Opp. Bd Fd A1	F	11,59	2,90	22/95
2)MFS Global Res. Foc A1	V	49,43	6,94	144/263
2)MFS Inflation-Adj Bond A1	F	16,09	3,11	1/11
2)MFS Japan Equity A1	V	13,98	5,16	22/22
2)MFS M F Gb N Disc Fd A1	V	10,25	2,73	3/7
2)MFS Managed Wealth A1	X	10,65	5,99	50/174
2)MFS Merid Fd Ct Va Fd A1	V	19,25	7,33	133/263
2)MFS Merid Fd US Gr Fd A1	V	17,85	15,21	11/88
2)MFS PrudCap Fd A1USD C	R	14,11	3,18	164/191
2)MFS Prudent Wth A1	R	22,28	1,99	177/191
2)MFS US Conc. Growth A1	V	41,34	5,33	84/88
2)MFS US Corporate Bond F	F	12,79	4,59	10/77
2)MFS US Gov Bond A1	F	17,65	3,39	13/16
2)MFS US Total Ret. Bd A1	F	19,01	3,95	7/16
2)MFS US Value A1	V	43,21	3,21	51/88

**Mirabaud Asset Mgmt (Europe) España**  
www.mirabaud.com. Tfno. +34 91 816 20 20. Email. marketing@mirabaud.com.  
Fecha v.L.: 06/09/24

1)Mir. - Disco. Euro. A EUR	V	171,81	11,00	3/20
2)Mir. - Conv.Bds Gl. A USD	F	156,61	-2,45	17/18
2)Mir. - Eq Asia ex Jap A	V	215,75	7,72	1/11
2)Mir. - Eq Gbl Emrg Mkt A	V	121,85	7,88	



CUADROS

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Sabadell Equilibrado-Pyme*	R	12,38	5,36	106/191
1)Sabadell Euro Yield-Base	F	20,16	3,64	32/51
1)Sabadell Euro Yield-Cart.	F	21,24	4,14	23/51
1)Sabadell Euro Yield-Empir	F	21,09	3,89	26/51
1)Sabadell Euro Yield-Plus	F	20,83	3,89	27/51
1)Sabadell Euro Yield-Prem	F	21,23	4,03	24/51
1)Sabadell Euro Yield-Pyme	F	20,79	3,77	28/51
1)Sabadell Euroacción-Base	V	19,84	4,79	34/49
1)Sabadell Euroacción- Cart	V	21,43	5,54	25/49
1)Sabadell Euroacción- Emp	V	21,05	5,15	30/49
1)Sabadell Euroacción- Plus	V	20,77	5,15	31/49
1)Sabadell Euroacción- Prem	V	21,66	5,47	26/49
1)Sabadell Euroacción- Pyme	V	20,60	4,97	32/49
1)Sabadell Fondtesoro LP	F	8,31	2,02	108/140
1)Sabadell Garantía Fija 20	G	10,31	1,61	21/31
1)Sabadell Gtia. Extra 15	G	10,14	1,55	53/67
1)Sabadell Gtia. Extra 17	G	8,89	1,41	56/67
1)Sabadell Gtia. Extra 25	G	10,52	2,05	35/67
1)Sabadell Gtia. Extra 26	G	10,47	2,07	34/67
1)Sabadell Gtia. Extra 27	G	11,00	1,86	42/67
1)Sabadell Gtia. Extra 28	G	10,41	2,45	23/67
1)Sabadell Gtia. Extra 29	G	9,74	1,55	52/67
1)Sabadell Gtia. Extra 30	G	12,71	1,76	48/67
1)Sabadell Gtia. Extra 32	G	11,49	2,03	36/67
1)Sabadell Horizonte 02 2026	F	10,82	2,28	84/140
1)Sabadell Horizonte11 2026	F	10,27	-	
1)Sabadell Gtia Fija 17	G	9,49	1,92	7/31
1)Sabadell Gtia Fija 18	G	10,24	1,58	22/31
1)Sabadell Interés Eur-Base	F	9,39	2,31	82/140
1)Sabadell Interés Eur-Cart	F	9,70	2,74	34/140
1)Sabadell Interés Eur-Emp	F	9,53	2,52	60/140
1)Sabadell Interés Eur-Plus	F	9,53	2,52	59/140
1)Sabadell Interés Eur-Prem	F	9,72	2,70	38/140
1)Sabadell Interés Eur-Pyme	F	9,46	2,41	72/140
1)Sabadell Planif. Base	M	10,21	3,53	55/136
1)Sabadell Planif. Plus	M	10,48	3,85	44/136
1)Sabadell Planif. Prem	M	10,63	4,03	35/136
1)Sabadell Planif. Pyme	M	10,32	3,67	48/136
1)Sabadell Planif.Empir	M	10,47	3,85	45/136
1)Sabadell Prudente-Base*	M	11,23	3,46	63/136
1)Sabadell Prudente-Cartera*	M	11,68	3,85	43/136
1)Sabadell Prudente-Empresa*	M	11,49	3,61	51/136
1)Sabadell Prudente-Plus*	M	11,44	3,62	50/136
1)Sabadell Prudente-Premier*	M	11,73	3,82	46/136
1)Sabadell Prudente-Pyme*	M	11,38	3,53	54/136
1)Sabadell Rendimiento Sup.	F	9,89	2,76	31/140
1)Sabadell Rendimiento-2	F	10,61	2,88	25/140
1)Sabadell Rendimiento-Base	F	9,57	2,33	80/140
1)Sabadell Rendimiento-Cart	F	9,80	2,77	30/140
1)Sabadell Rendimiento-Emp.	F	9,67	2,54	53/140
1)Sabadell Rendimiento-Plus	F	9,67	2,54	54/140
1)Sabadell Rendimiento-Prem	F	9,77	2,74	35/140
1)Sabadell Rendimiento-Pyme	F	9,62	2,43	69/140
1)Sabadell Urq. Patr.Priv.2*	M	24,98	4,15	32/136
1)Sabadell Urq. Patr.Priv.5*	X	12,68	5,98	51/174
1)Sab.Economía Digital-Base*	V	19,73	14,16	8/35
1)Sab.Economía Digital-Cart*	V	20,62	14,79	3/35
1)Sab.Economía Digital-Empir*	V	20,28	14,55	5/35
1)Sab.Economía Digital-Plus*	V	20,28	14,55	6/35
1)Sab.Economía Digital-Prem*	V	20,56	14,75	4/35
1)Sab.Economía Digital-Pyme*	V	20,00	14,35	7/35
1)Sab.Buy and W.03 2027	F	10,14	-	
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Base	R	13,50	6,39	62/191
1)Sab.Emg. Mixto Flex- Cart	R	14,69	7,23	33/191
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Empir	R	14,49	6,79	47/191
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Plus	R	14,22	6,79	48/191
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Prem	R	14,90	7,16	36/191
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Pyme	R	14,17	6,59	54/191
1)Sab.España B. Futuro-Base	V	21,79	1,95	70/76
1)Sab.España B. Futuro-Cart	V	23,94	2,86	64/76
1)Sab.España B. Futuro-Empir	V	23,34	2,30	68/76
1)Sab.España B. Futuro-Plus	V	22,84	2,30	67/76
1)Sab.España B. Futuro-Pyme	V	22,87	2,13	69/76
1)Sab.EspañaB. Futuro-Prem	V	24,16	2,72	65/76
1)Sab. Horizonte 06 2025	D	10,11	-	
1)Sab.Inv.Ética Sol.-Base	I	1.324,48	2,32	14/15
1)Sab.Inv.Ética Sol.-Cart	I	1.431,28	3,06	3/15
1)Sab.Inv.Ética Sol.-Empir	I	1.409,40	2,88	10/15
1)Sab.Inv.Ética Sol.-Plus	I	1.409,35	2,88	11/15
1)Sab.Inv.Ética Sol.-Prem	I	1.424,34	2,99	9/15
1)Sab.Inv.Ética Sol.-Pyme	I	1.356,71	2,52	13/15
1)Sab.Selec.Altern.-Base*	I	10,33	3,16	16/36
1)Sab.Selec.Altern.-Carte*	I	10,69	3,51	11/36
1)Sab.Selec.Altern.-Empresa*	I	10,50	3,30	13/36

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Sab.Selec.Altern.-Plus*	I	10,50	3,30	14/36
1)Sab.Selec.Altern.-Premier*	I	10,67	3,44	12/36
1)Sab.Selec.Altern.-Pyme*	I	10,41	3,23	15/36
1)Sab.Selec.Epsilon-Base*	I	19,21	8,69	10/21
1)Sab.Selec.Epsilon-Cart.*	I	20,79	9,29	5/21
1)Sab.Selec.Epsilon-Empresa*	I	20,79	9,07	8/21
1)Sab.Selec.Epsilon-Plus*	I	20,38	9,07	7/21
1)Sab.Selec.Epsilon-Premier*	I	21,08	9,25	6/21
1)Sab.Selec.Epsilon-Pyme*	I	20,38	8,88	9/21
<b>Sabadell Asset Management Luxembourg</b>				
Del Sena 12 P&E Can San Joan 08174 S. Cugat del Valles. info@bancasabadell.com. Tfnos. 902123555. Fecha v.l.: 02/09/24				
1)SabFunds Capital Apprec.2	R	956,97	6,37	64/191
1)SabFunds Capital Apprec.3	R	14,29	7,28	30/191
2)Sab.Balanced Alloc.40*	R	121,58	-	
2)Sab.US Core Equity*	V	175,12	-	
<b>Santander Asset Management</b>				
Paseo de la Castellana 24 28046 Madrid. Web. http://www.santanderassetmanagement.es. Fecha v.l.: 05/09/24				
1)Aurum Renta Variable	V	26,02	16,64	4/263
1)Fonemporium*	M	21,56	1,81	119/136
1)Inveractivo Confianza*	M	15,82	2,44	29/36
1)Sant. Acciones Esp. A	V	24,66	7,61	48/76
1)Sant. Acciones Esp. B	V	27,95	7,87	47/76
1)Sant. Acciones Esp. C	V	27,73	8,13	46/76
1)Sant. Acciones Euro	V	4,79	5,76	23/49
1)Sant. Acciones Latinoam	V	21,34	-16,22	7/17
1)Sant. Dividendo Europa A	V	11,44	7,52	49/119
1)Sant. Dividendo Europa B	V	12,11	7,89	44/119
1)Sant. Eurocrédito	F	99,36	2,23	60/77
1)Sant. Future Wealth*	V	125,79	5,86	177/263
1)Sant. GB Crecimiento AJ*	M	107,78	3,57	53/136
1)Sant. GB Crecimiento S*	M	109,61	3,57	52/136
1)Sant. GB Decidido AJ*	V	242,65	8,51	95/263
1)Sant. GB Equilibrado AJ*	R	150,80	5,43	102/191
1)Sant. GB Equilibrado S*	R	153,19	5,43	101/191
1)Sant. Gest Dinam Alternat*	I	69,47	2,38	17/36
1)Sant. Índice España B	V	141,43	14,13	13/76
1)Sant. Índice España I	V	155,77	14,81	9/76
1)Sant. Índice Euro B	V	265,86	10,70	2/49
1)Sant. Índice Euro Clase I	V	290,75	11,38	1/49
1)Sant.Ind.España Openbank	V	139,89	14,19	11/76
1)Sant. PB Aggressive Port*	V	351,67	7,93	113/263
1)Sant. PB Balanced Port*	R	10,62	4,79	127/191
1)Sant. PB Dynamic Port*	R	124,33	6,15	78/191
1)Sant. PB Moderate Port*	M	104,92	3,72	47/136
1)Sant. PB System Balanced*	I	95,26	3,65	10/23
1)Sant. PB System Dynamic*	I	119,26	1,73	13/14
1)Sant. Rendimiento B	D	91,22	2,26	61/79
1)Sant. Rendimiento Clase A	D	85,51	2,09	73/79
1)Sant. Rendimiento Clase C	D	91,20	2,40	52/79
1)Sant. Renta Fija A	F	885,18	1,16	81/91
1)Sant. Renta Fija B	F	938,63	1,37	71/91
1)Sant. Renta Fija C	F	1.005,44	1,51	66/91
1)Sant. Renta Fija I	F	1.034,10	1,68	59/91
1)Sant. Renta Fija Privada	F	98,49	1,80	67/77
1)Sant. Resp. Solidario A	I	133,34	1,74	15/15
1)Sant. RF Convertibles	F	967,37	1,39	5/11
1)Sant. Sel. RV Asia*	V	293,09	4,64	7/11
1)Sant. Sel RV Norteamérica*	V	131,61	12,56	37/88
1)Sant. Seleccion. RV Emerger*	V	124,17	6,41	10/58
1)Sant. Small Caps España	V	292,30	8,47	43/76
1)Sant. Small Caps Europa	V	140,40	-1,31	19/20
1)Sant. Sostenible RF Ahorr	F	94,78	2,22	89/140
1)Sant. Sost. Crecimiento 1	I	100,44	0,83	23/23
1)Sant. Sost. Evolución	I	104,77	0,54	5/5
1)SPB RF Ahorro A	F	9,87	2,61	48/140
1)SPB RF Ahorro I	F	10,16	3,15	17/140
<b>Santander SICAV</b>				
Castibria s/n 28660 Boadilla del Monte. santanderassetmanagement.com. Fecha v.l.: 05/09/24				
1)Sant. Active Portfolio IAE	M	135,52	2,60	104/136
1)Sant. AM Euro Corp Bond A	F	8,58	2,03	64/77
1)Sant. AM Eur Corp Bond AD	F	90,01	2,02	65/77
1)Sant. AM Euro Corp Bond B	F	9,19	2,21	61/77
1)Sant. AM Eur Corp Bond BD	F	92,01	2,20	62/77
1)Sant. Corp. Coupon CDE	F	113,55	1,67	71/77
1)Sant. Euro Equity A	V	207,57	5,96	22/49
1)Sant. Euro Equity B	V	153,68	6,33	16/49
1)Sant. European Dividend A	V	6,87	7,14	55/119
1)Sant. European Dividend B	V	7,89	7,51	50/119
1)Sant. Latin Am. Corp. A	F	221,24	7,03	1/77

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
2)Sant. Active Portfolio 1A	M	116,14	2,41	111/136
2)Sant. Active Portfolio 1B	M	125,38	2,76	94/136
2)Sant. Corp. Coupon AD	F	97,08	1,13	73/77
2)Sant. Corp. Coupon CD	F	101,61	1,48	72/77
2)Sant.European Dividend AU	V	169,93	6,95	57/119
2)Sant.G0 North America C-A	V	22,31	1,64	86/88
2)Sant.G0 North America C-B	V	25,94	2,13	85/88
2)Sant.Lat Amre Corp.Bond AD	F	75,01	3,03	39/77
2)Sant.Short Durat. DollarA	F	27.064,71	3,36	4/13
2)Sant.Short Durat. DollarB	F	30.030,64	3,57	2/13
<b>Singular Asset Management SGIIC</b>				
Goya 11 28001 Madrid. Cristina Nadal Jiménez. Tfnos. 910621500. Fecha v.l.:				
06/09/24				
1)Alma V.FIL A*	F	108,88	-	
1)Belgravia Delta A	I	7,80	-3,73	34/36
1)Belgravia Epsilon A	I	2.353,03	-2,73	33/36
1)Belgravia Epsilon Z	I	2.394,94	-2,40	32/36
1)Belgravia V Strategy A	V	12,22	-1,50	112/119
1)Belgravia V Strategy Z	V	12,30	-1,00	111/119
1)Dalmatian	M	6,28	-27,99	132/136
1)Gamma Global A	X	11,78	4,63	80/174
1)Gamma Global Z	X	11,84	4,81	75/174
1)Global Div. Fund *	V	6,35	-0,47	243/263
1)Global Value Selection*	X	7,23	3,60	111/174
1)Kappa*	R	10,28	3,33	160/191
1)Lambda Universal*	X	10,79	12,08	1/174
1)Megatendencias A*	V	86,89	3,62	216/263
1)Megatendencias Z*	V	89,31	4,01	209/263
1)Multiactivos 20 A*	M	10,16	2,82	88/136
1)Multiactivos 100, A*	V	14,13	6,16	168/263
1)Multiactivos 100, Z*	V	14,19	-	
1)Multiactivos 40 A*	R	10,81	3,73	149/191
1)Multiactivos 40 Z*	R	10,89	3,96	145/191
1)Multiactivos 60 A*	R	11,88	4,91	121/191
1)Multiactivos 60 Z*	R	11,99	5,16	111/191
1)Multiactivos 80 A*	V	13,09	5,96	172/263
1)Principium A	X	16,13	2,73	130/174
1)Principium Z	X	16,64	3,01	125/174
1)RHO Selección A*	X	11,07	9,39	6/174
1)RHO Selección B*	X	11,03	9,26	7/174
1)RHO Selección C*	X	10,96	8,94	8/174
1)Sigma I A	V	13,56	3,65	214/263
1)Sigma I Z	V	13,66	4,03	208/263
1)SWM España GA A	V	18,06	11,95	28/76
1)SWM España GA Z	V	19,10	12,64	20/76
1)SWM Estrategia RV A	V	5,70	6,53	155/263
1)SWM Estrategia RV Z	V	5,84	6,92	146/263
1)SWM Global Flexible I*	X	35,31	3,50	116/174
1)SWM Global Flexible A*	X	33,26	3,18	119/174
1)SWM Global Flexible Z*	X	37,44	3,50	115/174
1)SWM RF Flexible A	F	6,52	2,69	33/95
1)SWM RF Flexible Z	F	6,63	2,85	25/95
1)SWM RF Objetivo 2025 A	F	10,43	1,73	125/140
1)SWM RF Objetivo 2025 Z	F	10,46	1,87	119/140
1)SWM RF Objet 2025 II FIA	F	10,35	2,08	104/140
1)SWM RF Objetivo 2025 II FI Z	F	10,37	2,22	88/140
1)SWM RF Objetivo 2026 A	I	6,61	0,62	28/36
1)SWM RF Objetivo 2026 Z	I	6,61	-	
1)SWM Valor A	F	6,18	2,27	85/140
1)SWM Valor Z	F	6,47	2,41	71/140
<b>Solventis</b>				
Castellana 60 04 28046 Madrid. Tfnos. 917932970. Web. www.solventis.es. Fecha v.l.: 06/09/24				
1)Altair EU Opp A	V	16,92	5,21	75/119
1)Altair EU Opp D	V	13,26	4,74	83/119
1)Altair EU Opp L	V	140,01	5,35	71/119
1)Altair Inv. II A	X	1,17	3,86	107/174
1)Altair Inv. II D	X	112,85	3,92	106/174
1)Altair Inv. II L	X	118,59	4,52	85/174
1)Altair Patrim. II A	M	1,09	4,05	34/136
1)Altair Patrim. II D	M	105,99	4,14	33/136
1)Altair Patrim. III L	M	108,79	4,46	21/136
1)Altair Ret. Abs. A	I	9,28	1,93	22/36
1)Altair Ret. Abs. D	I	87,66	1,89	23/36
1)Altair Ret. Abs. L	I	89,23	2,10	20/36
1)Global Mix Fund*	R	11,27	2,75	168/191
1)ISDLF II BP.FIL	I	1.070,98	3,34	16/21
1)ISDLF II INST., FIL*	I	1.087,77	3,91	13/21
1)ISDLF II PC.FIL*	I	1.087,13	3,89	14/21
1)Solventis Atenaea GD*	D	10,46	2,45	46/79
1)Solventis Atenaea R*	D	10,44	2,36	54/79
1)Solventis Aura Iber.Eq. R	V	14,60	12,27	26/76
1)Solventis Aura Iber.Eq. Q	V	14,69	12,52	22/76



## DIRECTIVOS

# “Lo esencial es el capital humano; hay que cuidarlo”

JOSÉ CARLOS SAZ Consejero delegado de Habitat Inmobiliaria.

Álvaro Pérez-Alberca, Madrid

Entregar las llaves de miles de hogares no es una tarea sencilla. Sin embargo, para Habitat Inmobiliaria es algo rutinario. La promotora fundada en 1953 lleva siete décadas dando respuestas a las necesidades del mercado inmobiliario español. “En nuestra larga trayectoria, hemos entregado más de 60.000 viviendas y en la actualidad comercializamos más de 45 promociones en todo el ámbito nacional y alrededor de 4.000 viviendas”, asegura José Carlos Saz (Madrid, 1965), CEO de Habitat Inmobiliaria.

A lo largo de su trayectoria, el directivo madrileño ha ocupado diversos puestos de responsabilidad en reconocidas empresas del sector como LV Salamanca Ingenieros, Abengoa y Mutua Madrileña. Además, ha sido el consejero delegado para España en Mace y con posterioridad fue nombrado director de Europa y América Latina de dicho grupo empresarial. También desempeñó el cargo de CEO para Europa de la constructora británica ISG. Pero, ¿qué le hizo decantarse por Habitat Inmobiliaria? “La principal motivación fue la oportunidad de crear, crecer, desarrollar y de relanzar una compañía referente en el sector, y con el objetivo de hacer las cosas bien con una visión global y un reto apasionante”, explica el directivo, ingeniero de profesión, que lidera esta promotora desde 2018.

Encontrar un sello distintivo y diferenciarse de la competencia en el mercado inmobiliario patrio es un reto titánico. En este sentido, detalla Saz, la compañía que lidera ha integrado la sostenibilidad en su ADN presente y futuro. “Nos esforzamos mucho en liderar la transición del sector en esta materia, así como para encabezar el desarrollo de las ciudades del mañana. Este compromiso con la sostenibilidad real nos ha hecho ser reconocidos como primera promotora a nivel mundial en el prestigioso ránking de Morningstar Sustainalytics, que mide el desempeño en materia de ESG de las compañías del sector”, destaca el CEO. Hito que Saz atribuye a su equipo: “Todo esto es posible gracias a lo más importante, a un equipo de grandes profesionales que tienen al cliente siempre como el centro de su actividad”.

Para haber sido reconocida con tres certificados que ponen en valor su comportamiento social, ambiental y de buen gobierno, “hay que ser competitivo”. Este éxito, continúa, surge de “cuidar nuestra marca para que sea sinónimo de calidad y escu-



José Carlos Saz, CEO de Habitat Inmobiliaria, lidera la primera promotora española reconocida por el prestigioso ránking de Morningstar Sustainalytics en materia de ESG.

char a nuestros clientes”. En este sentido, la promotora española ha realizado una importante inversión en tecnología para reforzar su área de *big data*. “Esto nos ha sido muy útil para determinar cuál es el tipo de producto que nuestros compradores potenciales están buscando, concretamente las características de las viviendas que demandan”, apunta el directivo madrileño. Herramienta que, según Saz, ha permitido que sus clientes tengan acceso al mercado cuando es “más oportuno para ellos”. El resultado, prosigue, “es que, este año, más del 73% de nuestros clientes adquieren su vivienda en menos de 30 días tras haberse interesado por primera vez en comprarla”.

## Liderar un mercado al alza

Respecto al mercado inmobiliario, el último año, a pesar de los retos geopolíticos y socioeconómicos, “la in-

“Mi fuerza se basa en la gestión y saber rodearme de expertos, pero, ante todo, de buenas personas”

“Soy muy exigente, pero defiendiendo al equipo y reconozco el trabajo bien hecho”

dustria demostró fortaleza y solidez”. Afirmación que se contrasta con los resultados de la promotora: “Habitat Inmobiliaria cerró el año 2023 con una facturación de 291 millones, lo que supone un incremento de un 43% con respecto al ejercicio anterior. Asimismo, el beneficio neto creció en un 35%, ascendiendo hasta los 19,3 millones de euros. El resultado bruto de explotación (ebidta) fue

de 23,7 millones de euros, un 88% más. Nuestro objetivo este año es mantener unas cifras similares a las de 2023, entregando alrededor de 1.000 viviendas”, concreta Saz.

Para alcanzar esos objetivos, el directivo basa su liderazgo en la experiencia. “Mi trabajo y fuerza se basa en la gestión, y saber rodearme de expertos, de profesionales buenos en su trabajo, pero, ante todo, buenas personas”, asevera. Asimismo, reconoce ser exigente, pero “defiendiendo al equipo y reconozco el trabajo bien hecho. El pilar fundamental es el capital humano de las empresas y, por lo tanto, hay que cuidarlo”, matiza. Para ello, implementa la escucha activa y las iniciativas necesarias para que el equipo se sienta arropado. “Mi labor es empujar para ser los mejores, potenciando lo positivo y haciendo partícipes a todas las partes involucradas”, concluye Saz.

## PARA DESCONECTAR



El traje de Michelle Pfeiffer de 'Batman vuelve', en 'El mundo de Tim Burton'.

### CINE

El vestido que lució la actriz Jenna Ortega como Miércoles Addams en su viral baile Rave'N y el traje de Catwoman de Michelle Pfeiffer son algunos de los reclamos de la exposición *El mundo de Tim Burton*, que llega al Museo del Diseño de Londres el 25 de octubre. Una cita que recoge más de 600 objetos del cineasta estadounidense: desde ilustraciones, vestuario y otras piezas cedidas por su archivo personal y varias productoras.

### LIBRO

*La vida imposible* (AdN) es la última novela de Matt Haig, autor de *La biblioteca de la medianoche*, que ha vendido más de 9 millones de ejemplares. Ambientada en Ibiza, narra la vida de Grace Winters, una profesora de Matemáticas jubilada que hereda una casa desvencijada tras la muerte de una antigua amiga. Grace viaja a la isla sin billete de vuelta, sin guía de viaje y sin planes y allí se reconcilia con su pasado.

### CULTURA

Bajo el lema *Cultura Contigo*, el Círculo de Bellas Artes presentó ayer su temporada 2024-2025, una propuesta estructurada en cuatro ejes: la crisis climática, Sueño y Deseo, el X aniversario de la Escuela SUR y la primera edición del Festival de las Ideas. Esta temporada, traerá a Madrid exposiciones sobre Max Ernst o Dimitris Pikionis.



El Círculo de Bellas Artes estrena cartel.



# La creatividad, ¿se hereda o se enseña?

**NEUROCIENCIA** La funciones y limitaciones del cerebro nos obligan a imaginar.

Emelia Viaña. Madrid

Atención: *spoiler*. Probablemente, la creatividad ni se hereda ni se enseña, aunque quizá ambas situaciones estén relacionadas de alguna forma. El cerebro es una parte fascinante de nuestro cuerpo sobre la que aún hay muchos interrogantes y algunas de estas preguntas tienen que ver con la creatividad. “Nuestro cerebro está limitado. Ni por el número de neuronas ni por las conexiones que se establecen entre ellas ni por el tamaño del mismo podemos procesar toda la información que nos llega y es esa limitación la que nos hace creativos”, asegura Susana Martínez-Conde, que responde así a la pregunta con la que titulamos este reportaje.

¿Entonces? ¿Qué podemos hacer para ser más creativos? “Procesamos una ínfima cantidad de toda la información que nos llega y el cerebro tiene que rellenar los huecos que no ha sido capaz de retener, se inventa datos, situaciones o personas que estaban implicadas en cada momento; simula la realidad. Por eso, cuando recordamos algo y lo contamos nuestra versión de los hechos puede ser distinta a la de otras personas”, explica la neurocientífica española, que ejerce como profesora e investigadora en Nueva York.

Esta función esencial del cerebro ejercita nuestra creatividad, asegura Martínez-Conde que este jueves inaugurará, junto a otros expertos, Hay Festival Segovia. Bajo el título *El humano en el centro: ciencia y creatividad*, la gallega conversará sobre el cerebro con la activista medioambiental Sara Abad, la filósofa Pilar Cortada, el empresario en tecnología Xavier Ginesta y el premio Princesa de Girona Social 2014 y Community Builder de la Fundación Banco Sabadell, Mohamed El Amrani.

Pero no sólo hay una limitación física. La creatividad se alimenta “de toda nuestra experiencia anterior, del estado anímico que tenemos en cada momento, de la calidad de nuestra memoria...; todo lo que ocurre a nuestro alrededor y cómo nos sentimos influye en la información que el cerebro es capaz de retener y por tanto en cómo vivimos la realidad”, señala la profesora de Oftalmología, Neurología y Fisiología y Farmacología de SUNY Downstate, universidad especializada en ciencias de la salud del Hospital Universitario de Brooklyn, que añade: “Todos somos creativos y lo somos a diario. En parte por esa capacidad que tenemos para simular la realidad y en parte porque para hacerlo las



## ¿SERÍA HOY MIGUEL ÁNGEL UN GENIO?

La neurocientífica Susana Martínez-Conde ve complicado que en los tiempos que corren nazca un nuevo Miguel Ángel. “Cuando esculpía el ‘David’, se dedicó en cuerpo y alma a su obra. Su cerebro sólo prestaba atención a la figura, imaginaba el resultado final, por eso es perfecta”, explica la profesora de SUNY Downstate, universidad especializada en ciencias de la salud del Hospital Universitario de Brooklyn (Nueva York, Estados Unidos), que añade: “Sufrimos un bombardeo constante de información, se fomenta la multitarea, todo parece importante. El cerebro necesita poder discernir y suprimir lo superfluo, una función que aumenta la creatividad”.

neuronas tienen que conectarse las unas con las otras. Son esas conexiones neuronales las que nos ayudan a ser más creativos”.

Pero hay otra característica del cerebro que también limita su función y que aumenta nuestra capacidad para inventar. “Sólo podemos prestar atención a una cosa”, asegura

Martínez-Conde, que desmonta así el mito de que el ser humano (especialmente las mujeres) pueden hacer dos cosas a la vez. “Las hacemos, pero nuestro cerebro sólo está prestando atención a una cosa. La multitarea no existe; cada vez que cambiamos de tarea perdemos concentración, atención, eficacia...”, responde

La sesión inaugural de Hay Festival Segovia tratará de responder a la pregunta de qué nos hace creativos

**“No tenemos el cableado neuronal necesario para ser multitarea y eso es algo positivo”**

la neurocientífica gallega, que insiste: “No tenemos el cableado neuronal necesario para ser multitarea y eso es algo positivo”. Por eso se nos sale la leche cuando la calentamos mientras extendemos aceite de oliva virgen extra y tomate en la tostada.

## La capacidad de suprimir

Lo sorprendente es que gracias a esta segunda limitación del cerebro somos más creativos. “Al poner atención sólo en una cosa, suprimimos todo lo superfluo, lo que no merece nuestra atención. Esta capacidad de suprimir aquello que no es importante es fundamental para que el cerebro se mantenga sano”, asegura Martínez-Conde, que pone un ilustrativo ejemplo. “Cuando Miguel Ángel esculpía el *David*, se dedicó en cuerpo y alma a su obra. No pensaba en otra cosa. Su cerebro sólo prestaba atención a la figura, imaginaba el resultado final, por eso es perfecta”.

¿Seremos testigos de un nuevo Miguel Ángel? “El problema de hoy es que sufrimos un bombardeo constante de información y al cerebro le cuesta mucho suprimir; todo parece importante y tiene dificultades para decidir qué es lo superfluo. Esa labor es fundamental para el buen funcionamiento del cerebro y es un proceso que facilita la creatividad”, continúa Martínez-Conde, que recomienda dedicar tiempo a otras actividades como el deporte, alejarnos de las pantallas y aparcar el móvil al menos dos horas antes de irnos a la cama para que el cerebro descanse. “El exceso de información es lo que más daño nos está haciendo y, aunque es difícil predecir los efectos a largo plazo, lo que sí sabemos es que el aumento de enfermedades como la depresión tiene mucho que ver con la cantidad de horas que pasamos practicando actividades que tienen menos significado para nuestro cerebro, que le exigen menos esfuerzo y menos atención como mirar vídeos en redes sociales”, concluye Martínez-Conde.



## Four Seasons Yachts se inspira en Málaga

Four Seasons ha bautizado a una de las suites de su esperado yate de lujo con el nombre de Málaga. Con tres habitaciones con vistas panorámicas al mar, un amplio tocador, tres baños con acabados en mármol y una terraza en la que habrá una piscina y una mesa de comedor con capacidad para seis personas, dicha suite es una de la más exclusivas de las 95 que dispondrá un barco que iniciará sus operaciones a finales de 2025.

## Repsol no renueva con Honda

Repsol ha anunciado su decisión de no renovar su actual acuerdo con el equipo oficial Honda (Honda Racing Corporation, HRC) en el Mundial de MotoGP, que vence el 31 de diciembre. Se pone así fin a una alianza que ha durado tres décadas. El Repsol Honda Team es el equipo más exitoso de la historia del campeonato, con once títulos de equipos, quince de pilotos y hasta 183 victorias en la categoría reina del motociclismo.

## Un regalo dulce por el Día Mundial del Cacao

Cacao Sampaka propone para el Día Mundial del Cacao, que se celebra el próximo viernes, hacer un viaje sensorial a través de la Colección N°3 Especies, una caja de quince bombones que pretende trasladar a quien los pruebe con su sabor desde los campos de cacao hasta los mercados de especias exóticas a través sabores como el azafrán, café y cardamomo, canela, nuez moscada y clavo, haba Tonka-Stollen o vainilla.



## ARTE

# El maestro que entendió el negocio de la moda

**PEDRO DEL HIERRO** Una exposición en Madrid recorre su trayectoria.

Nerea Serrano. Madrid

El padre de Pedro del Hierro (Madrid, 1948-2015) era catedrático de Bellas Artes. Quizá es el motivo por el que los diseños del madrileño transpiran constantes referencias artísticas. “La moda era una forma de arte utilitaria para él, se aproximó a esta disciplina a través de algo tan cotidiano como la ropa”, aseguraba ayer Laura Cerrato, comisaria de *Pedro del Hierro. Del maestro a la marca*, exposición que hoy se presenta en el Museo Lázaro Galdiano, fruto de la colaboración entre la institución con Tendam y La Fábrica.

Fue en febrero cuando Cerrato comenzó a imbuirse en la historia de Del Hierro: “Uno de los primeros pasos fue acceder a un archivo personal que te permite conocer a la figura para poder reconstruir su historia”. Y la del diseñador madrileño fue prolífica. En 1974 lanzó su primera colección y la última, en 2003, aunque su casa sigue en activo 50 años después. “Fue pionero en aunar creatividad e industria”, describe la comisaria de la exposición. Lo cierto es que probó diferentes alianzas comerciales a lo largo de su vida hasta que en 1999 vendió su marca homónima a Grupo Cortefiel –hoy Tendam– porque quería que la enseña le sobreviviese. “Su visión de negocio es el eje de la exposición. Habiendo empezado en la alta costura, Pedro del Hierro es un ejemplo excepcional en la moda española”.

El madrileño también tenía la convicción de que el *prêt-à-porter* sería fundamental para entender los nuevos estilos de vida, así como para la democratización de la moda. “Fue un hombre culto, que, sin renegar de la alta costura, entendió que la sociedad estaba cambiando y que otro estilo de moda era el futuro”, apostilla Cerrato.

## Préstamos ilustres

La exposición muestra catorce trajes que tratan de poner en cintura una trayectoria extensa. “El criterio a la hora de seleccionar las piezas ha sido que fueran trabajos hechos mientras estuvo en activo, que reflejen diferentes etapas y estilos de su vida y que fueran piezas de desfile”. Los catorce elegidos se muestran al público orgullosos entre pantallas que mues-



Además de figurines, fotografías y material audiovisual, 'Pedro del Hierro. Del maestro a la marca' muestra catorce trajes de distintas etapas del creador.



**“Habiendo empezado en la alta costura, Pedro del Hierro fue pionero en aunar creatividad e industria”**

**Tras varias alianzas comerciales con distintas empresas, en 1999 vendió su marca a Grupo Cortefiel**

tran esas mismas creaciones en movimiento en la pasarela.

Pero no solo de vestidos vive la muestra. También se exhibe el archivo personal del diseñador, compuesto por figurines, fotografías, recortes de prensa, un breve documental o los cuadros que Del Hierro llegó a pintar. El legado expuesto proviene, como enumera Cerrato,

del “archivo privado de Pedro del Hierro, propiedad de Diego Santos Vivero, pareja y colaborador del diseñador”, un material prácticamente inédito que sale a la luz por primera vez; pero también “del Museo del Traje de Madrid, del Archivo Tendam o de préstamos de sus clientas más ilustres”.

Todo conforma un recorrido segmentado por sus etapas profesionales y por sus desfiles donde se puede conocer al maestro (fue el diseñador más joven en recibir este título con 28 años al ingresar en la Cámara de la moda española), pero también el emprendedor que quiso seguir la estela de otras marcas internacionales del sector y vender. Creatividad y negocio están cosidos a fuego en su manera de entender la moda.

■ **Pedro del Hierro. Del maestro a la marca.** Museo Lázaro Galdiano de Madrid desde hoy hasta el 3 de noviembre.

## COMIDAS DE NEGOCIOS

# La mesa andaluza de Dani García

Marta Fernández Guadaño. Madrid

Si busca carne, reserve en Leña; si prefiere pescado, fritura o marisco, el destino es Lobito de Mar; si busca platos más internacionales, vaya a BiBo; si le apetece una combinación de cocina de corte más clásico y vistas desde un edificio emblemático, lo mejor es Dani Brasserie (situado en Four Seasons); para una gran celebración, estaría el biestrellado SmokeRoom; para un cóctel, El Coleccionista; y, por último, para recetas andaluzas, la dirección es Tragabuches. Este es un resumen de la colección de conceptos que Dani García atesora en Madrid. El chef, que decidió cerrar su triestrellado en Marbella en 2019 para lanzar una estrategia de crecimiento internacional –hoy, tiene veinticinco restaurantes en seis países–, ha ido realizando su *pequeña* conquista de la hostelería de la capital en la última década –justo hace diez años, arrancó con la apertura de BiBo en el Paseo de la Castellana–.

Tragabuches es su apertura más reciente. Ocupa el local donde hasta la pandemia funcionó la marisquería Sanxenxo-Combarro en su sede de la calle Ortega y Gasset, lo que parece una especie de relevo en los modelos de comidas de negocios en la ciudad: de una marisquería icónica para la clientela empresarial madrileña a un nuevo establecimiento con el sello de un chef donde empresarios y directivos se sientan a mediodía desde su apertura en enero de 2024.

## La carta

Autodefinido como “venta andaluza”, Tragabuches es una pista para comer muy bien cocina tradicional, efectivamente con las raíces de García –nacido en Marbella, ciudad donde está la sede central de su grupo–. La carta ofrece variedad: una jugosa Tortilla de patatas –se puede pedir en cuña o entera,

## TRAGABUCHES

- **Dónde:** Ortega y Gasset, 40. Madrid.
- **Web:** [www.grupodanigarcia.com/tragabuches/madrid/](http://www.grupodanigarcia.com/tragabuches/madrid/)
- **Precio medio:** 45-65 €



Chivo malagueño asado, un plato de Tragabuches.

con o sin cebolla e, incluso, con trufa–, Bogavante en salpicón, Croquetas de jamón, varios platos con huevos fritos, cortes de cerdo ibérico Cinco Jotas, Aguacate de Málaga de cóctel de langostinos de Sanlúcar o Chivo malagueño asado para compartir entre dos o tres personas. Tique medio de 45 a 65 euros, bodega de 600 referencias y varios privados.

En su barra de la entrada, se puede comer, picar algo y desayunar, franja horaria en la que abre el restaurante con su apetecible lista de molletes y para la que incluso se puede reservar.

Por cierto, Tragabuches era el nombre del espacio en Ronda donde García consiguió con 22 años su primera estrella Michelin. El chef compró la marca hace tres años para abrir en Marbella y Madrid con su grupo, donde tiene como socios a Laura y Javier Gutiérrez y, desde este año, al fondo de *private equity* Kharis.



Comedor principal de Tragabuches en Madrid.



## Opinión

## La ley concursal dos años después de la reforma



Diego Comendador

En el mes de mayo de 2020 se aprobó el texto refundido de la Ley Concursal. Esta refundición sirvió de base para una ambiciosa reforma de la Ley Concursal, quizás la más importante desde el año 2003. Esta reforma cumplía, además, la obligada transposición a nuestro ordenamiento jurídico de la Directiva (UE) 2019/1023 del Parlamento Europeo y del Consejo de 20 de junio de 2019, y se materializó en la ley 16/2022, de 5 de septiembre.

En la directiva se perseguían tres grandes objetivos: i) los procesos de reestructuración y de alerta temprana de manera que las empresas pudieran detectar a tiempo las situaciones de insolvencia y corregirlas sin necesidad de acudir al concurso, ii) mejorar el acceso a los mecanismos de segunda oportunidad de las personas físicas y iii) aumentar la eficiencia de los procesos concursales, potenciando para ello la figura del administrador concursal.

A tal efecto, la transposición de la directiva en nuestro país se materializó dividiendo el texto de la ley en tres libros: el primero dedicado al concurso de acreedores, en el segundo se regulan los procesos de reestructuración y, finalmente, y de manera novedosa no prevista en la directiva, un libro tercero dedicado a los procedimientos especiales para microempresas.

Trataré de analizar qué ha pasado en estos últimos dos años con la reforma en marcha.

Empezaré hablando del libro segundo, del derecho preconcursal libro, en el que el legislador depositó toda su esperanza de que se acabaran los concursos de acreedores, siendo sustituidos por los planes de reestructuración.

No existen estadísticas fiables del número de empresas que han superado situaciones de insolvencia mediante la aprobación de planes de reestructuración. Se habla de una cifra en torno a 400 planes, pero esta cantidad se antoja excesiva teniendo en cuenta comentarios de los jueces de lo mercantil en relación con el número de asuntos que han llevado.

Lo que sí resulta evidente es una clara tendencia al uso de esta herramienta. Es una herramienta poderosa para superar situaciones de insolvencia, pues con la novedosa irrupción del concepto de clases de acreedores, para la aprobación de los planes que sustituyen a las mayorías de pasivo a las que estábamos acostumbrados, permiten a las empresas una versatilidad y flexibilidad para conseguir el objetivo de la aprobación del plan. Pero incluso hay más, a través de los planes de reestructuración

pueden arreglarse situaciones conflictivas entre los propios socios de las compañías, como hemos visto en algunos casos de estos meses.

Por ello, creo que en el futuro asistiremos a un incremento importante en el número de planes de reestructuración. Decía que era una herramienta poderosa y ello porque es muy ágil y con una intervención mínima de los órganos judiciales; es una verdadera negociación entre la empresa deudora y sus acreedores.

En relación con el libro tercero, el de las microempresas, vaya por delante mi total desacuerdo con los mismos y su, a mi juicio, absoluta innecesidad.

**La plataforma telemática para agilizar los planes de reestructuración no está operativa totalmente**

Para empezar, este procedimiento, teóricamente muy ágil, está basado en el uso de una plataforma telemática que dos años después de entrar en vigor la ley, aún no está operativa totalmente.

#### Los costes del concurso

Se dice en el texto normativo que este procedimiento se hace para ahorrar los costes del concurso, pero en ningún sitio hemos visto el coste de la implementación de las herramientas informáticas previstas en este libro tercero. Los costes del concurso los soportan de una u otra manera los acreedores del deudor, mientras que el coste de esa plataforma va con cargo a los Presupuestos Generales del Estado; es decir, lo pagamos entre todos. ¿Es eso ahorro? Claramente, no. Por ello, esta obsesión para prescindir del administrador concursal en este tipo de proce-

dimientos es realmente absurda. Absurda porque como dijimos, no supone reducción de costes, sino un cambio en quien los soporta, de los acreedores del deudor a todos los españoles.

Pero es que hay más. Prescindir del administrador concursal dejando el proceso en manos del propio deudor creo que es un disparate. Como escuché en una ocasión a un magistrado de lo Mercantil, un deudor en insolvencia tiene la mente secuestrada. No rige de la misma manera que si estuviese en otra situación, por lo que es por ello por lo que no se le puede dejar llevar la iniciativa del procedimiento ni la liquidación de su compañía sin el control adecuado realizado por un administrador concursal profesional.

Y para finalizar esta breve reflexión, en lo relativo al libro primero, la novedad más importante, y ello lo demuestran las estadísticas, es el tratamiento dado a los concursos sin masa. En este tipo de concursos, el deudor manifiesta no tener activo suficiente y el juez, sin más trámite, le da traslado a los acreedores para que en el plazo de 15 días puedan proponer el nombramiento de un administrador concursal, cuyos honorarios serán a cargo de quien lo proponga.

La realidad es que no llegan al 1% las solicitudes que se han realizado para ese nombramiento, por lo que el juez, sin más, declara concluido el concurso y exonerado el pasivo sin ningún tipo de revisión del activo ni del pasivo del deudor. Me pregunto, ¿no sería necesario que el juez designase a un administrador concursal con cargo al deudor para que le informase de la verdadera ausencia de activos, de la fecha de su enajenación y de las fechas del pasivo contraído? Tal como está la norma, puede dar lugar a mucha picaresca y al vaciamiento de las empresas previo a la presentación del concurso.

Presidente de Aspac



## ‘Slow horses’ y la política



Carlos Rodríguez Braun

Ahora que el Gobierno nos amenaza con nuevas usurpaciones –“hachazo fiscal”, lo llama con acierto nuestro periódico– recomiendo la serie de espionaje *Slow Horses*, que se puede ver en Apple TV+ (la cuarta temporada acaba de estrenarse), y que ilustra sobre las sombras de la política, la burocracia y los Estados.

Basada en las novelas de Mick Herron, cuenta la historia de Slough House, o la Casa de la Ciénaga, un sitio bastante sórdido a donde el servicio secreto inglés, el famoso MI5, en-

vía a los agentes que han fallado en su trabajo, pero a los que por diversos motivos no quiere despedir.

Se supone que, bajo el mando de Jackson Lamb, un desagradable borracho, los agentes no harán nada importante, pero la aventura estriba en que Lamb, que resulta lo menos parecido a James Bond que cabe imaginar, es un genio, y los inquilinos de Slough House se meten en trepidantes aventuras.

Lo notable es que dichas aventuras no tienen como enemigo exclusivo y sobresaliente a un malvado exógeno, como Spectre en el caso de Bond o la URSS en el de las historias de Smiley, de John Le Carré. El verdadero peligro está dentro: los burócratas y las influencias políticas del propio MI5.

**La serie de espionaje ilustra las sombras de la política, la burocracia y los Estados**

**Las instituciones pueden defender la libertad y la seguridad mejor que gobernantes y burócratas**

Y aquí da un paso al frente la *public choice school*. Escribió G. Patrick Lynch en el *Liberty Fund*: “Hasta los años 1960, los académicos modelizaban a los individuos en el sector público como personas motivadas por el interés general. Tullock y su coautor, el premio Nobel de Economía James Buchanan, elaboraron un modelo de la política que trataba a los políticos y a los funcionarios como interesados en sí mismos, más que en el bien común, y como seres humanos, no ángeles. También plantearon la idea de que la política es un proceso de intercambio, parecido a un mercado. Con estos dos supuestos le dieron la vuelta al análisis político”.

*Slow Horses* no sólo es divertida, sino que nos deja pensando sobre es-

ta cuestión, porque resulta que, incluso si, como suele suceder en la burocracia y los Gobiernos del mundo real, hay frenos y contrapesos por parte de otras burocracias y otras fuerzas políticas, e incluso si finalmente ganan los “buenos”, el coste puede ser oneroso para las vidas y haciendas de los inocentes.

Asistimos en la serie a una sucesión de fallos del intervencionismo, que pueden desembocar en conclusiones opuestas. Una es la consternación. Si nuestra seguridad, nada menos, está en manos de esta gente, no hay salvación.

La conclusión contraria es la esperanza en que las instituciones puedan, como pueden, defender la libertad y la seguridad mejor que el capricho de gobernantes y burócratas.



La Comisión Europea reclama al Gobierno un plan estructural a medio plazo para satisfacer la senda de reducción del déficit y la deuda pública.

## España: situación macro y retos de futuro



Lourdes Bustos

La Comisión Europea publicó recientemente tres documentos importantes para entender la situación macroeconómica en la que se encuentra España y qué es lo que podemos esperar en los próximos años en materia impositiva.

El nuevo marco de gobernanza económica de la Unión Europea mantiene la regla del déficit no superior al 3% y un nivel de deuda pública de hasta el 60% del PIB para determinar aquellos Estados Miembros que deben emprender reformas que lleven a una senda presupuestaria prudente, tras la desactivación de la cláusula de escape del Pacto de Estabilidad y Crecimiento. Sin embargo, este nuevo marco implica una valoración más flexible de las reglas fiscales y analiza no solo la implementación de medidas de disciplina presupuestaria sino también las inversiones y reformas que permitan la sostenibilidad económica a medio plazo.

Basándose en este nuevo marco fiscal, el pasado 19 junio se publicó el informe sobre los Estados Miembros a los que la Comisión va a proponer la apertura de procedimiento de déficit excesivo. Entre dichos países –Bélgica, Francia, Italia, Hungría, Polonia, Malta y Eslovaquia– no se encuentra España, que, a pesar de superar el 3% de déficit en el ejercicio 2023 (3,6%), ha estimado un déficit del 3% para 2024 y del 2,8% en 2025 y, por tanto, el incumplimiento

de la regla de déficit se considera temporal.

En segundo lugar, en la misma fecha se publicó el llamado informe país en el que se evalúa el nivel de ejecución de los compromisos adquiridos en el Plan de Recuperación y Resiliencia, y cuya validación es indispensable para ir liberando los pagos de los fondos europeos planeados. Esto es esencial, ya que de los 163.000 millones de euros disponibles para España hasta 2026 sólo se han desembolsado 38.000 millones hasta la fecha. Dicho informe país destaca igualmente la necesidad de afianzar la consolidación fiscal en España, teniendo en cuenta retos como son el menor crecimiento del PIB previsto en los próximos años, la retirada de ayudas europeas a partir del año

2026, la situación demográfica de envejecimiento de la población y la proyección ascendente de deuda pública a partir de 2027, que supone un escenario de alto riesgo, tal

como ha advertido la propia Comisión Europea.

El tercer documento a analizar es la propuesta de la Comisión sobre las recomendaciones específicas para España en 2024 y 2025, acordado por el Consejo el 16 de julio. Entre dichas recomendaciones se encuentra la de presentar un plan estructural a medio plazo para satisfacer la senda de reducción del déficit y deuda pública a través de una política de gastos públicos eficiente y un sistema tributario revisado que apoye el crecimiento económico.

### Reforma del sistema tributario

Para entender a qué se refiere esta recomendación con la referencia a la



revisión del sistema tributario, debemos remitirnos al análisis del actual panorama fiscal español. Según el *Annual Report on Taxation*, publicado por los servicios de la Comisión el 4 de julio, los ingresos tributarios en España suponen el 37,7% del PIB. A pesar de la tendencia al alza en los últimos años como consecuencia, en gran medida, del repunte recaudatorio provocado por la ampliación de las bases imponibles y el efecto de la inflación, los ingresos tributarios en España siguen por debajo del 40,2% de la media europea.

En cuanto a la estructura impositiva, la imposición del trabajo en España se encuentra en línea con la media europea (50,6% del total de ingresos tributarios recaudados), situándose la imposición de capital ligeramente por encima (23,6% frente al 22,1% europeo). Por otra parte, España es uno de los países europeos con menor carga sobre los impuestos al consumo (25,8% respecto al 27,3% europeo) y los impuestos medioambientales (4,1% respecto al 5% europeo). Por el contrario, la imposición sobre

la propiedad en España es una de las superiores en el ámbito de la UE (7,4% en relación al 5,2% europeo). Dada esta estructura impositiva y nuestra carga fiscal por debajo de la media europea, se concluye que habría cabida para un posible incremento impositivo fundamentalmente en los impuestos medioambientales y los impuestos al consumo.

No obstante, dichas conclusiones deben ser enmarcadas en un contexto más amplio sobre el refuerzo de la competitividad, que se perfila como eje conductor de la próxima agenda política europea, en línea con el recientemente publicado informe Draghi. Es precisamente en este escenario donde cobra especial relevancia la cuestión sobre si deben aumentarse los ingresos tributarios hasta la media europea como parece desprenderse de los informes analizados, o si, por el contrario, sería aconsejable reducir la carga impositiva de acuerdo con dicho objetivo de impulsar el crecimiento económico.

Dicho esto y huyendo de una perspectiva simplista, quizá merecería la

pena plantearse un debate profundo sobre cómo modernizar el sistema tributario español, cuya estructura fue diseñada con la reforma de 1977 y por tanto bajo premisas que han quedado en cierto modo obsoletas. En este sentido, se debería repensar el *tax mix* a la vista de las actuales tendencias de globalización económica que implican, entre otras, una fuerza laboral cada vez más móvil; asimismo, sería necesario introducir certidumbre y simplicidad en nuestro sistema tributario, evitando medidas distorsionadoras cuyo impacto social no siempre es el deseado.

En todo caso, habrá que esperar unas semanas para conocer el plan estructural de España, en el que se establecerán las medidas de ingresos y gastos, al igual que las reformas e inversiones prioritarias para garantizar el principal reto al que se enfrenta España a medio plazo, que no es otro que el de la sostenibilidad presupuestaria.

Inspectora de Hacienda del Estado,  
Experto Nacional Destacado  
en la Comisión Europea

## Expansión

DIRECTORA ANA I. PEREDA

DIRECTORES ADJUNTOS: Manuel del Pozo, Iñaki Garay

Subdirector: Pedro Biurrun. Desarrollo digital: Amparo Polo. Corresponsal económico: Roberto Casado. Redactores jefes: Mayte A. Ayuso, Juan José Garrido, Tino Fernández, Javier Montalvo, Emelia Viana, Clara Ruiz de Gauna, Estela S. Mazo, José Orihuel (Cataluña) y Miguel Ángel Patiño

Empresas: Víctor M. Osorio / Finanzas/Mercados: Laura García / Economía: Juan José Marcos / Opinión: Ricardo T. Lucas / Directivos: Nerea Serrano / Nueva York: Sergio Saiz / Londres: Artur Zanón / Comunidad Valenciana: Julia Brines / Diseño: César Galera / Edición: Elena Secanella



EDITORIA

Unidad Editorial Información Económica, S.L.U.  
Avenida de San Luis, 25 (28033 Madrid)  
Teléfono de contacto: 91 443 50 00

ADMINISTRADORES

Marco Pompignoli  
Laura Múgica

COMERCIALIZACIÓN DE PUBLICIDAD

Unidad Editorial, S.A.

DIRECTOR GENERAL DE PUBLICIDAD

Sergio Cobos





© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2024. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos".

LOS VEHÍCULOS MAL APARCADOS Y ABANDONADOS DESATAN LA FRUSTRACIÓN A LAS AUTORIDADES LOCALES, SOBRE TODO TRAS EL FUERTE AUMENTO QUE HA EXPERIMENTADO SU USO. YA NO SE TRATA DE UN MEDIO DE TRANSPORTE PARA TURISTAS, SINO QUE SE UTILIZAN CADA VEZ MÁS PARA IR AL TRABAJO.

# Londres se atasca con las bicis eléctricas

Joshua Gabert-Doyon. FT

Londres ha registrado este verano un aumento del alquiler de bicicletas eléctricas a medida que operadores privados como Lime y Forest amplían su papel en la red de transporte público de la ciudad británica.

Pero la creciente densidad de bicicletas eléctricas en las calles londinenses ha puesto a los operadores en un brete con Transport for London (TfL) y los ayuntamientos, que se han quejado de los vehículos mal aparcados y del creciente tamaño de la flota.

La ampliación de los servicios de bicicletas eléctricas a los distritos periféricos de Londres, junto con las mejoras en las infraestructuras ciclistas, ha contribuido a que la base de usuarios pase de los turistas despistados a los trabajadores con prisas.

La organización benéfica CoMoUK informó en marzo de 2024 de que había 37.694 bicicletas eléctricas de alquiler en las calles de Londres, frente a las 27.694 de 2023.

## La oferta se dispara

Lime ha registrado un crecimiento del uso del 91% en lo que va de año hasta los 11,5 millones de desplazamientos en las horas punta de Londres, frente a los seis millones de los tres primeros trimestres de 2023. El total de viajes mensuales en las bicicletas de Forest ha crecido a más de un millón en agosto, un incremento de más del 200% en comparación con el mismo período mes del año pasado. Según la empresa, el 60% de sus usuarios realizan dos via-



Lime es una de las empresas que operan en el sector de la micromovilidad en Londres.

**En marzo había 37.694 bicicletas de alquiler en las calles de Londres, frente a las 27.694 de 2023**

jes al día. Wayne Ting, consejero delegado de Lime, con sede en San Francisco, afirma que Londres se ha convertido en un modelo para la estrategia comercial de la empresa en otras ciudades. "Si se pregunta a los londinenses, ven Lime como una infraestructura de transporte fundamental". Lime opera en 230 ciudades, incluidas Manchester, San Francisco y Tel Aviv, y ha

recaudado 1.560 millones de dólares de inversores como Uber y el Fondo de Crecimiento de Abu Dhabi desde su fundación en 2017.

Forest, fundada en Londres en 2019, recaudó 17 millones de dólares en una ronda de financiación de Serie A el año pasado. Afirma estar alcanzando el punto de equilibrio y ha anunciado planes para expandirse a Europa continental.

Las bicicletas y patinetes eléctricos de alquiler se consideraron inicialmente un producto novedoso dirigido a turistas y usuarios ocasionales. Pero, a pesar de la enorme inversión de capital riesgo, mu-

chas start up han tenido dificultades para afianzarse. La empresa de alquiler de patinetes eléctricos Bird, considerada en su día líder del saturado mercado de la "micromovilidad", se declaró en quiebra el año pasado.

## Integrados en la ciudad

Londres, sin embargo, se ha revelado como una ciudad viable para los operadores de bicicletas eléctricas. "Se han convertido en parte del tejido de transporte de Londres, como los taxis negros y los autobuses de dos pisos", afirma Matthew Clark, responsable de nueva movilidad de Steer, una consultora que ha traba-

**Lime ha registrado un incremento en su uso del 91%; el alza de Forest alcanza el 200%**

jado tanto con operadores privados como con TfL.

Los usuarios recurren con frecuencia a Lime y Forest para los trayectos de "primera y última milla", es decir, los viajes hacia y desde las estaciones de metro y tren. Casi la mitad de los londinenses de entre 18 y 34 años alquilan una bicicleta eléctrica al menos una vez a la semana, según una encuesta de Opi-

nium para Lime en abril. Los precios de las bicicletas eléctricas varían, pero el ayuntamiento de Hackney afirma que el viaje medio en una bicicleta Lime cuesta entre 3,50 y 4,50 libras.

La sólida acogida de las bicicletas eléctricas compartidas ha generado un problema para las autoridades londinenses, sobre todo en lo que respecta a su aparcamiento.

El concejal de Westminster Paul Dimoldenberg explica que, aunque se ha llegado a un acuerdo con Lime para permitir la circulación de un máximo de 2.000 bicicletas eléctricas en el distrito, a menudo se deja entrar a 3.000 al día.

"Las bicicletas se aparcan en los lugares más increíblemente estúpidos", dice Dimoldenberg, que añade que, aunque Lime pone multas a los usuarios que aparcan de forma inadecuada, la empresa se embolsa lo que recauda en lugar de transferirlo al ayuntamiento.

Las tensiones con los ayuntamientos han ido en aumento. A principios de este mes, el ayuntamiento de Brent advirtió a Lime de que empezaría a retirar bicicletas a menos que la empresa solucionara el "caos" que causaba.

Otras autoridades locales, como el Ayuntamiento de Camden, han planteado el problema de las bicicletas eléctricas que se "piratean" que se utilizan sin pagar. Ting afirma que Lime abordó la cuestión de los vehículos pirateados el año pasado con "una corrección de nuestro hardware que resolvía el problema de los viajes robados".

ESUE

www.escuelaunidadeditorial.es

**Tu Futuro es Transformación Digital**

Máster de Formación Permanente  
**GESTIÓN EDITORIAL Y MARKETING DIGITAL**  
Universidad de Alcalá

Máster en  
**DIGITALIZACIÓN EN MODA Y RETAIL**

Avalada por:

**MARCA**

**EL MUNDO**

**Expansión**

**TELVA**

Universidad de Alcalá

informacion@escuelaunidadeditorial.es

EDICIÓN

24  
25





## MODERNIZACIÓN DE LA JUSTICIA



# Cambios en Europa para desatascar el Tribunal de Justicia

A finales de 2023, había 1.149 asuntos pendientes ante el TJUE, 40 más que el año anterior

El TJUE se centrará en cuestiones prejudiciales y el TGUE se pronunciará sobre seis nuevas materias

## NORMATIVA



Así es el nuevo reglamento de arbitraje aprobado por la CNMC para resolver conflictos



## CAMBIOS

Nueva etapa de Soraya Sáenz de Santamaría en Cuatrecasas

## ENTREVISTA



Pablo Torán, Eduardo Ayuela y Joaquín Jiménez  
Socios de Ayuela Jiménez

“Es necesario que, entre todos, contribuyamos a prestigiar la Justicia”



## MODIFICACIONES

# Así se moderniza la Justicia europea

El creciente número de cuestiones prejudiciales elevadas ante el Tribunal de Justicia de la Unión Europea ha

Víctor Moreno. Madrid

Llegan tiempos de cambio en la Justicia Europea. Con el arranque del mes de septiembre han entrado en vigor diferentes modificaciones que permitirán que, a partir del próximo 1 de octubre, el Tribunal General de la Unión Europea (TGUE) adquiera la competencia para conocer cuestiones prejudiciales en seis materias específicas que anteriormente estaban en mano del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE).

Para muchos, este cambio podrá parecer algo anecdótico, pero, sin embargo, se trata de una transformación muy significativa impulsada por la creciente carga de trabajo de la corte europea. Como explican desde este mismo organismo, el objetivo de esta reforma es aliviar la carga de trabajo del TJUE en el ámbito prejudicial.

La transferencia, por razones de seguridad jurídica, sólo afectará a seis materias determinadas y suficientemente disociables de otras.

En este sentido, el Tribunal General de la Unión Europea podrá pronunciarse sobre el sistema común del impuesto sobre el valor añadido o las condiciones para la exención del pago de dicho tributo; los impuestos especiales y del marco aplicable a los impuestos sobre el alcohol, las bebidas alcohólicas, el tabaco, los productos energéticos y la electricidad; el código aduanero; la clasificación arancelaria de las mercancías en la nomenclatura combinada; la compensación y asistencia a los pasajeros en caso de denegación de embarque o de retraso o de cancelación de los servicios de transporte; y en el

**El TJUE podrá centrarse en cuestiones prejudiciales de carácter más complejo y delicado**

**Las partes tendrán la posibilidad de interactuar en juicios por videoconferencia**

régimen de comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

## Largo camino

Aunque esta modificación llega ahora, el camino del cambio arrancó en 2017, cuando la corte europea se pronunció por primera vez sobre posibles novedades en el reparto de competencias en materia de cuestiones prejudiciales. Aunque en ese momento se estimó que no procedía realizar esta alteración, también se indicaba que no podía excluirse la posibilidad de una ulterior transferencia al TGUE si se incrementara el número de peticiones de decisiones prejudiciales y creciera la complejidad de los asuntos tratados.

Según las estadísticas del Tribunal de Justicia de la Unión Europea, tanto el número de asuntos prejudiciales pendientes como la duración media de su tramitación no ha parado de aumentar. Teniendo en cuenta que las peticiones de decisión prejudicial deben tramitarse con celeridad

para que los órganos jurisdiccionales nacionales puedan garantizar el derecho a la tutela judicial efectiva, desde la corte europea se han entendido ahora que deben tomarse medidas para poder aliviar esta situación.

En teoría, la transferencia al TGUE de una parte de la competencia sobre cuestiones prejudiciales debería permitir al TJUE dedicar más tiempo y recursos al examen de las peticiones de decisión prejudicial de carácter más complejo y delicado y, en ese contexto, reforzar el diálogo con los órganos jurisdiccionales nacionales, haciendo un mayor uso del mecanismo que le permite solicitar aclaraciones al órgano jurisdiccional remitente en un plazo fijado por el Tribunal de Justicia, además de las alegaciones u observaciones escritas de los interesados.

El organismo indica que, a pesar de los cambios en el reparto de la competencia sobre cuestiones prejudiciales entre el TJUE y el TGUE, “es importante, por motivos de seguridad jurídica y de celeridad, que los órganos jurisdiccionales remitentes no resuelvan ellos mismos la cuestión de la cual los tribunales es competente para conocer de una petición de decisión prejudicial”.

Eso significa que cualquier petición de decisión prejudicial debe presentarse obligatoriamente ante el Tribunal de Justicia de la Unión Europea, corte que debe determinar, conforme a las reglas especificadas en su reglamento de procedimiento, si la petición trata exclusivamente de una o varias de las materias específicas determinadas en



Imagen aérea del complejo del Tribunal de Justicia de la Unión Europea en Luxemburgo.

el estatuto y si, por consiguiente, debe ser transmitida al TGUE.

Por otro lado, la modificación del reglamento de procedimiento también especifica que el TJUE deberá seguir pronunciándose sobre aquellas peticiones de decisión prejudicial que, aun estando relacionadas con materias específicas ahora atribuidas al TGUE en su nueva competencia sobre cuestiones preju-

diciales, se refieran igualmente a otras materias que siguen dependiendo del Tribunal de Justicia.

Como puede leerse en el reglamento por el que se modifica el protocolo número 3 sobre el estatuto del Tribunal de Justicia de la Unión Europea, “tras un análisis preliminar, y una vez oídos el vicepresidente del TJUE y el primer abogado general, el presidente del tribunal debe informar a la

secretaría de si procede transmitir la petición de decisión prejudicial al TGUE o remitirla para su ulterior análisis a la reunión general, en la que participan todos los jueces y abogados generales del Tribunal de Justicia. Para una correcta y rápida administración de justicia, el proceso de valorar si la petición debe transmitirse al Tribunal General debe realizarse en un plazo que no exceda de lo es-



Imagen de la Sala de los pasos perdidos de la corte europea.

## El constante crecimiento de la labor de

Tanto el Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) como el Tribunal General (TGUE) no han dejado de desarrollarse a lo largo de los últimos años. Han crecido en importancia y lo mismo ha ocurrido con su labor jurídica. Las estadísticas no mienten y esto ha provocado los últimos cambios. Con 904 asuntos concluidos a lo largo de 2023, el TGUE obtuvo los mejores resultados que la media de los últimos años. La corte logró reducir el número de asuntos pendientes, ya que los casos terminados superaron en 36 a los nuevos, si se contabiliza como un único

asunto una serie de 404 esencialmente idénticos. Sobre esta base, los 1.438 asuntos pendientes a 31 de diciembre de 2023 supusieron una ligera mejora respecto a los 1.474 que se contabilizaron en 2022. Desde el tribunal entienden que esta mejora podría ampliarse a lo largo de este año 2024, al concluir con algunos grandes grupos de asuntos. Con estos datos en la mano, el Tribunal General dejó patente que estaba en condiciones para asumir la transferencia de competencias prejudiciales que arranca el 1 de octubre.



# para ganar en agilidad

provocado que ciertas materias pasen a depender del Tribunal General.



trictamente necesario, teniendo en cuenta la naturaleza, la duración y la complejidad del asunto”.

Para mantener la seguridad jurídica la modificación del reglamento también solicita que tanto el Tribunal de Justicia como el Tribunal General siempre deberán incluir una breve motivación, en su resolución prejudicial, de por qué son competentes para conocer la cuestión.

En lo que se refiere al funcionamiento respecto a las nuevas funciones del TGUE, también se llevan a cabo ciertas modificaciones respecto a la estructura y organización de este tribunal.

Para empezar, se prevé la constitución de una sala intermedia entre las salas de cinco jueces y la gran sala, de 15 jueces, que estará compuesta por nueve magistrados y será presidida por el vicepresidente

del Tribunal General.

Las resoluciones de decisiones prejudiciales, explican desde la corte europea, “se atribuirán a salas especialmente encargadas de conocer de estos asuntos que actuarán en formaciones de cinco jueces, sin perjuicio de la posibilidad de que estos asuntos sean remitidos a otra formación jurisdiccional en función de la dificultad y de la importancia del asunto.

Los jueces que hayan de desempeñar las funciones de abogado general en los asuntos prejudiciales y los que deban sustituirlos en caso de impedimento serán elegidos por el TGUE y asistirán a la formación jurisdiccional competente en cada asunto prejudicial, según el modelo de participación de los abogados generales en los procedimientos ante el TJUE.

Además de estas modificaciones, también se han aprobado otras que tienen por objeto mejorar, simplificar y modernizar el modo en el que el TJUE y el TGUE tramitan los asuntos que les son sometidos a decisión.

## Otros cambios

En lo que se refiere al TJUE, se prevé la posibilidad de que las partes o sus representantes puedan interactuar en juicios por videoconferencia, siempre que se cumplan una serie de requisitos de carácter jurídico y técnico concretados a las partes. Además, se han precisado las normas sobre la protección de datos personales y la forma de presentación y de notificación de los escritos procesales.

El resto de modificaciones que afectan al TGUE se refieren, entre otros asuntos, a la supresión de la tarifa de secretaría por los extractos del registro de la secretaría; la modernización de las normas sobre la forma de presentación de los escritos procesales; la posibilidad de adoptar directamente una diligencia de prueba en la que se solicite información o presentación de un documento sin adopción previa de una diligencia de ordenación del procedimiento.

## Distribución de las principales competencias



La gran sala del Tribunal de Justicia de la Unión Europea.

## Tribunal de Justicia de la UE

El Tribunal de Justicia de la Unión Europea tiene entre sus principales competencias responder a las cuestiones prejudiciales —hasta el momento era el único que lo hacía dentro del organismo—, dar solución a los recursos por

incumplimiento (controlar si los Estados miembros respetan las obligaciones que les incumben en virtud del Derecho de la Unión normalmente iniciado por la Comisión), así como los recursos de anulación, por omisión o de casación.



Corte de tres jueces del Tribunal General de la Unión Europea.

## Tribunal General de la UE

Además de las nuevas atribuciones con las cuestiones prejudiciales, el Tribunal General puede conocer los recursos interpuestos por personas físicas o jurídicas para obtener la anulación de los actos de las instituciones y órganos de la UE; los

recursos formulados por los Estados miembros contra la Comisión o el Consejo; así como los recursos en propiedad intelectual dirigidos contra la Euiipo y los litigios entre las instituciones de la UE y su personal relativos a las relaciones de trabajo.

## los tribunales europeos y las primeras demoras

Sin embargo, las cifras del Tribunal de Justicia de la Unión Europea no son tan positivas. Es verdad que el número de asuntos planteados ante esta corte en 2023 se situó en la media de los tres últimos años, con 821, lo que significa un crecimiento de 15 asuntos planteados respecto a 2022 (806 asuntos) e inferior en 17 asuntos planteados en 2021 (838 asuntos). Pero el desglose de los litigios según su naturaleza apunta a uno de los mayores problemas que sufre el tribunal: las peticiones de decisión prejudicial y los recursos de casación representaron por

sí solos más del 90% del total de los asuntos planteados ante este organismo (con 518 nuevas peticiones de decisión prejudicial y 231 recursos de casación, recursos de casación en procedimientos sobre medidas provisionales o recursos de casación en procedimientos sobre demandas de intervención, respectivamente).

A pesar de todo, lo más sorprendente fue el aumento del número de recursos directos interpuestos ante el Tribunal de Justicia en 2023. Mientras que esta cifra había alcanzado un mínimo histórico en 2021, con solo 29

nuevos asuntos, en 2023 ascendió a 60, es decir, más del doble.

Este aumento, según indican desde el departamento de estadística del organismo, se puede explicar tanto por el incremento del número de recursos de anulación como por el crecimiento del número de recursos por incumplimiento, tras la decisión de la Comisión, en 2023, de incoar varios procedimientos de infracción paralelos en relación con la no transposición o no comunicación de las medidas adoptadas por determinados Estados miembros para

cumplir las obligaciones que les incumben en virtud de los Tratados. Las cosas así, a 31 de diciembre de 2023, había 1.149 asuntos pendientes ante este tribunal, es decir, unos 40 más que el año anterior. El hecho de que la mayor parte de estos asuntos fueran peticiones de decisión prejudicial (760 asuntos) y recursos de casación (289) demuestran la necesidad de llevar a cabo la reforma de procedimiento y asentar la transferencia de competencias en cuestiones prejudiciales al Tribunal General de la Unión Europea.



## RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

# Claves del nuevo reglamento de arbitraje aprobado por la CNMC

El organismo regulador da un paso al frente para ganar en transparencia y predictibilidad como órgano de arbitraje con el lanzamiento de un reglamento que busca resolver conflictos entre operadores económicos.

Jesús de las Casas, Madrid

En línea con su propósito de garantizar el buen funcionamiento de los mercados en España, la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) da un paso adelante que puede suponer un hito muy significativo: la aprobación del nuevo reglamento de arbitraje. Su objetivo es resolver conflictos entre operadores económicos que acepten someterse de manera voluntaria al arbitraje del organismo regulador, acerca de materias que guarden relación con el derecho de la competencia o con los sectores que éste supervisa.

La nueva norma diseña el procedimiento arbitral, desde las cuestiones generales previas hasta la emisión del laudo final, y dota a la CNMC de una mayor transparencia y predictibilidad como órgano de arbitraje.

Además, el reglamento introduce un procedimiento abreviado para la resolución de casos de menor complejidad y escasa cuantía –en particular, enfocado a aquellos que no excedan los 100.000 euros–. Esta nueva fórmula permitirá agilizar y solucionar de un modo más rápido las disputas de menor envergadura.

Según matizan desde el organismo, el reglamento incorpora algunas de las aportaciones que recibió en las consultas públicas abiertas en septiembre de 2023 y en febrero de este año.

Desde su entrada en funcionamiento en 2013, la CNMC ha tramitado 11 procesos de arbitraje. Dos de ellos estaban centrados en el sector energético, mientras que los nueve restantes están relacionados con la adquisición de DTS (Digital+) por parte de Telefónica, que tuvo lugar en 2015. En aquel momento, el regulador autorizó la operación en segunda fase, con una serie de compromisos que precisamente contemplaban someter a arbitraje todos aquellos conflictos que pudieran plantear terceros, ya fuesen de carácter contractual o extracontractual.



Antonio Martínez, socio responsable de competencia de A&O Shearman en España.

## Posible carácter público de los laudos

Para Antonio Martínez, socio responsable de competencia de A&O Shearman, “la aprobación del reglamento de arbitraje facilitará, de entrada, el posible recurso de las empresas a esta función de la CNMC, sin duda la más desconocida”. El letrado puntualiza que, entre otras cuestiones, viene a regular dos de los aspectos más importantes a los que se enfrentan los actores implicados en los procedimientos arbitrales de la CNMC. El primero de ellos es la confidencialidad de secretos comerciales e industriales de las partes que, como apunta Martínez, “podrá protegerse con la aportación de versiones censuradas de escritos y pruebas, siempre que permitan una defensa efectiva de la otra parte”. En segundo lugar, la publicidad de los laudos es

otro elemento clave. El socio responsable de competencia de A&O Shearman explica que “como hasta ahora, estos seguirán siendo confidenciales, si bien se prevé la posibilidad de su publicación con el consentimiento de las partes”. En caso de que no se manifiesten de forma expresa al respecto, la CNMC podrá requerir que lo hagan en un plazo de tres días naturales desde que se haya dictado la resolución. Antonio Martínez aclara que esto “puede constituir un avance respecto de la situación actual, en la que la única información sobre el contenido de los laudos arbitrales de la CNMC es la que se reproduce en las –apenas tres– sentencias del Tribunal Superior de Justicia de Madrid que han conocido de acciones de nulidad contra algunos de ellos”.

## Certidumbre y protección de la confidencialidad

“Tener un reglamento es fundamental para dar seguridad a potenciales litigantes con presencia en estos sectores; es un paso muy acertado por parte de la CNMC”. Pone en valor así Eduardo Soler Tappa, socio director y responsable de la práctica de litigación y arbitraje de Herbert Smith Freehills en España. El letrado considera “especialmente interesante” que, tras las consultas públicas, se haya incluido en el reglamento la posibilidad de designar árbitros que diriman las disputas en lugar del consejo de la CNMC. En este sentido, “la flexibilidad en favor de nombrar árbitros conforme a la ley de arbitraje demuestra un enfoque muy comercial y una voluntad real de incrementar la popularidad de este mecanismo de resolución de disputas”, afirma Soler Tappa. Así, señala que

la aplicación supletoria de esta ley facilitará “sin duda” a los operadores jurídicos la solución de aquellos extremos que no están desarrollados en el reglamento, cuando resulte necesario. El socio director y director de litigación y arbitraje de Herbert Smith Freehills coincide en resaltar “la especial sensibilidad por la confidencialidad por la que ha apostado la CNMC”. Por ejemplo, en lo que se refiere a la información aportada como prueba incluso frente a la contraparte, que podrá tener un acceso parcial a esta documentación. Así, “la atención a la protección de los secretos comerciales e industriales es fundamental, y un punto de especial atractivo para muchas compañías del sector que sin duda lo valorarán como una ventaja esencial del nuevo procedimiento”.



Eduardo Soler Tappa, socio director y director de la práctica de litigación y arbitraje de Herbert Smith Freehills en España.



Mercedes Romero, socia de litigación y arbitraje de Ontier.

## Remediando una laguna del procedimiento arbitral

La elaboración y aprobación de un reglamento para regir el procedimiento arbitral se había convertido en una auténtica necesidad evidenciada por la práctica arbitral en el seno de la CNMC a lo largo de la última década, que se alinea además con el objetivo por parte del organismo de dotar esta práctica de una mayor transparencia y predictibilidad. De este modo, “la CNMC colma la que era una laguna de su procedimiento arbitral, que existe desde 2013 pero que, tras más de diez años en los que sólo ha tramitado 11 arbitrajes, y a diferencia de otras instituciones arbitrales, carecía de una regulación escrita de sus normas procesales”, pone de manifiesto Mercedes Romero, socia de litigación y arbitraje de Ontier. A raíz de la nueva norma, la CNMV confía en fomentar el uso de

este mecanismo de resolución de controversias entre operadores económicos en España. Romero añade que “al margen de la particular rigidez que suscita su procedimiento en cuestiones como los plazos, la práctica de la prueba o la imposición de un trámite de conclusiones que necesariamente deberán ser escritas, con el nuevo reglamento de arbitraje se contribuye a sofisticar y dotar de mayor seguridad a una alternativa que puede resultar más que atractiva para determinadas disputas”. En particular, la socia de litigación y arbitraje de Ontier hace referencia a cuestiones como la especialización del órgano arbitral en aquellas materias para las que se declara competente, así como a la gratuidad del propio procedimiento.



ENTREVISTA | PABLO TORÁN, EDUARDO AYUELA Y JOAQUÍN JIMÉNEZ SOCIOS DE AYUELA JIMÉNEZ

# “Es necesario que, entre todos, contribuyamos a prestigiar la Justicia”

La 'boutique' especializada en resolución de conflictos aspira a continuar consolidándose como referente en el mercado, sigue apostando por un crecimiento orgánico y se prepara para acometer el salto internacional.

Jesús de las Casas. Madrid

Una de las señales que mejor reflejan el crecimiento de Ayuela Jiménez en los últimos años es “sentir el respeto del mercado como firma”. Así lo percibe Pablo Torán, socio cofundador –junto a Eduardo Ayuela y Joaquín Jiménez– de la firma ganadora del último galardón de los Premios Expansión Jurídico a la Mejor Boutique. A escasos meses de celebrar su décimo aniversario, avanza hacia la consolidación como *boutique* de referencia en el ámbito de la resolución de conflictos en los negocios.

Aunque nació en 2015 con un enfoque generalista, fue un lustro más tarde cuando dio un giro hacia la especialización. “A veces tienes que salir al mercado y moverte para encontrar cuál es tu sitio”, indica Eduardo Ayuela. En particular, sus fundadores se fijaron en el éxito que ya tenían las *boutiques* de resolución de conflictos en el mundo anglosajón, en buena medida por su capacidad de posicionarse como “despachos libres de conflictos frente a grandes contrapartes como eléctricas, bancos o aseguradoras”.

El camino recorrido desde entonces revela que aquella decisión fue un acierto rotundo: el despacho enlaza ya tres años en la parte más alta del prestigioso directorio *Chambers & Partners* y sus socios fundadores han tenido un papel clave en la puesta en marcha del Club Español de la Litigación de los Negocios. “Hemos rechazado atajos de crecimiento: hay que ser coherente, aunque suponga renunciar a ciertos asuntos o clientes”, subraya Torán.

De este modo, Ayuela Jiménez apuesta por un crecimiento orgánico y prevé cerrar el presente ejercicio con una facturación superior a los cuatro millones de euros. No obstante, no cierra la puerta a acometer alguna operación puntual, e incluso estaría dispuesto a valorar la posibilidad de ser la oficina española de



## Nuevas áreas por explorar

Aunque por ahora pone el foco en la prevención, la gestión de negociaciones y la litigación y arbitraje, Ayuela Jiménez no se cierra a la posibilidad de abrir nuevas líneas de negocio. Por una parte, se fija en el ámbito de la litigación contencioso-administrativa y, por otro, el derecho de la competencia y los daños derivados de ella. “Creemos que hay oportunidades en estas dos áreas y que podrían resultar interesantes a futuro”, explica Eduardo Ayuela.

## Los desafíos, desde el talento y la incertidumbre hasta la IA

Los socios fundadores de Ayuela Jiménez coinciden en que el principal objetivo de la firma es afianzarse como 'boutique' de referencia en resolución de conflictos. “Esto pasa por seguir incorporando perfiles especializados”, considera Pablo Torán. Se trata de un reto común para el sector, pero no es el único. En este

sentido, Eduardo Ayuela reconoce que el incierto escenario económico plantea desafíos, aunque “estamos acostumbrados a navegar situaciones difíciles. Ahora tenemos un tamaño mayor, pero seguimos siendo flexibles y eficientes”. El otro gran reto para el sector legal tiene que ver con la tecnología y, en concreto, con el modo

de gestionar la inteligencia artificial y su impacto en los servicios que prestan los despachos. Ante esta revolución, Ayuela tiene muy claro el valor del factor humano. “La IA está cambiando y va a cambiar cómo ejercemos la abogacía, pero creemos que el papel del abogado y su criterio sigue siendo nuclear”, subraya.

nectar entre ambos países.

Más allá de los asuntos del despacho, Torán reconoce su preocupación por la situación de la Justicia en España. “Es necesario que, entre todos, contribuyamos a prestigiar la Justicia: no puedes pedir a la sociedad que crea en ella cuando la estás poniendo en duda permanentemente”, afirma. La escasez de medios, la sobrecarga de asuntos y la falta de especialización en algunos sectores son los principales déficits que identifica el socio de Ayuela Jiménez.

Además, “resulta esencial que, en una época en la que hay tanta producción normativa, los abogados de litigios participen en la creación y elaboración de las leyes”, sugiere Torán. Por ejemplo, alude a las enmiendas a la ley que reforma en España la figura de las demandas colectivas –o *class actions*, como se denominan en Estados Unidos– y que pueden expulsar a los fondos de financiación de litigios de estos procedimientos.

## COHERENCIA



Hemos rechazado atajos de crecimiento: hay que ser coherente, aunque suponga renunciar a ciertos asuntos o clientes”

## JUSTICIA



En una época con tanta producción normativa, es clave que los abogados de litigios participen en la elaboración de las leyes”

Dar el salto internacional sí forma parte de los planes de futuro de la *boutique*. “Londres sigue siendo una gran capital financiera, pero también de la litigación y arbitraje. Hemos encontrado mucho apetito por parte de diferentes despachos, que en su mayoría no tienen presencia en España, por colaborar con firmas locales”, señala Eduardo Ayuela. Así, ya ultima la apertura de su oficina en Londres con el objetivo de ser un socio de confianza que ayude a co-



## CAMBIOS

# Soraya Sáenz de Santamaría abre una nueva etapa en Cuatrecasas

La exvicepresidenta del Gobierno deja el ejercicio activo de la abogacía y, a partir del 1 de enero, será consejera externa del bufete y realizará labores de representación institucional.

Laura Saiz. Madrid

Cuatrecasas empezará 2025 con novedades en su cúpula directiva. En este sentido, Soraya Sáenz de Santamaría inicia el próximo 1 de enero una nueva etapa en la firma dirigida por Javier Fontcuberta y se convertirá en consejera externa.

Desde esa fecha, la exvicepresidenta del Gobierno seguirá asesorando a la dirección de Cuatrecasas y realizando labores de representación institucional ante determinadas instituciones y organizaciones, especialmente en el ámbito internacional. Hasta entonces continuará como socia y como miembro del consejo de administración, organismo que fue informado del cambio de posición el pasado mes de julio.

“Ha sido un largo periodo de intenso y apasionante trabajo de vuelta al ejercicio profesional. Ahora afronto con ilusión una nueva etapa, centrada más aún en la gestión y en la que apoyaré al despacho en un momento de grandes desafíos”, asegura Sáenz de Santamaría, que añade que “Cuatrecasas está inmersa en



Soraya Sáenz de Santamaría, consejera externa de Cuatrecasas a partir del próximo 1 de enero.

el desarrollo de su plan estratégico 2024-2026 que implica una reestructuración interna global de la prestación del servicio, poniendo al cliente en el centro y en la consolidación de su expansión internacional, creando un despacho global de referencia en Iberoamérica. Es en este ángulo en el que se proyectará mi nueva función”.

Abogada del Estado en excedencia, Soraya Sáenz de Santamaría abre así una nueva

etapa en Cuatrecasas. Deja el ejercicio activo de la abogacía tras su incorporación al bufete de abogados el pasado 11 de marzo de 2019 como abogada, socia de las áreas de gobierno corporativo y *compliance* y adjunta a la presidencia. Está especializada en la implantación de sistemas eficaces de gobierno corporativo, prevención de riesgos legales, control de cumplimiento normativo y gestión de crisis.

Durante su paso por el área

de derecho mercantil, ha desarrollado la práctica de *corporate compliance* y ha sido la responsable de sectores estratégicos y control de inversiones exteriores. En este sentido, la letrada entró en el *top 5* del ranking de *Mergermarket* de operaciones por importe asesorado de 2023 con transacciones por valor total de 3.929 millones de euros. Entre las seis operaciones que le valieron esa clasificación destaca la compra de la compañía

pública eléctrica alemana Steag por el fondo español de inversión en infraestructuras Asterion valorada en 2.600 millones de euros, deuda incluida.

Asimismo, a finales del pasado mes de julio, Cepsa la incorporó a su consejo como consejera independiente. Además, forma parte de la comisión de auditoría, cumplimiento, ética y riesgos de la segunda petrolera en España.

Respecto a su nueva etapa en la firma, el presidente ejecutivo de Cuatrecasas, Rafael Fontana, asegura: “Perdaremos una gran socia, pero ganaremos una consejera externa muy valiosa para seguir ayudándonos en el desarrollo de la estrategia de la firma”.

Fontana, además, aprovecha para elogiar la labor de Soraya Sáenz de Santamaría durante estos casi seis años en los que ha recibido el reconocimiento del sector legal y empresarial: “Ha demostrado ser una abogada excepcional, de enorme valía y con grandes dotes de gestión. Su talento ha sido reconocido y muy valorado por todos los clientes a los que ha asesorado”.

## Vocación de servicio

Licenciada en Derecho por la Universidad de Valladolid en 1994, premio extraordinario de la carrera, Soraya Sáenz de Santamaría, nacida en la capital vallisoletana en 1971, ingresó en el cuerpo de abogados del Estado en el año 1998. En esta etapa ejerció como abogada del Estado jefe de León y del Tribunal Superior de Justicia de Madrid. Dos años más tarde dio un salto a la vida pública como asesora jurídica del entonces ministro Mariano Rajoy. En la política llegó a ser vicepresidenta del Gobierno con Mariano Rajoy y ministra de la Presidencia y para las Administraciones Territoriales (2011-2018), además de portavoz del Ejecutivo (2011-2016) y presidió varias comisiones ministeriales, incluyendo la del Brexit (2016-2018). Como diputada también fue portavoz parlamentaria del Grupo Popular en el Congreso durante la IX Legislatura. Previamente, asumió la portavocía adjunta de la Comisión Constitucional en el Congreso. Miembro del Consejo de Estado desde 2018, ha ostentado distintos cargos en entidades del grupo SEPI, Clínica Castelló o la aseguradora Inisias.

## TRIBUTARIO

# Crowe refuerza su práctica fiscal en Madrid con Jaime Peiro

Laura Saiz. Madrid

Crowe Legal y Tributario ha dado un paso importante en su plan estratégico de crecimiento en una de las áreas más destacadas para la firma presidida en España por Jordi Bech. Se trata del departamento de fiscal, que cuenta con un nuevo socio: Jaime Peiro.

Con una experiencia profesional de más de 20 años en el asesoramiento fiscal, el hasta ahora socio responsable del área tributaria de Ontier es

experto en materia de fiscalidad internacional y de fusiones y adquisiciones (M&A) fiscal.

En este sentido, el nuevo socio de Crowe está especializado en la estructuración fiscal de operaciones transfronterizas de grupos españoles y multinacionales, incluyendo el asesoramiento tributario para la financiación, integraciones y reorganizaciones de grandes grupos multinacionales, diseño de estructuras de *hólding* y repatriación de

rentas fiscalmente eficiente, entre otros.

También participa en la estructuración de inversiones en incentivos fiscales y en el ámbito de la empresa familiar, así como en el sector inmobiliario.

Licenciado en Derecho y en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Pontificia de Comillas (Icade E-3) y con un LLM por el Centro de Estudios Financieros (CEF), colabora con asiduidad en diferentes

publicaciones, seminarios y conferencias especializadas tanto en materia fiscal como económica, así como con IE University y la Universidad de Navarra, como profesor de fiscalidad.

Jaime Peiro, que también ha desarrollado su carrera profesional en firmas de la talla de KPMG, EY y Cuatrecasas, no llega solo a la firma de servicios profesionales. En este sentido, le acompaña su equipo en Ontier, formado por Daniel Mariño Gorosabel



Los nuevos profesionales de Crowe Celia de Vega, el socio Jaime Peiro y Daniel Mariño.

y Celia de Vega Pérez. Ambos profesionales cuentan con amplia experiencia en la estructuración fiscal de operaciones de M&A, *due diligence*, reorganizaciones corporativas, procedimientos tributarios y fiscalidad inmobiliaria, entre otros asuntos.

Actualmente, Crowe, representada en el mercado español por sus divisiones de legal y tributario, auditoría y consultoría, cuenta con una plantilla formada por más de 450 profesionales y una facturación que supera los 42 millones de euros.



## ESTRATEGIA

# Maroy Legal se integra en AGM Abogados

María Royo se une como nueva socia para liderar en la oficina de Madrid el área jurídico laboral.

Laura Saiz, Madrid

María Royo Codesal es la nueva socia de AGM Abogados tras la integración de la firma que ella misma fundó en 2022, Maroy Legal, en el despacho.

La abogada llega para liderar en Madrid el área jurídico laboral de la firma dirigida en la capital por M<sup>a</sup> Eugenia Blasco y Julio Rocafull. Cuenta con más 15 años de experiencia en el campo del derecho laboral y empresarial.

Licenciada en Derecho por la Universidad Complutense y con un máster en derecho empresarial en el Centro de Estudios Garrigues, Royo formó parte del área de laboral de Uría Menéndez y posteriormente desempeñó roles clave como *in-house* en multinacionales como Procter & Gamble, Globalvia o Gestamp Renewable Industries.

La nueva socia de AGM Abogados está especializada en asesoramiento estratégico a empresas y *start up*, alta dirección, reestructuraciones, litigación y M&A laboral.



Los socios directores de la oficina de Madrid de AGM Abogados: Julio Rocafull y M<sup>a</sup> Eugenia Blasco, junto a María Royo (centro).

“Un buen asesoramiento preventivo alimenta la paz social de una empresa y genera un entorno laboral positivo, lo cual es fundamental para el desarrollo operativo y de negocio”, apunta sobre su especialización la abogada que forma parte de varias asociaciones sectoriales, como el Foro Español de Laboralistas o la Asociación Nacional de Laboralistas (Asnala), donde

fue cofundadora y coordinadora de su club de jóvenes entre 2020 y 2022.

María Royo cuenta también con una destacada faceta docente. En este sentido, ha sido profesora en Sargadoy Business School, la Universidad Antonio de Nebrija y la Universidad Rey Juan Carlos, impartiendo clases de derecho laboral en el máster de acceso a la abogacía.

## MERCADO DE VALORES

# Ramón Ruiz de la Torre liderará bancario en Auren

Laura Saiz, Madrid

Auren cuenta con un nuevo socio gracias a la reciente incorporación de Ramón Ruiz de la Torre, que llega a la firma española de servicios profesionales para liderar el área de bancario y mercado de valores.

Su incorporación supondrá, además, un refuerzo de los departamentos de mercantil y fusiones y adquisiciones (M&A) de la firma presidida por Mario Alonso, que considera que el fichaje de Ruiz de la Torre es “crítico en un momento en el que el mercado espera grandes operaciones”.

Licenciado en Derecho por la Universidad CEU-Luis Vives y con un MBA por la Universidad de Colorado (Estados Unidos), Ramón Ruiz de la Torre cuenta con más de 30 años de experiencia profesional como abogado especializado en todas las materias relacionadas con el derecho bancario y de los mercados de valores.

A este respecto, el nuevo socio de Auren Legal ha participado en diversas operaciones mercantiles de M&A, financieras y de los mercados de valores, incluyendo más de



Ramón Ruiz de la Torre, socio responsable de bancario y mercado de valores, y Mario Alonso, presidente de Auren.

## El fichaje supone un refuerzo de las áreas de mercantil y fusiones y adquisiciones

15 salidas a bolsa, opas, ampliaciones de capital y emisiones de todo tipo, entre otras transacciones.

Procedente de Martínez-Echevarría Abogados, donde liberaba su departamento de derecho financiero y merca-

do de capitales, aunque también ha trabajado en bufetes de la talla de Linklaters, Ontier o Ramón y Cajal Abogados, Ramón Ruiz de la Torre ha coordinado igualmente numerosas operaciones de financiación empresarial y reestructuraciones corporativas.

Además, el nuevo socio de Auren Legal es secretario del consejo en varias sociedades, incluyendo sociedades cotizadas, empresas de servicios de inversión y sociedades gestoras.

## RESOLUCIÓN DE DISPUTAS

# Margarita Soto impulsa el área de arbitraje en la oficina de Madrid de Ecija

L. Saiz, Madrid

Con más de 20 años de experiencia en la resolución de disputas a través de arbitraje, comercial y de inversión, y como árbitro ante diferentes instituciones arbitrales, Margarita Soto Moya se une a Ecija en calidad de socia a la oficina de Madrid.

Se trata de un paso más en el ambicioso plan estratégico de crecimiento multidisciplinar de la firma dirigida por Alejandro Touriño, que refuerza así su departamento de arbitraje internacional que cuenta ya con 12 socios y 45 profesionales en España.

Margarita Soto se ha especializado en disputas transna-



Margarita Soto Moya, socia de Ecija.

cionales de ámbito comercial, en las que ha asesorado a clientes nacionales y extranjeros de varios sectores (energía, construcción, restaura-

ción, hostelero, infraestructuras e inmobiliario, seguros, financiero, farmacéutico...) en procesos de negociación prelitigiosos y en procedimientos

arbitrales, tanto *ad hoc* como institucionales. Asimismo, ha trabajado en asuntos relacionados con convenios bilaterales de inversión, asesorando a grandes empresas, entidades financieras y gobiernos.

Además, la nueva socia de Ecija ha actuado como árbitro en diversos procedimientos arbitrales bajo el reglamento de la Corte de Arbitraje de Madrid y el CIAM y, también ha actuado como secretaria administrativa en tribunales arbitrales.

Soto es también profesora en varias instituciones como Ciamen, Universidad Autónoma de Madrid o la Corte de Arbitraje de Madrid.

## MERCANTIL

# Across Legal incorpora a Luis Tatay en Valencia

V. Moreno, Madrid

Across Legal anuncia la incorporación de Luis Tatay como responsable del departamento mercantil en la Comunidad Valenciana. Este fichaje servirá para reforzar la presencia de la firma en Valencia.

El letrado llega a la firma con una trayectoria de 12 años de experiencia en fusiones y adquisiciones, capital riesgo, derecho mercantil y procesal. Antes de unirse al despacho de abogados, el letrado fue el responsable del área legal en Grant Thornton en la Comunidad Valenciana. El experto ha sido nominado al premio *Lawyer of the Year M&A* en los galardones *Forty under 40 Awards 2024*.



Luis Tatay, nuevo responsable de mercantil en la Com. Valenciana

La presente incorporación tiene lugar unos meses después de que la firma fichara como socio a Carles Ros, abogado con más de 20 años de experiencia.



## TECNOLOGÍA

# Así es la normativa que quiere luchar contra el 'deepfake' y los clones de voz

Estados Unidos, con una propuesta de legislación bipartidista, es el primer país que actúa contra una posible utilización no autorizada de la imagen o de la voz de artistas y creadores por la inteligencia artificial generativa.

V. Moreno, Madrid

A finales de mayo, Scarlett Johansson presentó una reclamación contra OpenAI. ¿La razón? La voz utilizada por el asistente de la compañía de inteligencia artificial (IA) resultaba sorprendentemente parecida a la de la actriz estadounidense, sin que esta hubiera dado ningún tipo de autorización para ello. Aunque el gigante de la IA negó que hubieran utilizado o clonado la voz de la artista, decidió dar un paso atrás y eliminarla de su asistente personal.

Aunque aquel asunto terminó quedando en una anécdota, se convirtió en la punta del iceberg de un problema que podría convertirse en un verdadero quebradero de cabeza en el mundo del entretenimiento –cine y música– y demostró por qué era esencial sacar adelante una iniciativa legislativa estadounidense llamada *Nurture Originals, Foster Art, and Keep Entertainment Safe* o NO FAKE Act, es decir la ley *cuide los originales, fomente el arte y mantenga a salvo el entretenimiento*.

El pasado 31 de julio, la normativa elaborada en conjunto por los partidos demó-



## Voces de Hollywood

OpenAI tuvo que cambiar la voz de su asistente, ya que ésta se parecía sorprendentemente a la de Scarlett Johansson, que no había autorizado su uso. La actriz puso una reclamación al respecto y aunque el gigante de la inteligencia artificial negó que la hubiera clonado, prefirió dar un paso atrás y evitarse un juicio.

crata y republicano y que pretende “proteger la voz y la imagen de los creadores y las personas frente a la proliferación de réplicas digitales creadas sin su consentimiento con inteligencia artificial generativa” fue presentada oficialmente.

El texto establece un dere-

cho de propiedad a nivel federal que permite a las personas –en especial a los artistas y creadores– controlar el uso de su imagen y voz, especialmente ante los clones de voz no autorizados y el *deepfake* (archivos de video, imagen o voz manipulados mediante inteligencia artificial de modo

que parezcan originales, auténticos y reales).

Entre las disposiciones clave de esta legislación se encuentran aspectos como la prohibición de ceder este nuevo derecho a terceros durante toda la vida de la persona o la limitación de los acuerdos de licencia a un máximo

de diez años y de cinco años en el caso de los menores de 18 años.

En cuanto al derecho póstumo, éste tendrá una duración máxima de diez años tras el fallecimiento de la persona, sólo podrá prorrogarse por periodos adicionales de cinco años, siempre que el heredero, y titular del derecho, pueda demostrar “el uso activo y autorizado de la voz o la imagen visual de la persona durante el periodo de dos años anteriores al final del periodo aplicable”. El derecho seguirá vigente hasta el final del periodo aplicable o hasta 70 años después de la muerte de la persona.

## Registro

El documento que todavía no ha sido aprobado y sigue en estudio contiene obligaciones para los descendientes, incluida la nueva obligación de presentar una notificación ante el Registro de derechos de autor. Esta suerte de inscripción deberá incluir el nombre de la persona fallecida, una declaración bajo pena de perjurio de que el titular de los derechos utiliza activa y públicamente la voz o la ima-

gen visual de la persona, información de contacto y cumplir cualquier otra condición que exija el Registro de derechos de autor.

Por otro lado, la norma establece un proceso de notificación y retirada para eliminar las réplicas no autorizadas. Se establece que no se responsabilizará a las plataformas por enlazar o remitir a los usuarios a contenidos no autorizados, “siempre y cuando el servicio en línea elimine o deshabilite el acceso a la réplica digital no autorizada tan pronto como sea técnica y prácticamente factible tras recibir la notificación de una supuesta infracción”.

Entre las obligaciones también se especifica que los proveedores de servicios en línea deberán designar a un agente como punto de contacto para denunciar estas infracciones.

Por último, el texto legislativo estadounidense también detalla que los posibles infractores podrían ser sancionados con multas, así como con el pago de daños y perjuicios ocasionados más los beneficios derivados del uso no autorizado de las réplicas o las voces clonadas.



David Molina

Director del equipo de derecho digital de Baker McKenzie

## IA oculta sin gobernanza responsable

Algunos economistas, en una suerte de juego de palabras, remarcan que son mucho más peligrosas aquellas amenazas desconocidas que incluso se ignora que no son percibidas en comparación con aquellas amenazas desconocidas que sí se sabe que no se conocen.

Imagine una expedición en una selva peligrosa. Quizás no sepamos exactamente qué animales pueden intentar atacarnos o cuándo podría pasar, pero sabe que puede ocurrir y se puede intentar implementar medidas protectoras. Imagine que estos mismos animales peligrosos estuviesen en las calles de cualquier gran

ciudad pero nadie lo supiera. Probablemente este segundo escenario sería peor (no sólo por la mayor cantidad de víctimas potenciales, sino por lo indefensas que estarían hasta estar bajo aviso).

Respecto al uso de la inteligencia artificial (IA) no regulada ahora sí tenemos datos para saber que es una amenaza de la que no sabemos suficiente.

No hace falta listar todos los riesgos legales asociados al uso de herramientas de inteligencia artificial no autorizadas por la empresa por parte del personal, basta recordar el problema de confidencialidad, de cum-

plimiento de la normativa de protección de datos personales, de posibles sesgos (por ejemplo de discriminación por razón de sexo), de “alucinaciones” en las respuestas o de incumplimiento de la recientemente aprobada normativa europea de regulación del uso de la inteligencia artificial y de ciberseguridad.

Según un estudio conjunto de Microsoft y LinkedIn –que incluía diversos países, entre ellos España– un 78% del personal emplea para realizar sus tareas profesionales herramientas de Inteligencia Artificial no aprobadas por la empresa a las que se subscriben de manera individual.

Aún peor, de entre de estas personas –que no han preguntado a la empresa antes de empezar a usar dichas herramientas– la mayoría (un 52%) es reticente a admitirlo.

Consecuentemente sabemos que la amenaza existe y que hay muchas reticencias por parte de quienes usan dichas IA a reconocer su uso (cosa que sería lo más óptimo para acabar prácticamente eliminando la amenaza).

## Documentación

Sabiendo todo eso, en muchos casos lo mejor que podrá hacer la empresa será preparar la documenta-

ción legal y de gobernanza necesaria para –simplificándolo mucho– recordar al personal que no pueden usar herramientas de inteligencia artificial no autorizadas por la propia empresa; también legalizar los casos de uso de IA que sí acepte la empresa y establecer algunos mecanismos de verificación de cumplimiento.

Serán las mejores medidas posibles ante la tormenta perfecta de una amenaza real pero invisible, el riesgo legal y de ciberseguridad y de pérdida de confidencialidad que genera en la empresa el uso oculto y no autorizado de la IA.\*